Kapitalmarktpräsentation

Hamburg, November 2023

AGENDA

1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Strategie 2025+

3 Kennzahlen Q1–Q3 2023

4 Ausblick & Fazit

5 Weitere Informationen

AGENDA

1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Strategie 2025+

3 Kennzahlen Q1–Q3 2023

4 Ausblick & Fazit

5 Weitere Informationen

Jungheinrich: erfolgreich und krisenfest

4,8 Mrd. €
Umsatz und Auftragseingang

8,1 % EBIT-ROS

Erfolgreiches **Krisenmanagement**

Strategie 2025+
fokussiert fortgesetzt

Dividende Vorzugsaktie 2022:
Bestmarke gehalten

Nachhaltigkeit:
weitere Meilensteine erreicht

M&A Track Record aufgebaut:
Erfolgreicher Erwerb Storage Solutions

Integriertes, belastbares Geschäftsmodell

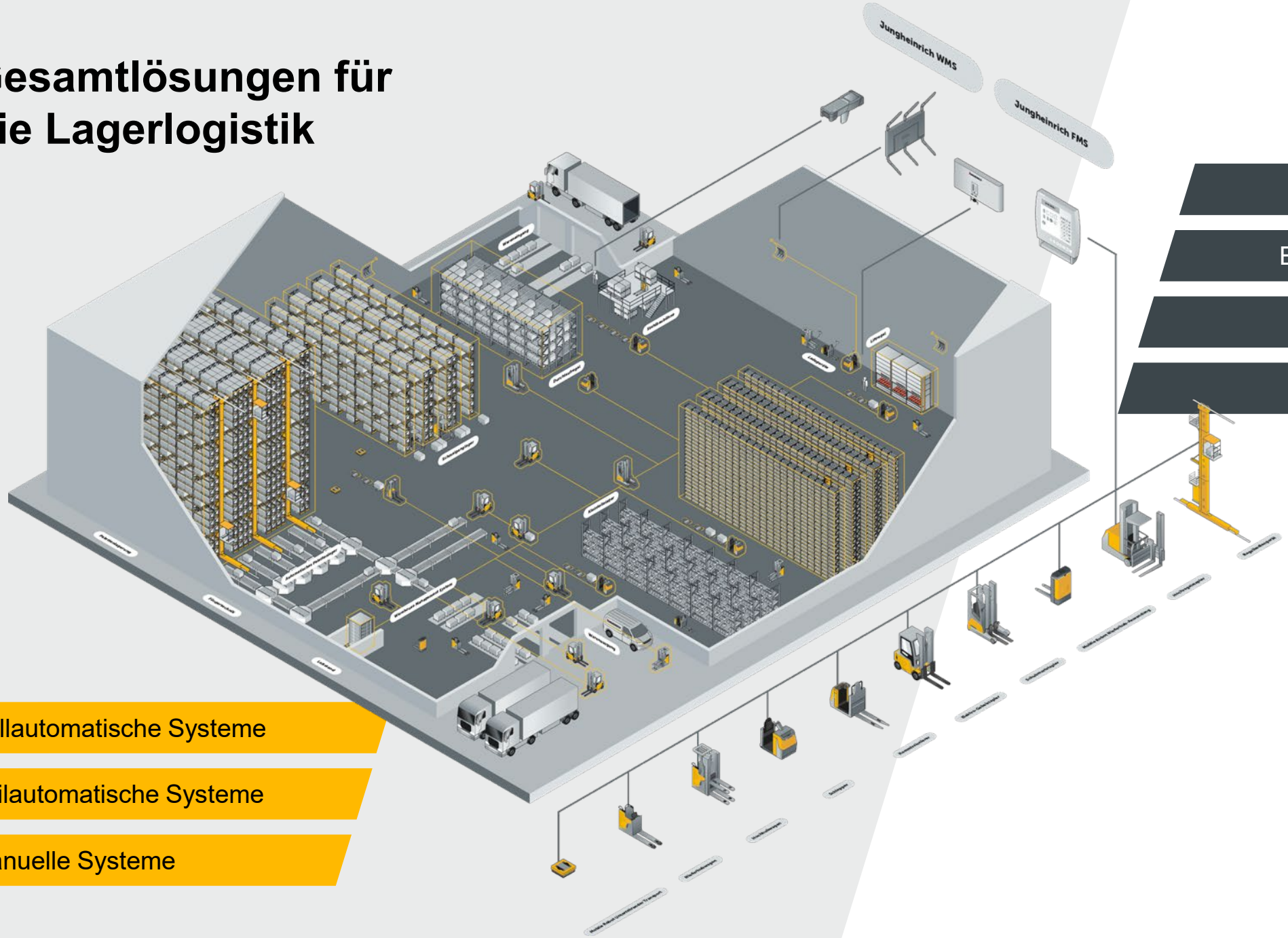
Kundenzentrierung –
alle Leistungen aus einer Hand

Einmarkenstrategie – Jungheinrich steht für Qualität im gesamten Produkt- und Dienstleistungsspektrum

