

The main title of the document, '2025+ STRATEGIE', where the numbers are large and stylized, and the word 'STRATEGIE' is in a bold, white, sans-serif font. A plus sign follows the year.

# 2025+ STRATEGIE

UPDATE

**10. November 2021**

**Dr. Lars Brzoska**  
Vorstandsvorsitzender

**Dr. Volker Hues**  
Vorstand Finance

# UPDATE STRATEGIE 2025+

**STARKE GLOBALE WIRTSCHAFT**

**KRISENMODUS WEITGEHEND  
VERLASSEN**

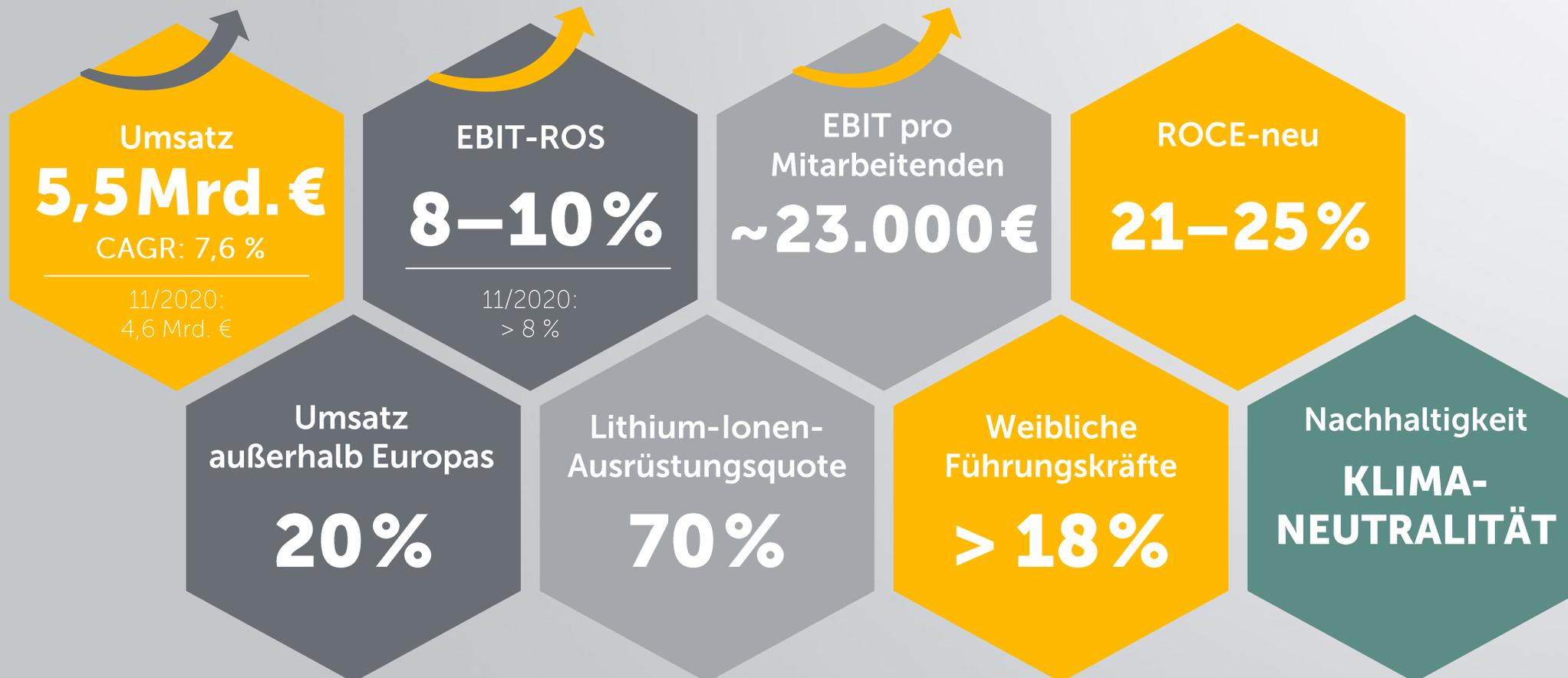
**SEHR GUTER JUNGHEINRICH  
GESCHÄFTSVERLAUF Q1–Q3**

**UPDATE**

**2025+**  
**STRATEGIE**

**ZIELGRÖSSEN**

# AKTUALISIERUNG ZIELGRÖSSEN 2025



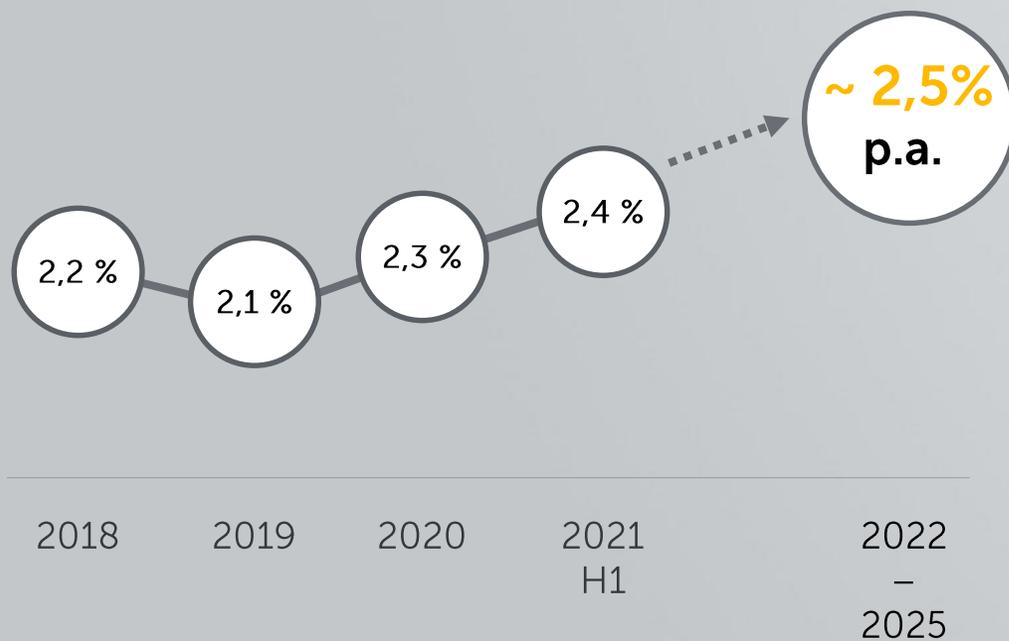
# STARKE BILANZ & LIQUIDITÄT

<b>BILANZSUMME</b>	<b>~ 5,5 Mrd. €</b>
<b>EIGENKAPITALQUOTE</b>	<b>30%</b>
<b>LIQUIDE MITTEL &amp; WERTPAPIERE</b>	<b>&gt; 850 Mio. €</b>
<b>VERSCHULDUNGSGRAD</b>	<b>&lt; 0 (295 Mio. € net cash)</b>
<b>ROCE-NEU</b>	<b>19,5%</b>

# F&E-AUSGABEN & INVESTITIONEN

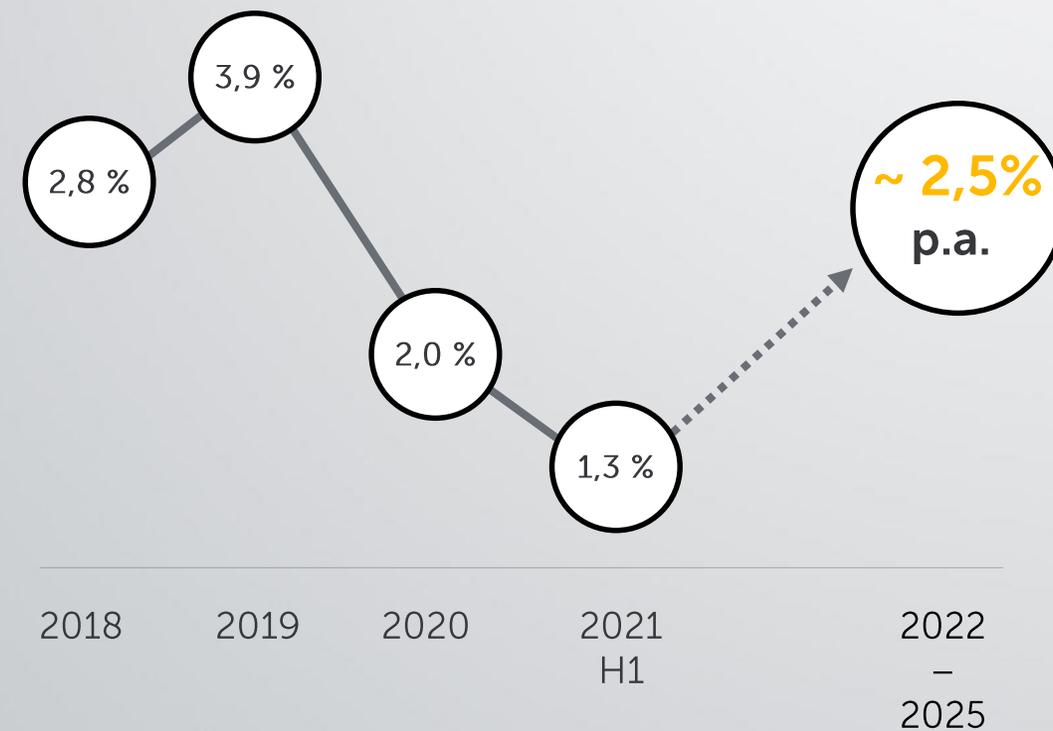
## FORSCHUNG & ENTWICKLUNG

(in % vom Umsatz)



## INVESTITIONEN

(in % vom Umsatz)



# AUSBLICK

## **CHANCEN**

---



- 1. MARKTWACHSTUM**
- 2. AUTOMATISIERUNG**
- 3. NACHHALTIGKEIT**
- 4. ENERGIESYSTEME**
- 5. NEUE TECHNOLOGIEN & GESCHÄFTSMODELLE**

## **RISIKEN**

---



- 1. CORONA-PANDEMIE**
- 2. GLOBALE LIEFERKETTEN**
- 3. HANDELSKONFLIKTE**
- 4. KLIMAWANDEL**
- 5. CYBERKRIMINALITÄT**

# UNSERE STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDER



**AUTOMATISIERUNG**



**DIGITALISIERUNG**



**ENERGIESYSTEME**



**EFFIZIENZ**



**GLOBAL FOOTPRINT**



**NACHHALTIGKEIT**

# UNSERE STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDER



**AUTOMATISIERUNG**



**DIGITALISIERUNG**



**ENERGIESYSTEME**



**EFFIZIENZ**



**GLOBAL FOOTPRINT**

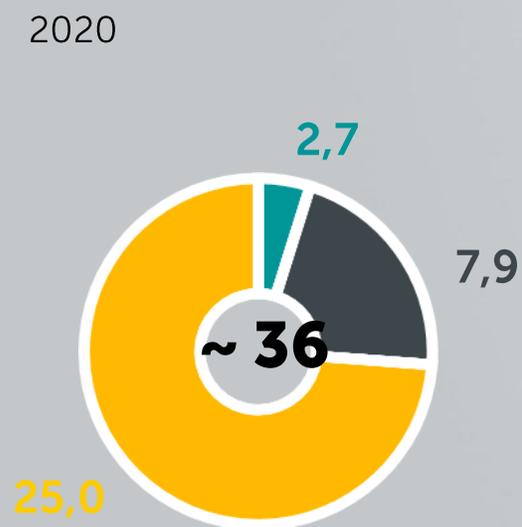


**NACHHALTIGKEIT**

# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

## AUTOMATIKSYSTEME & LAGEREINRICHTUNGEN

(Marktvolumen in Mrd. €)



2025

- CAGR 7 – 10 %
- Starker Trend zur Automatisierung

ASRS: Automatisierte Lagersysteme  
 MR: Mobile Robots  
 LE: Lagereinrichtungen & Regale

## MOBILE ROBOTS

(Marktvolumen in Mrd. €)

2020



2025



AMR: Autonomous Mobile Robots :: AGV: Automated Guided Vehicles

# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

## AKQUISITION IM BEREICH MOBILE ROBOTS / AMR

ARCULUS

- Technologieunternehmen aus dem Bereich Autonomous Mobile Robots (AMR)
- Gründung 2016, Hauptsitz München
- 90 Mitarbeitende
- Portfolio:
  - Autonomous Mobile Robots
  - Softwarelösungen für mobile Automation
- Branchenschwerpunkte: Automobil, Energie und Maschinenbau
- Übernahme in Q4 2021