Umfassendes, komplettes Lifecyclemanagement

Messbarer Mehrwert und passgenaues Lösungsangebot für die Kunden

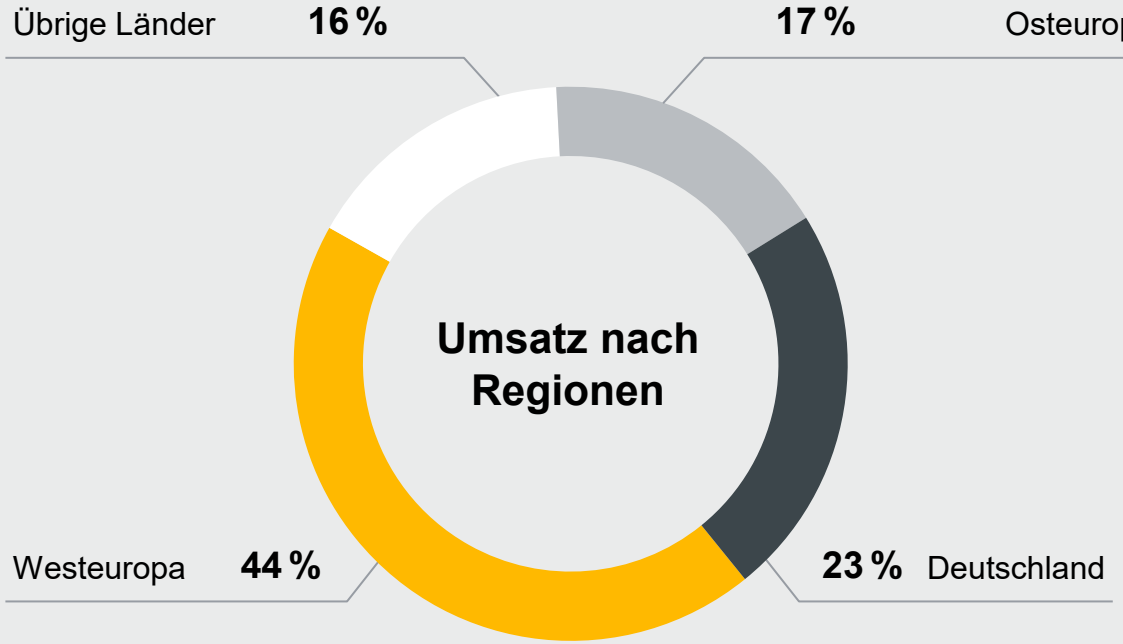
Gesamtlösungen für die Lagerlogistik

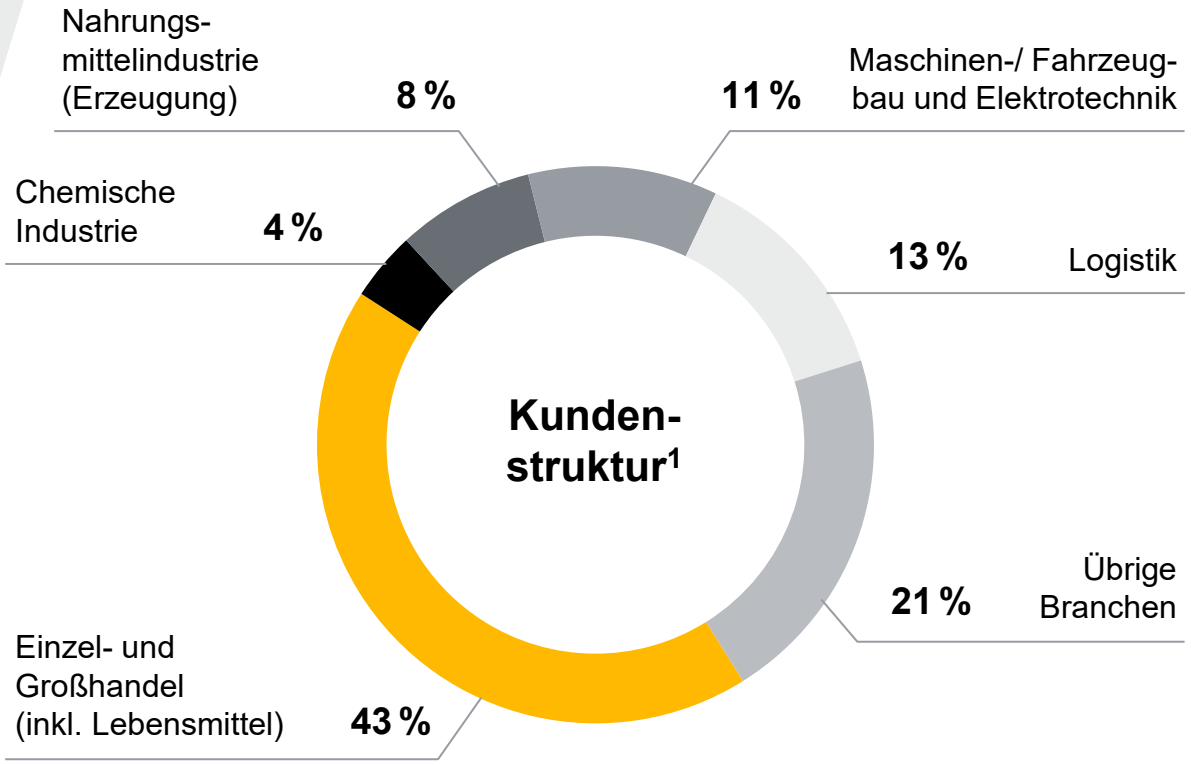


- Lagertechnische Geräte
- Elektrogegengewichtsstapler
- Energiesysteme
- Lagereinrichtungen