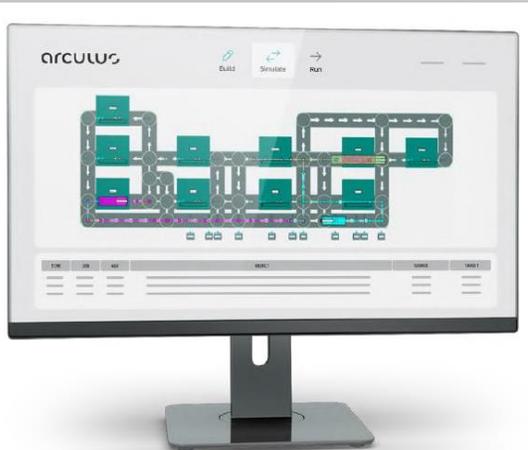


ARCULUS

# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

## ARCULUS PORTFOLIO SOFTWARE

### MODULARE PRODUKTION



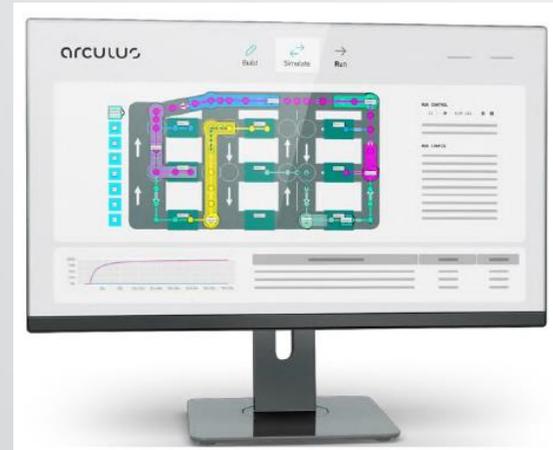
Softwaremodul für die kontrollierte Erfüllung von Produktionsaufträgen in Echtzeit auf der Grundlage von Verfügbarkeit und Auslastung der Ressourcen

### GOODS-TO-PERSON WAREHOUSE



Softwaremodul für Goods-to-Person-Kommissionierung, Unterstützung von Kommissionier- und Serviceprozessen

### FLEET



Intelligente Traffic-Management-Plattform für Flotten mit mehreren AMRs, die Roboter von Drittanbietern über eine standardisierte offene Schnittstelle integriert (VDA 5050)

# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

## ARCULUS PORTFOLIO HARDWARE

### ARCULEE



Autonome Mobile  
Roboter (AMR)  
mit hohem Grad an  
Robustheit & Modularität



**ARCULEE XS**



**ARCULEE S**



**ARCULEE M**

# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

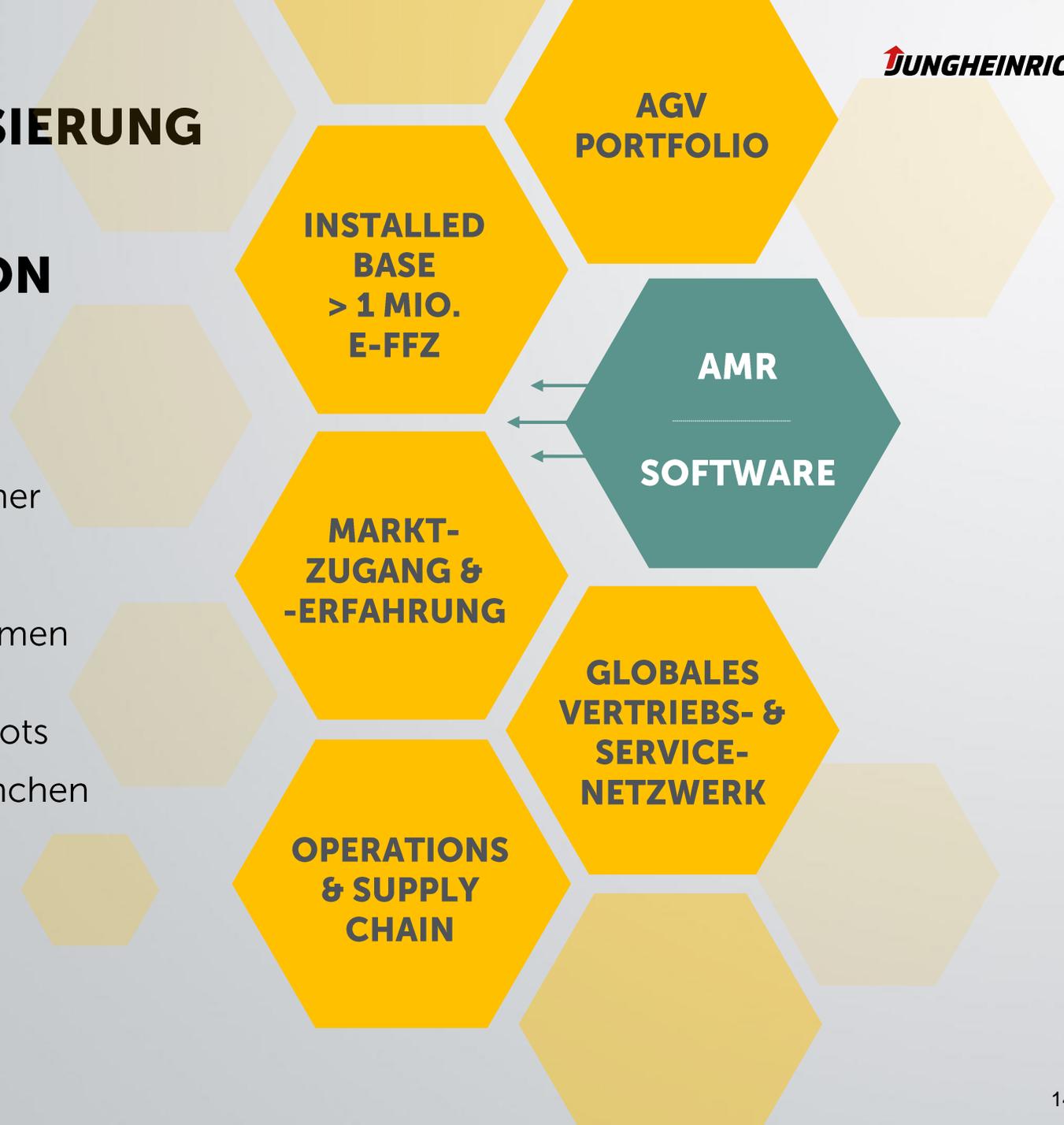
## ARCULUS STÄRKEN & PRODUKTVORTEILE



# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

## SYNERGIEN DER AKQUISITION

- Wichtige Erweiterung des Jungheinrich Automatisierungsportfolios
- Perfect Fit für die Umsetzung strategischer Ziele im Bereich der Automatisierung
- Umfassende Synergien zu laufenden Jungheinrich Automatisierungsprogrammen
- Hohe Wachstumspotenziale durch „One Stop Shop“ im Bereich Mobile Robots
- Stärkung des Zugangs zu wichtigen Branchen mit besonderem Fokus auf E-Fulfillment/E-Commerce