- Vollautomatische Systeme
- Teilautomatische Systeme
- Manuelle Systeme

Starke Position in Europa, ausgewogene Kundenstruktur





[1] Kundenstruktur basierend auf Auftragseingang (Stück)

Finanzkraft sichert Unabhängigkeit

Nachhaltiger finanzieller Spielraum

Liquide Mittel & Wertpapiere[1] > 500 Mio. €

Zugesagte Konzernkreditrahmen in Höhe von 305 Mio. € mit nur geringer Ausnutzung

Verschuldung[2] und Liquiditätsdeckung

Nachhaltige Einhaltung der Kennzahlen auf Investment Grade Niveau – auch nach Akquisition

Bewährter Zugang zum Kapitalmarkt

Regelmäßiger Emittent von Schuldscheindarlehen

Erfolgreiche Auflage eines Commercial-Paper-Programms

Starke Eigenkapital-ausstattung

Anstieg von 1.362 Mio. € (29 % der Bilanzsumme) im Jahr 2018 auf 2.051 Mio. € (33 % der Bilanzsumme) im Jahr 2022

[1] 31.12.2022 | [2] Nettoverschuldung / EBITDA

Jungheinrich einer der weltweit führenden Lösungsanbieter für die Intralogistik

1	TOYOTA MATERIAL HANDLING	DAIFUKU Always an Edge Ahead	6
2	KION GROUP	HYSTER-YALE MATERIALS HANDLING	7
3	JUNGHEINRICH	Honeywell	8
4	CROWN	HELI	9
5	Logisnext	KNAPP	10

Quellen: Top 20 Lift Truck Suppliers 2023 – Modern Materials Handling; Top 20 Systems Suppliers 2022 – Modern Materials Handling; Geschäftsberichte

AGENDA

1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Strategie 2025+

3 Kennzahlen Q1–Q3 2023

4 Ausblick & Fazit

5 Weitere Informationen

2025+ STRATEGIE

Strategische Handlungsfelder

- Automatisierung
- Digitalisierung
- Energiesysteme
- Effizienz
- Global Footprint
- Nachhaltigkeit

Zentrale Zielgrößen für 2025

- Umsatz von 5,5 Mrd. € mit CAGR von 7 %
- EBIT-ROS zwischen 8–10 %
- EBIT pro Mitarbeitenden von ~23.000 €
- ROCE zwischen 21–25 %
- Free Cashflow >100 Mio. €
- Umsatz außerhalb Europas von 20 %
- Lithium-Ionen-Ausrüstungsquote von 70 %
- Weibliche Führungskräfte 20 %
- Netto-Null-Treibhausgasemissionen bis 2030 | Scope 1 & 2

Automatisierung

Maßgebliche Produktinnovationen für schnell wachsende Märkte

Erste PowerCube-Aufträge gewonnen

Markteinführung: neue Mobile-Robot-Lösung der Zukunft mit EAE 212a

JUNGHEINRICH x MAGAZINO

Vollständige Übernahme aller Anteile und Erst-konsolidierung im Q3 2023

Mit mehr als 120 Mitarbeitenden eines der größten Entwicklungsteams in der mobilen Robotik in Europa

Technologieplattform für Betrieb von Logistik-Robotern, auch in einer gemischten Mensch-Maschine-Umgebung

Digitalisierung

Voranschreitende Digitalisierung in- und extern

“Connected trucks”: Konnektivität dank Telemetrie-Einheiten in jedem Neufahrzeug

Zielsetzung: signifikante Erhöhung der Ausstattungsquote bis 2025

Finalisierung Neubau IT-Infrastruktur im Q1 2024

Energiesysteme

Elektromobilität ist unsere Kernkompetenz

Seit März 2023 100 % Elektrofahrzeuge

POWERLiNE-Fahrzeuge CO_2e-neutral bis zur Anlieferung beim Kunden

Stark steigende Nachfrage nach POWERLiNE-Fahrzeugen

Effizienz

Chomutov

Fortschreitende, prozesstreibende Transformation

Produktionsstart Chomutov im Juni 2023 mit Schubmaststapler ETV 216i

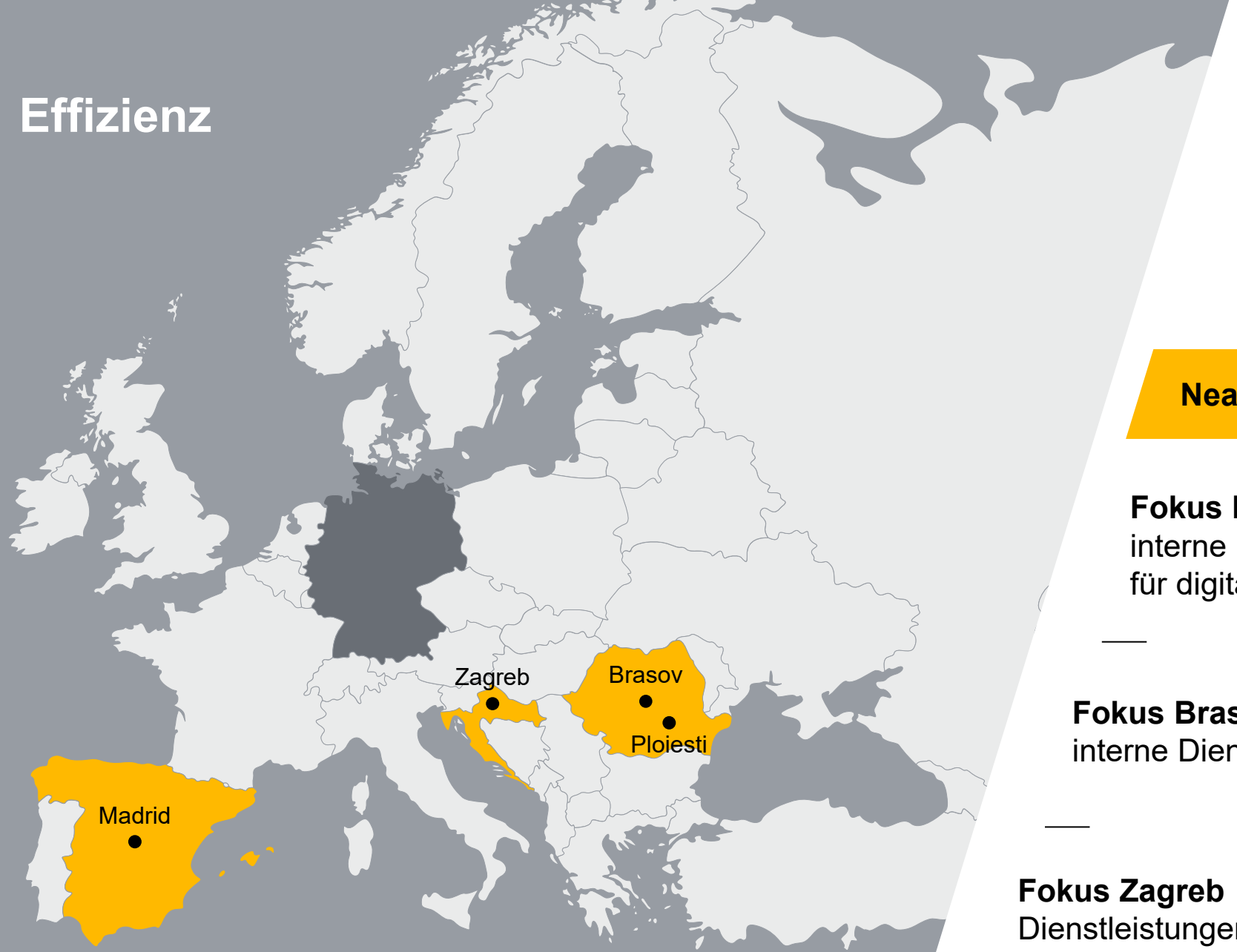
Produktion auf 37.000 Quadratmetern

Ziel: 350 Arbeitsplätze

Projektbudget rund 60 Mio. €

Neubau: energieeffizient und CO_2-optimiert

Effizienz



Nearshoring-Organisation ausgebaut

Fokus Madrid
interne IT-Dienst- und Entwicklungsleistungen für digitale Produkte

Fokus Brasov
interne Dienstleistungen für administrative Bereiche

Fokus Zagreb
Dienstleistungen im Bereich Soft- und Hardware-entwicklungen

Global Footprint

● Hauptsitz Storage Solutions

JUNGHEINRICH

STORAGE SOLUTIONS
simple. smart. strategic.

Akquisition von Storage Solutions – Plattform für Wachstum mit Regalsystemen und Lagerautomatisierung in den USA