# JUNGHEINRICH ARCULEE



# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

ARCULUS



MAGAZINO

 ***JUNGHEINRICH***

**WIR GESTALTEN DIE ROBOTIK**

**WEGWEISENDE ENTWICKLUNG NEUER MOBILE ROBOTS UND SOFTWARE-PLATTFORMEN**

# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

## MANUELLE FAHRZEUGE

---



## AUTOMATED GUIDED VEHICLES

---



# HANDLUNGSFELD AUTOMATISIERUNG

EKS 215a



EKS 215a NEU



Erstmalige Entwicklung eines AGV von Anfang an

- 131 mm kürzer und 85 mm schmaler dank kompaktem AGV-Chassis
- Selbstständiges Einlagern von Lasten bis 700 kg auf 6 m Höhe
- Einsparungen von 30 % der Energiesystemkosten durch 24-V-Technik
- Human-Machine-Interface für intuitive Bedienung des Fahrzeugs und optimale Interaktion



# UNSERE STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDER



**AUTOMATISIERUNG**



**DIGITALISIERUNG**



**ENERGIESYSTEME**



**EFFIZIENZ**



**GLOBAL FOOTPRINT**



**NACHHALTIGKEIT**

# HANDLUNGSFELD DIGITALISIERUNG

## DIGITALISIERUNG ERMÖGLICHT NEUE PRODUKTE UND GESCHÄFTSMODELLE

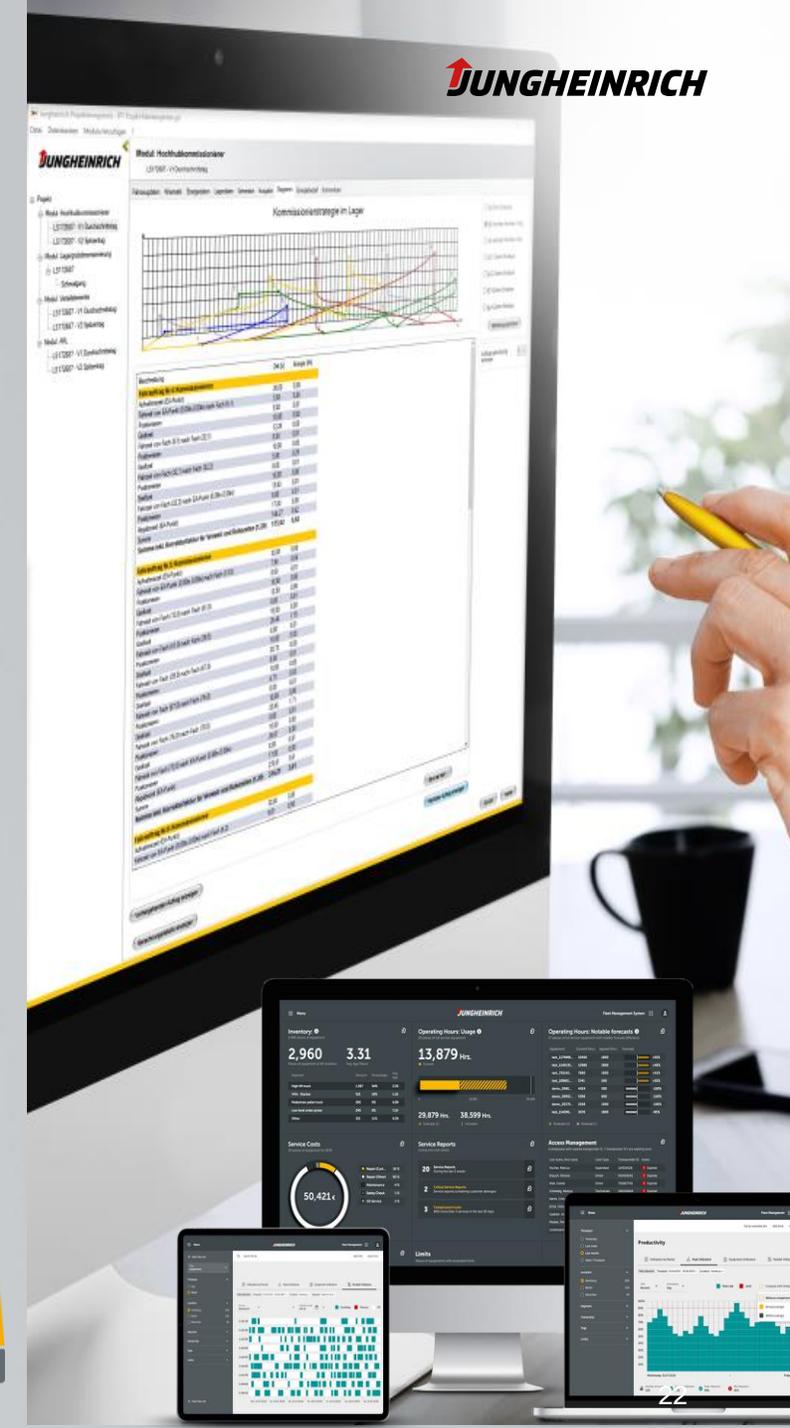
### NEUES IT-WERK

- Neues hybrides Cloud-Fundament für weltweite Vernetzung von Menschen, Maschinen & Software
- Stärkung der digitalen Transformation: Kurze Bereitstellungszeiten von IT-Lösungen auf höchstem Sicherheitsniveau
- Aufbau moderner, automatisierter Private Cloud in Q2 2021. Sicheres Bindeglied zu allen Jungheinrich Einheiten und internationalen Cloudlösungen
- Erhöhung Informationssicherheit auf Basis modernster Kommunikationsmethoden für beschleunigte digitale Zusammenarbeit mit Kunden

# HANDLUNGSFELD DIGITALISIERUNG

## FLOTTENMANAGEMENT-SYSTEM

- Ausbau zur cloudbasierten Telematik-Plattform
- Deutliche Produktivitätsfortschritte für Kunden durch zentrale, digitale Flottenverwaltung & Bereitstellung digitaler Schnittstellen (API) für optimierte
  - Einsatzplanung
  - Wartung
  - Fahrzeugverfügbarkeit
- Migration von Fahrzeugflotten bei Großkunden auf neues System
- > 50 Millionen Datenpunkte pro Tag
- Verfügbar in 14 Ländern & weiterer Rollout
- Ziel 2025: > 250.000 Fahrzeuge digital verbunden



# UNSERE STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDER



**AUTOMATISIERUNG**



**DIGITALISIERUNG**



**ENERGIESYSTEME**



**EFFIZIENZ**



**GLOBAL FOOTPRINT**



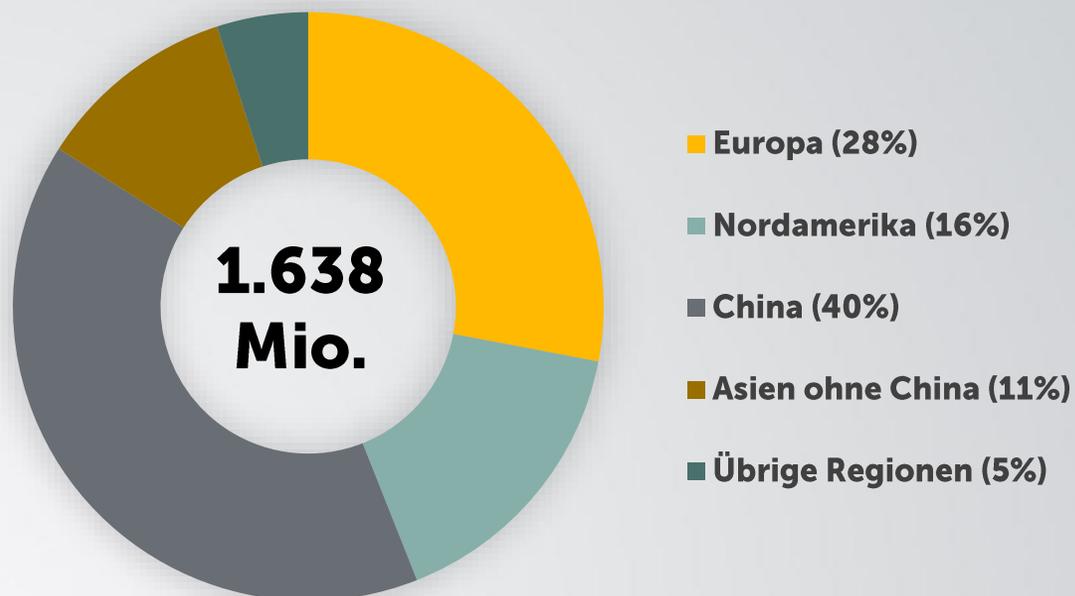
**NACHHALTIGKEIT**

# HANDLUNGSFELD ENERGIESYSTEME

## FAHRZEUGE

(Marktvolumen in Stück)

**2020**

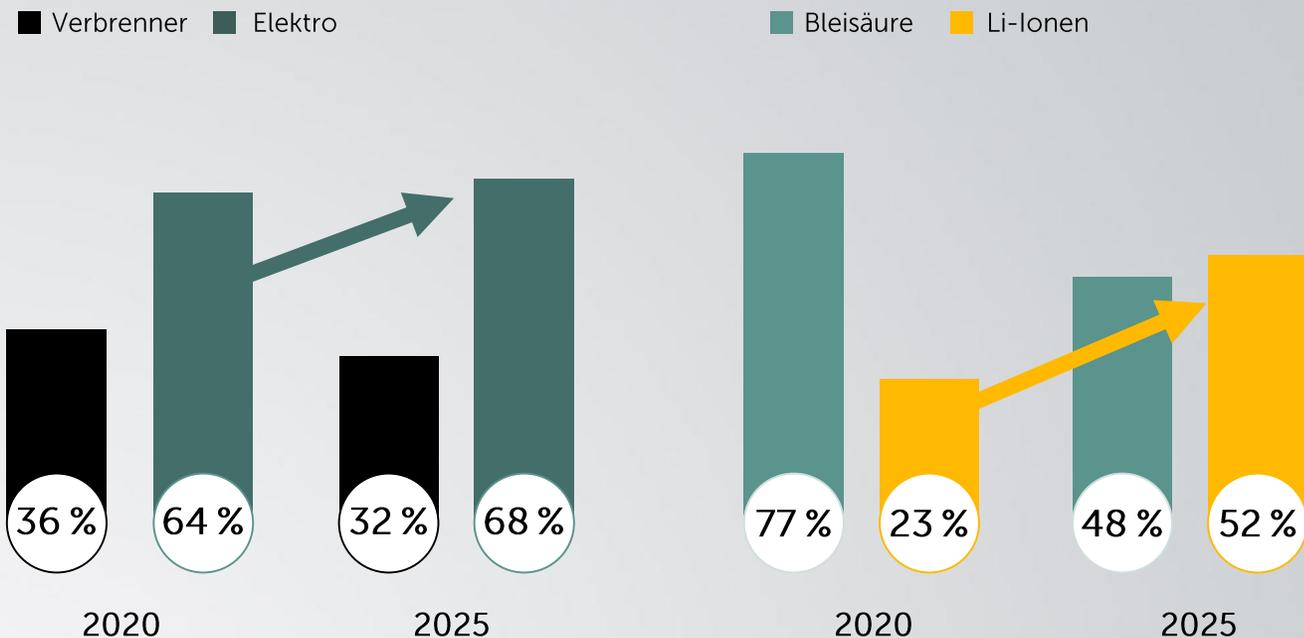


**2025**

- CAGR ~ 6 %
- Positiver Trend zu Elektrofahrzeugen

# HANDLUNGSFELD ENERGIESYSTEME

## WELTMARKT FAHRZEUGE (STÜCK) ENTWICKLUNG VERHÄLTNIS ANTRIEBSTECHNOLOGIEN



**Jungheinrich Strategieziel:  
70 % Li-Ionen-Ausrüstungsquote in 2025**

Quellen: Jungheinrich, Interact Analysis



# HANDLUNGSFELD ENERGIESYSTEME

**2018:**

Weltpremiere ETV 216i  
 Erster Stapler aus der Reihe  
 Fahrzeuge mit integrierter  
 Lithium-Ionen-Batterie