Post Merger Integration verläuft plangemäß

Erfolgreiche Geschäftsentwicklung entspricht Erwartungen

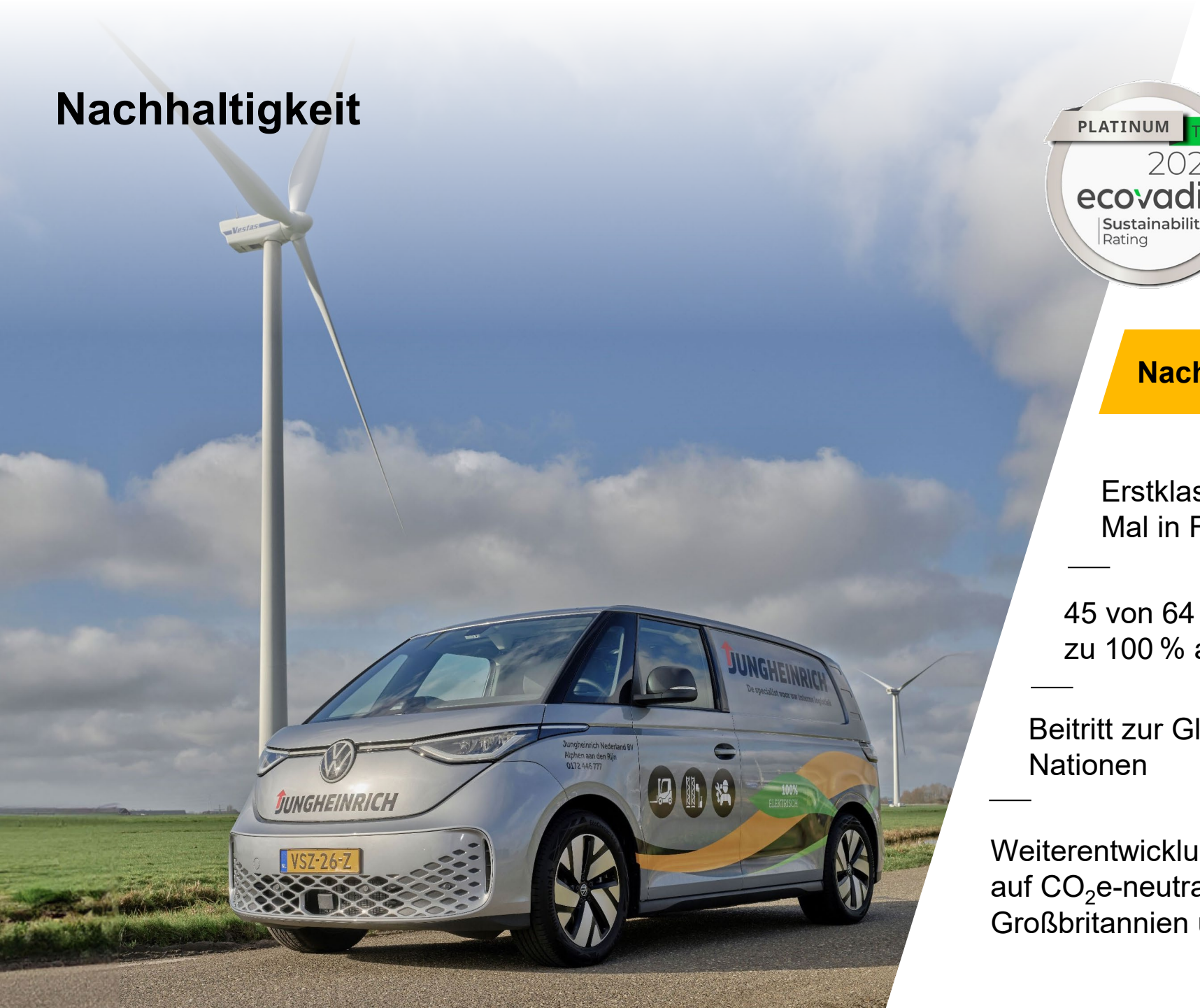
Wachstum durch Akquisitionen und strategische Partnerschaften

Rocrich AGV Solutions

Optimiertes Angebot innovativer Automatisierungs-lösungen in Nordamerika mit Joint Venture Rocrich

Kombination der Portfolios von Mitsubishi Logisnext (Marke: Rocla) und Jungheinrich im Bereich Automated Guided Vehicles (AGV)

Nachhaltigkeit



PLATINUM Top 1%
2023
ecovadis
Sustainability Rating

Nachhaltig Werte schaffen

Erstklassige Rating-Ergebnisse: zum dritten Mal in Folge EcoVadis Platin-Zertifizierung

45 von 64 Jungheinrich Gesellschaften sind zu 100 % auf erneuerbare Energien umgestellt

Beitritt zur Global Compact Initiative der Vereinten Nationen

Weiterentwicklung der Projekte zur Umstellung auf CO_2e-neutralen Kundendienst in Norwegen, Großbritannien und den Niederlanden