**LI-ION**  
 technology

Dank neuer Bauweise  
 branchenführende  
 Maßstäbe  
 hinsichtlich

> **KOMPAKTHEIT**

> **SICHERHEIT**

> **ERGONOMIE**



# HANDLUNGSFELD ENERGIESYSTEME

## 2021: UMFANGREICHES PORTFOLIO AN FAHRZEUGEN MIT INTEGRIERTER LITHIUM-IONEN-BATTERIE

EREi	ERDi	ERCi	ETVi
<p><b>Learn more:</b> <a href="http://www.jungheinrich.co.uk/erd220i">www.jungheinrich.co.uk/erd220i</a></p> <p><b>JUNGHEINRICH</b></p>	<p><b>Best in Class Times Three.</b></p> <p><b>Li-ion technology</b></p> <p><b>Jungheinrich ERD 220i. The electric stacker truck that redefines compactness, safety and comfort.</b></p> <p>Uncompromising quality in every dimension – this is what the Jungheinrich ERD 220i stands for. A new lithium-ion battery concept allows ultra-compact dimensions of the truck, while at the same time the platform offers plenty of space and maximum safety thanks to operator protection on three sides. Perfection in one vehicle – in this trade everything matches, so you can expect nothing less than a vehicle in outstanding quality.</p> <p><b>Learn more:</b> <a href="http://www.jungheinrich.co.uk/erd220i">www.jungheinrich.co.uk/erd220i</a></p> <p><b>JUNGHEINRICH</b></p>	<p><b>Li-ion technology</b></p> <p><b>If you want more power, you need new thinking all around.</b></p> <p>Jungheinrich ERC 216zi – the first electric pallet stacker with integrated lithium-ion battery.</p> <p>The next revolution from Jungheinrich is on its way: the new ERC 216zi. This is the first electric pallet stacker to be fitted with fully integrated lithium-ion battery, ensuring maximum performance for every task. And thanks to its compact dimensions, a fixed platform with protection on three sides and optimised controls, the new ERC 216zi is also perfect for use in very narrow warehouse environments.</p> <p><b>Find out more at:</b> <a href="http://www.jungheinrich.co.uk/erc216zi">www.jungheinrich.co.uk/erc216zi</a></p> <p><b>JUNGHEINRICH</b></p>	<p><b>Li-ion technology</b></p> <p><b>Li-ion power – for a new era in warehouse efficiency.</b></p> <p>Jungheinrich ETV 216i – the world's first reach truck with a fully integrated li-ion battery.</p> <p>Our ETV 216i is pioneering setting the standard in li-ion technology for reach trucks: its full power and long-lasting performance will substantially boost your warehouse efficiency, while its revolutionary vehicle design creates a truly new address issue in terms of ergonomics and safety.</p> <p><b>Find out more at:</b> <a href="http://www.jungheinrich.co.uk/etv216i">www.jungheinrich.co.uk/etv216i</a></p> <p><b>JUNGHEINRICH</b></p>

# HANDLUNGSFELD ENERGIESYSTEME

## DER NÄCHSTE MEILENSTEIN IN DER ENTWICKLUNG VON FLURFÖRDERZEUGEN

### WELTPREMIEREN: ELEKTRO-MITFAHRER ERE 225i & ERD 220i

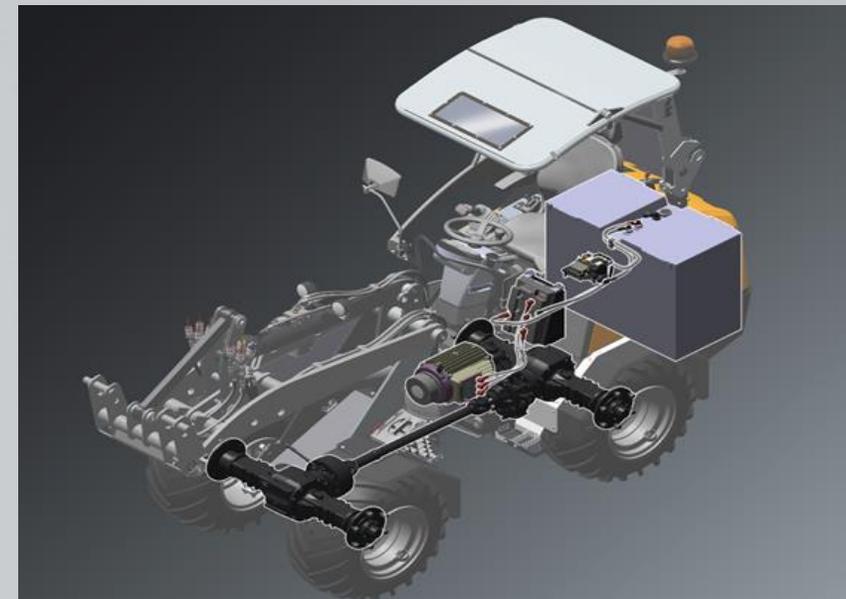
- Zwei neue Fahrzeuge mit integrierter Li-Ionen-Batterie in stückzahlrelevanten Fahrzeugsegmenten
- Platzeinsparung von mehr als 30 cm zu Vorgängermodellen, rund 40 cm kürzer im Vergleich zum Wettbewerber
- Geringerer Platzbedarf zum Rangieren, Schaffung von wertvollem Raum für zusätzliche Lagerflächen
- Hoher Fahrkomfort dank besonderer Federung und ergonomischem Fahrerstand
- Neue Ladeschnittstelle für direkten Fahrzeuganschluss an externe Schnellladegeräte



# HANDLUNGSFELD ENERGIESYSTEME

## POWERTRAIN SOLUTIONS

- Elektrifizierung von Produkten außerhalb der Intralogistikbranche, u. a. Bau- und Landmaschinen sowie Hebebühnen
- Integrierte Lösungen umfassen die Komponenten Batterie, Ladegerät, Steuerung und Elektromotor
- Stark steigende Anzahl an Serien- und Projektkunden



# HANDLUNGSFELD ENERGIESYSTEME

GABELSTAPLER & BATTERIEN

ENERGIESPEICHERSYSTEME

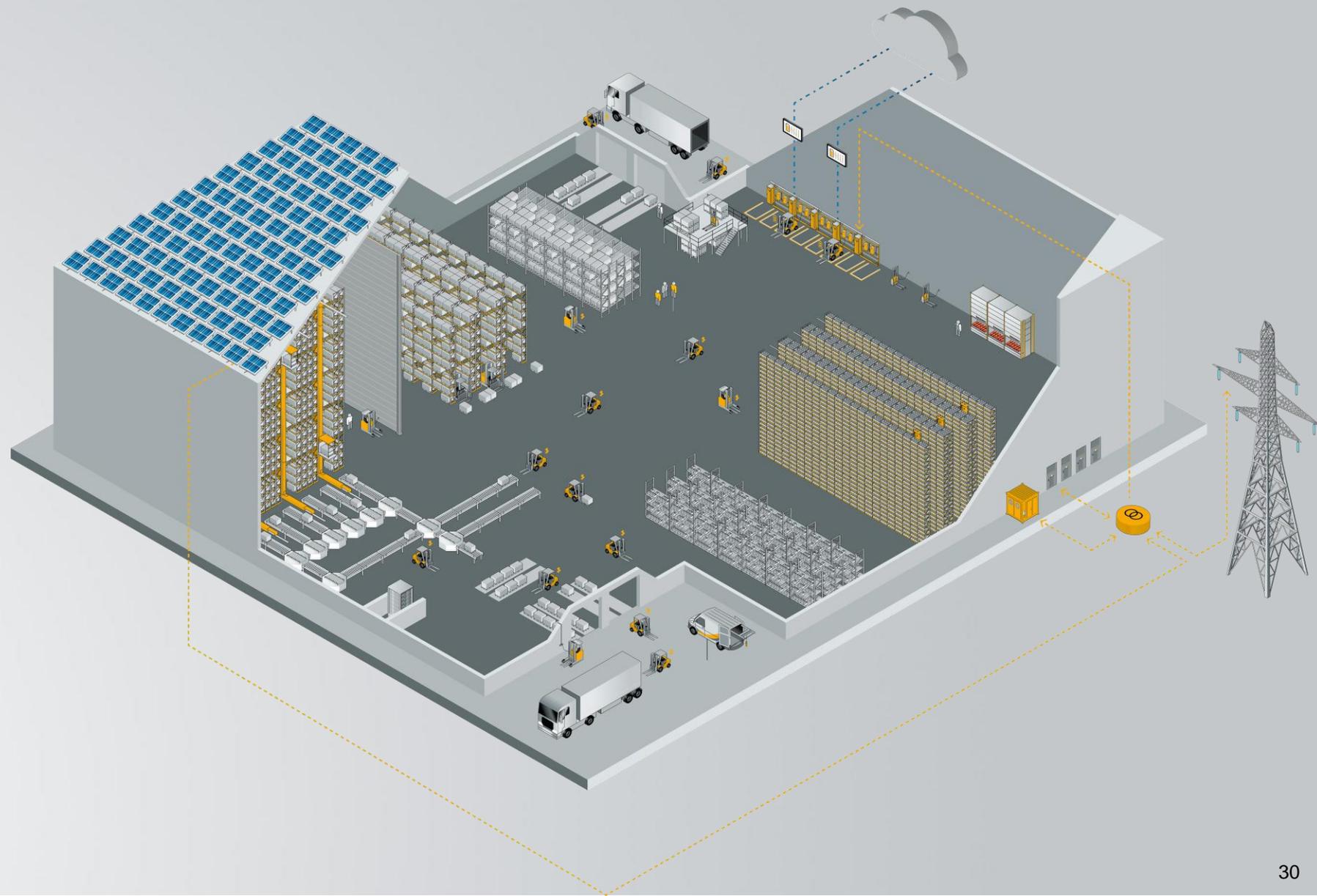
LADESTATIONEN

PHOTOVOLTAIKSYSTEME

DIGITALES BATTERIE- &  
LADEMANAGEMENT

ONLINEBERATUNG

SERVICE



# UNSERE STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDER



**AUTOMATISIERUNG**



**DIGITALISIERUNG**



**ENERGIESYSTEME**



**EFFIZIENZ**



**GLOBAL FOOTPRINT**



**NACHHALTIGKEIT**

# HANDLUNGSFELD EFFIZIENZ

## ERWEITERUNG PRODUKTIONSNETZWERK

- Neues Werk insbesondere für Schubmaststapler
- Standort Chomutov, Tschechien
- Projektbudget rund 60 Mio. Euro
- Baubeginn 2022
- Geplanter Produktionsstart 2023
- Steigerung der Produktionseffizienz
- Sicherstellung langfristiger Wettbewerbsfähigkeit



CHOMUTOV

DRESDEN

PRAG

# HANDLUNGSFELD EFFIZIENZ

UNSERE DIGITALE TRANSFORMATION MACHT PROZESSE  
& STRUKTUREN EFFIZIENTER –  
SO STEIGERN WIR PRODUKTIVITÄT

## „DEEP“ (Digitale Ende-zu-Ende-Prozesse)

- Programm für die digitale Transformation und Effizienzsteigerung des Konzerns
- Neukonzeption des Konzernsteuerungssystems und Beginn der Umsetzung
- Start der Transformation durch Definition effizienter und kundenzentrierter Prozesse
- Schrittweiser Aufbau der IT-Zielarchitektur
- Steigerung von Kundenzufriedenheit & langfristiger Kundenbindung



# UNSERE STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDER



**AUTOMATISIERUNG**



**DIGITALISIERUNG**



**ENERGIESYSTEME**



**EFFIZIENZ**



**GLOBAL FOOTPRINT**



**NACHHALTIGKEIT**

# HANDLUNGSFELD GLOBAL FOOTPRINT

## WIR DENKEN GLOBAL UND HANDELN LOKAL

- Steigerung des Umsatzanteils außerhalb Europas auf 20 % bis 2025
- Investitionen in strategische Partnerschaften und gezielte Akquisitionen
  - Global mit besonderem Fokus vor allem auf Nordamerika und den asiatischen Raum
  - Technologien im Bereich Mobile Robots, ASRS sowie Software