AGENDA

1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Strategie 2025+

3 Kennzahlen Q1–Q3 2023

4 Ausblick & Fazit

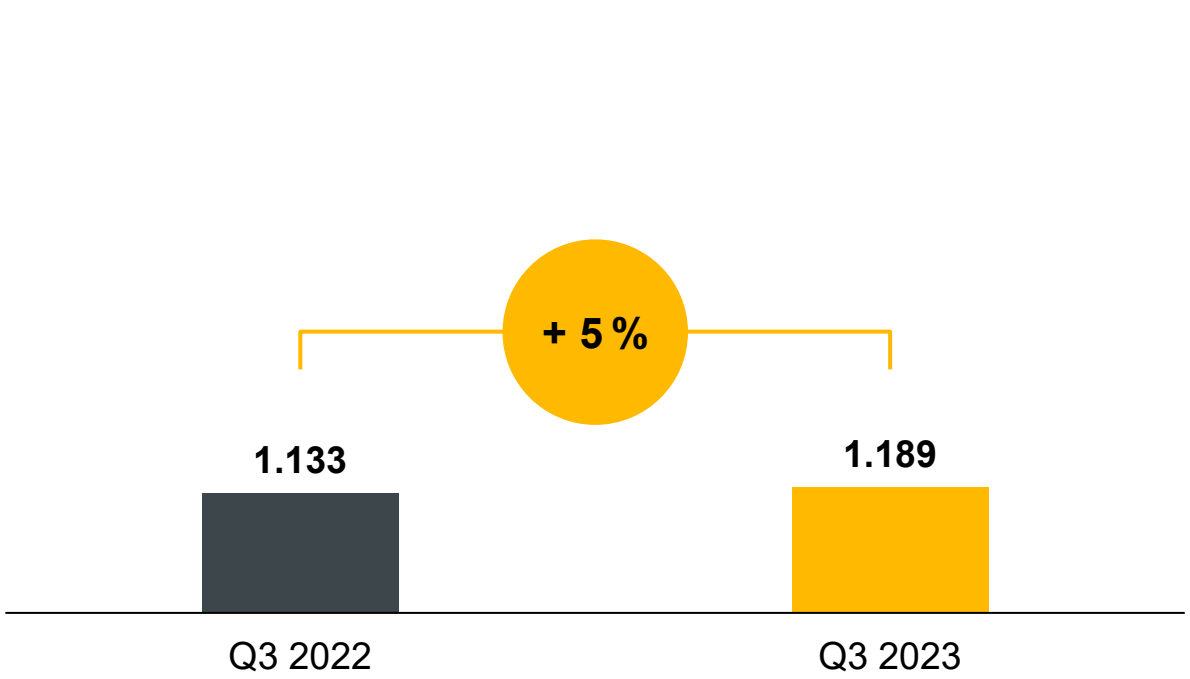
5 Weitere Informationen

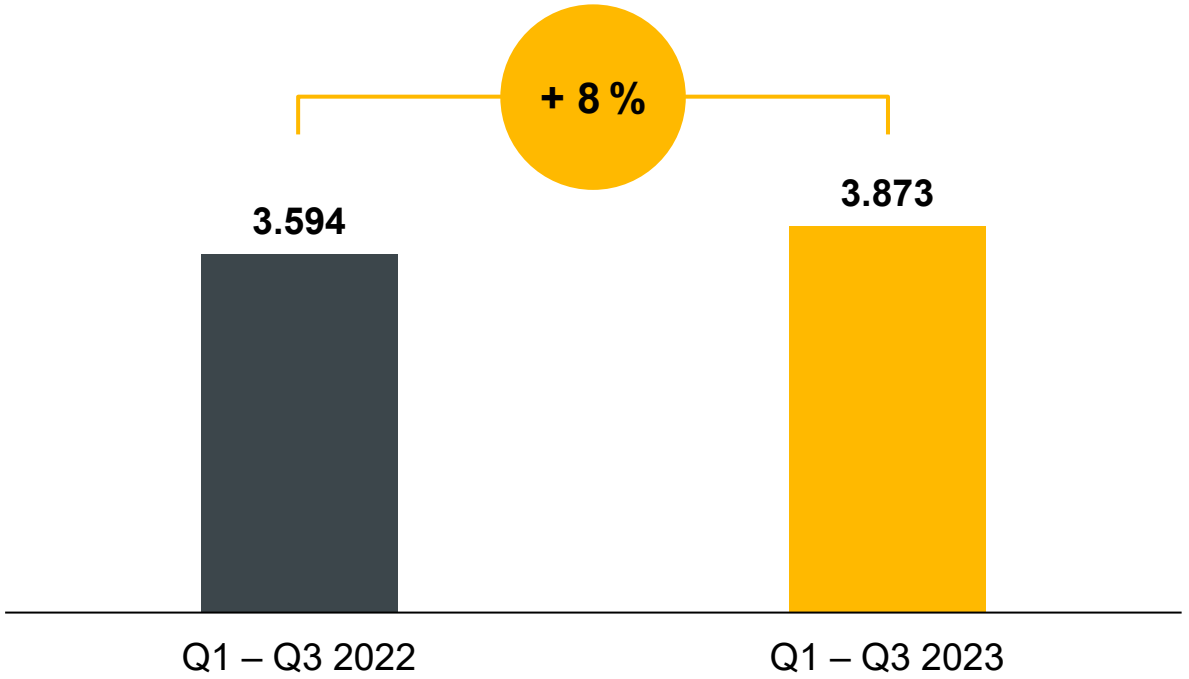
Q1 – Q3 2023
Auf einen Blick

- Konjunktur deutlich abgekühlt, geopolitische Risiken hoch
- Spürbar nachlassende Bestellungen, Auftragseingang mit 3.873 Mio. € dennoch über Vorjahr
- Umsatz übertrifft die 4 Milliarden-Euro-Marke mit einem Plus von 18 Prozent
- EBIT erreicht 339 Mio. € mit einem EBIT-ROS von 8,4 Prozent
- Free Cashflow negativ, ohne Berücksichtigung von Akquisitionen operativer Free Cashflow positiv
- Post Merger Integration Storage Solutions verläuft plangemäß
- Robotik-Spezialist Magazino vollständig erworben
- Prognose für 2023 unverändert