# UNSERE STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDER



**AUTOMATISIERUNG**



**DIGITALISIERUNG**



**ENERGIESYSTEME**



**EFFIZIENZ**



**GLOBAL FOOTPRINT**



**NACHHALTIGKEIT**

# HANDLUNGSFELD NACHHALTIGKEIT

ALS TEIL DER GLOBALEN GESELLSCHAFT SIND WIR UNS  
UNSERER VERANTWORTUNG BEWUSST UND TRAGEN  
ZU EINER NACHHALTIGEN ENTWICKLUNG BEI

- Klimaneutralität als Ziel und fester Bestandteil des Steuerungssystems
- Methodik zur Erfassung und Bewertung aller CO<sub>2</sub>-Emissionen über gesamten Produktlebenszyklus
- Umstellung auf Ökostrom an sämtlichen deutschen Standorten mit Einsparungen von ~ 15.500 t CO<sub>2</sub> pro Jahr. Internationale Standorte folgen
- Start Erzeugung eigenen Solarstroms durch Photovoltaikanlagen in Moosburg und Hamburg. Weitere Standorte in Planung
- Umstellung Dienstwagenflotte auf Elektrofahrzeuge



# HANDLUNGSFELD NACHHALTIGKEIT



- Verankerung von Nachhaltigkeitsprinzipien im Produktentwicklungsprozess
  - Lieferantenstandards und regelmäßige Audits, u. a. zu Menschen- und Arbeitsrechten sowie Umweltschutz
  - Anspruch weitergehend als Lieferkettengesetz: Betrachtung aller Lieferantenebenen inkl. Meldemöglichkeit
  
- Ausbau der Kreislaufwirtschaft
  - Investitionen in Gebrauchtgerätezentren in Dresden, Rumänien und China
  - Einsparung bis zu 80 % CO<sub>2</sub> im Vergleich zu Neugeräten



# ENVIRONMENT. SOCIAL. GOVERNANCE.

PRODUKT-ÖKOBILANZ

**-20%**

CO<sub>2</sub>e-EMISSIONEN VON  
FLURFÖRDERZEUGEN  
(2010-2020)

ELEKTRO-QUOTE  
VON FAST

**100%**

BEI PRODUZIERTEN  
FAHRZEUGEN MIT DEM ZIEL,  
AUCH ANDERE BRANCHEN ZU  
ELEKTRIFIZIEREN

**KLIMA-  
NEUTRALITÄT**

UNSER BEITRAG ZUM  
1,5-GRAD-ZIEL  
DER SCIENCE BASED  
TARGETS INITIATIVE

AUFARBEITUNGSWERKE  
MIT BIS ZU

**94%**

WIEDERVERWENDUNGS-  
QUOTE PRO FAHRZEUG

BEKENNTNIS ZU DEN

**17**

SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS (SDGs)  
DER UNITED NATIONS

MENSCHENRECHTSKODEX  
IN ALLEN

**40**

JUNGHEINRICH  
GESELLSCHAFTEN  
WELTWEIT

FÜR FAIRE UND  
TRANSPARENTE  
LIEFERKETTEN

**> 500**

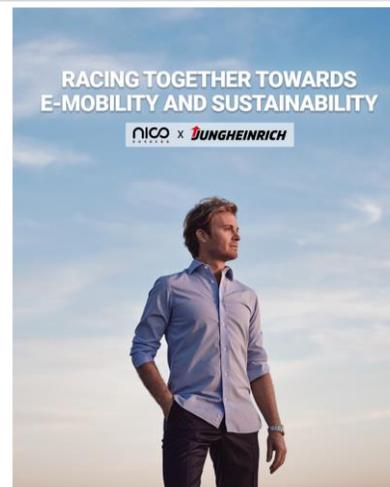
LIEFERANTEN MIT CSR-  
SELF-ASSESSMENT



# NEUER MARKENBOTSCHAFTER



**JUNGHEINRICH**



**nico**  
R O S B E R G



## **STRATEGIE 2025+ ZIEL: NACHHALTIG WERTE SCHAFFEN**

# **PROFITABILITÄT**

Margenfokus ▪ „cash is king“ ▪ Dividendenkontinuität

# **EFFIZIENZ**

Kundenorientierung ▪ schlanke Prozesse ▪ „easy to deal with“

# **NACHHALTIGKEIT**

Mehrwert für alle ▪ unternehmerisch verankert ▪ Beitrag zur Gesellschaft

# DISCLAIMER

Diese Unterlage und sämtliche mündliche Aussagen während der Präsentation einschließlich des Fragen-Antwort-Teiles geben die heutigen Annahmen, Einschätzungen und Planungen des Unternehmens für das Jahr 2025 wieder. Sie basieren überwiegend auf eigenen Beurteilungen und Erwartungen über die weitere Entwicklung der Märkte und der Marktteilnehmer sowie Trends in der Intralogistikbranche, teilweise aufbauend auf externen Quellen. Aufgrund des weit in der Zukunft liegenden Zeitpunktes, auf den sie sich beziehen, können heute nicht vorhersehbare Entwicklungen zu einem anderen tatsächlichen Verlauf der Märkte, der Entwicklung der Intralogistik-Technologien sowie des Geschäftsverlaufes des Jungheinrich Konzerns von den in dieser schriftlichen und mündlichen Präsentation wiedergegebenen Annahmen, Einschätzungen und Planungen der Unternehmensleitung von Jungheinrich führen. Zu den Faktoren, die zu Abweichungen führen können, gehören unter anderem Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage, einschließlich der Auswirkungen aufgrund der weiteren Entwicklung der COVID-19-Pandemie, der Intralogistikbranche, der Materialversorgung sowie der Devisenkurse und Zinsen.

Eine Gewähr für die in dieser schriftlichen und mündlichen Präsentation enthaltenen Aussagen, die alle zukunftsgerichteten Charakters sind, wird daher nicht übernommen. Das Unternehmen verpflichtet sich auch nicht, diese Aussagen zu einem späteren Zeitpunkt zu aktualisieren.