Auftragseingang trotz spürbar nachlassender Bestellungen über Vorjahr

Auftragseingang
in Mio. €

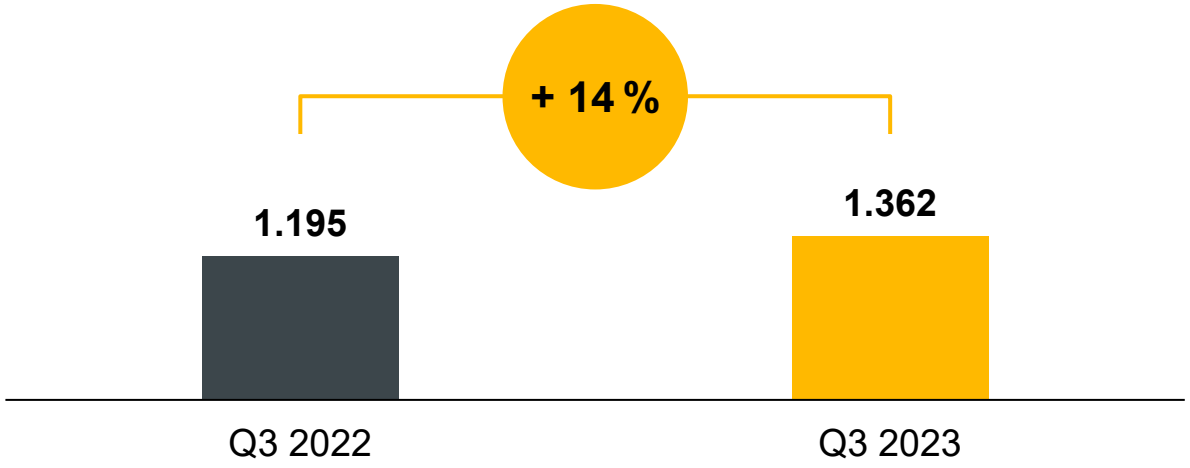


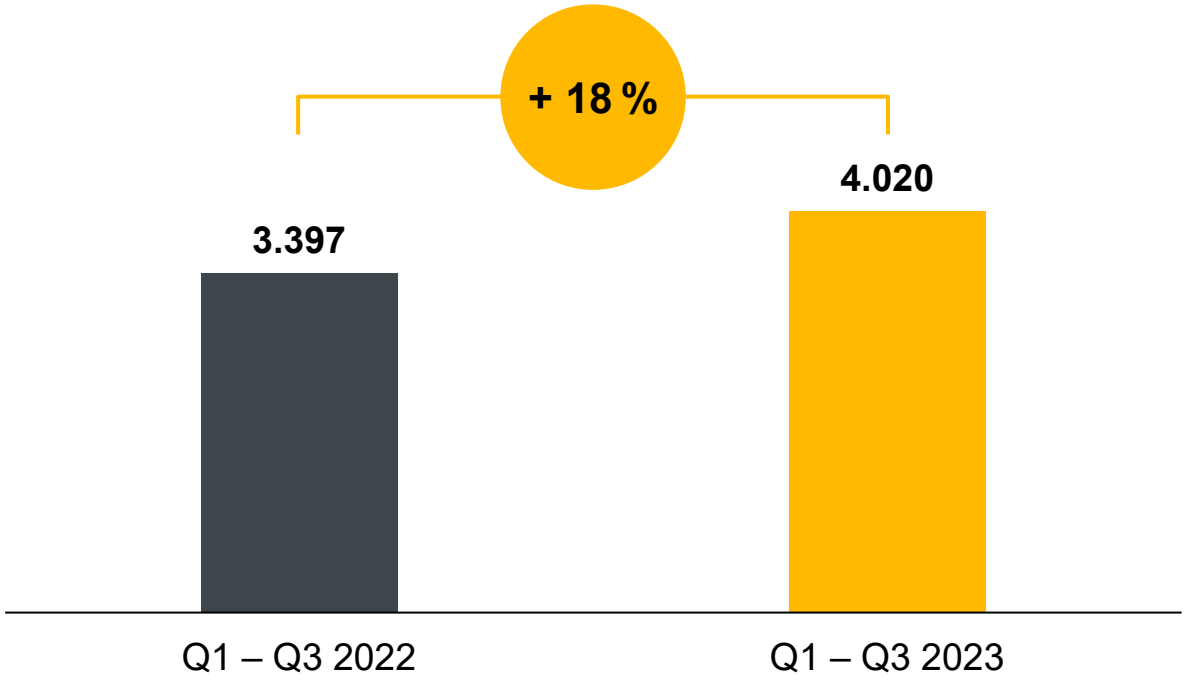


Auftragseingang Storage-Solutions-Gruppe ab 15. März 2023 mit 127 Mio. € enthalten

Neugeschäft einschließlich Storage Solutions treibt Umsatzentwicklung

Umsatz
in Mio. €



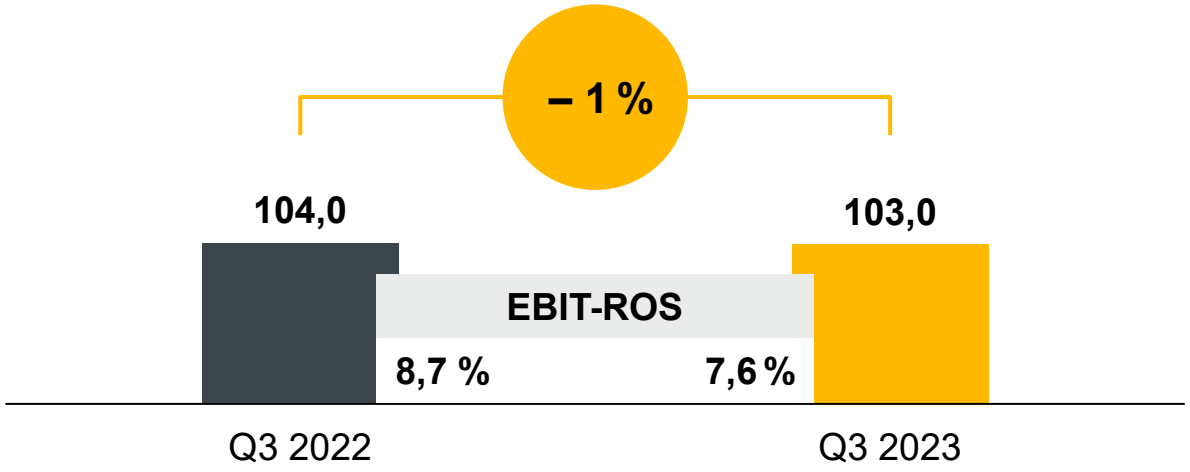


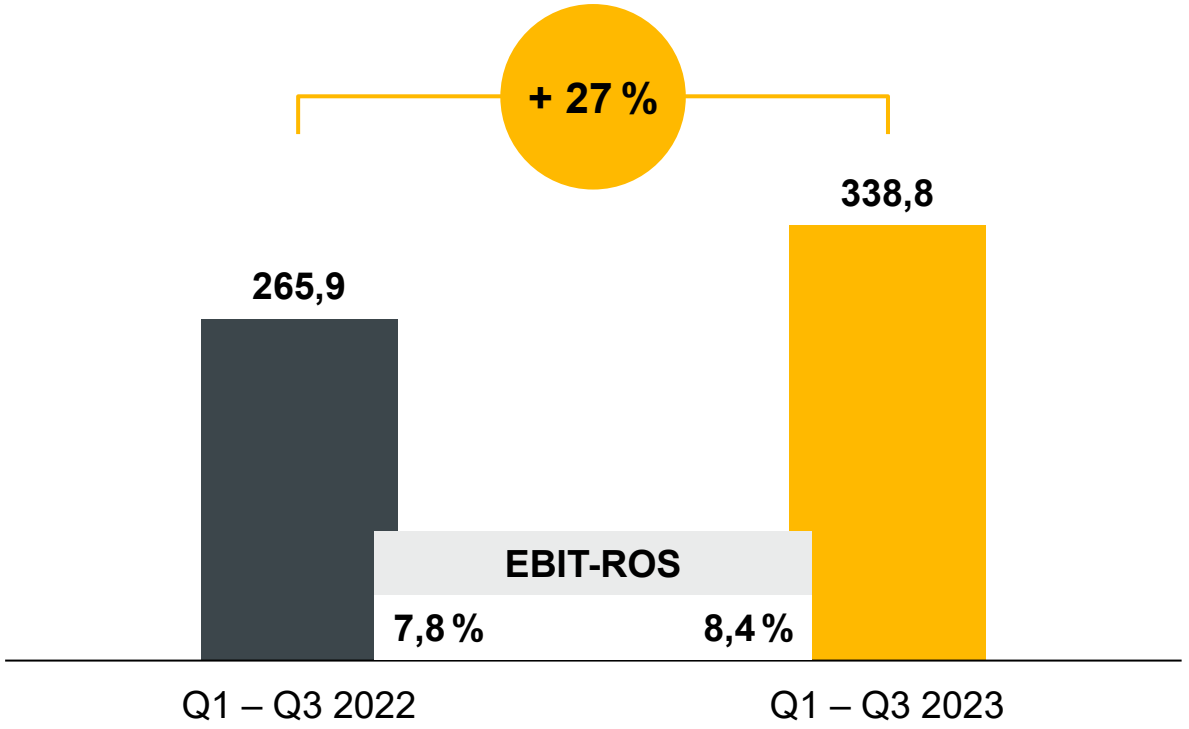
Umsatzbeitrag Storage Solutions: 67 Mio. €

Wesentlicher Treiber: Neugeschäft einschließlich Storage Solutions (136 Mio. €)

Ergebnisdynamik im Q3 leicht abnehmend, kumuliert deutlich über Vorjahr

EBIT
in Mio. €





Operativer Ergebnisbeitrag Storage Solutions: 9 Mio. €

Belastungen aus Kaufpreisallokation (5 Mio. €) und variabler Vergütungskomponente (4 Mio. €) kompensieren Ergebnisbeitrag

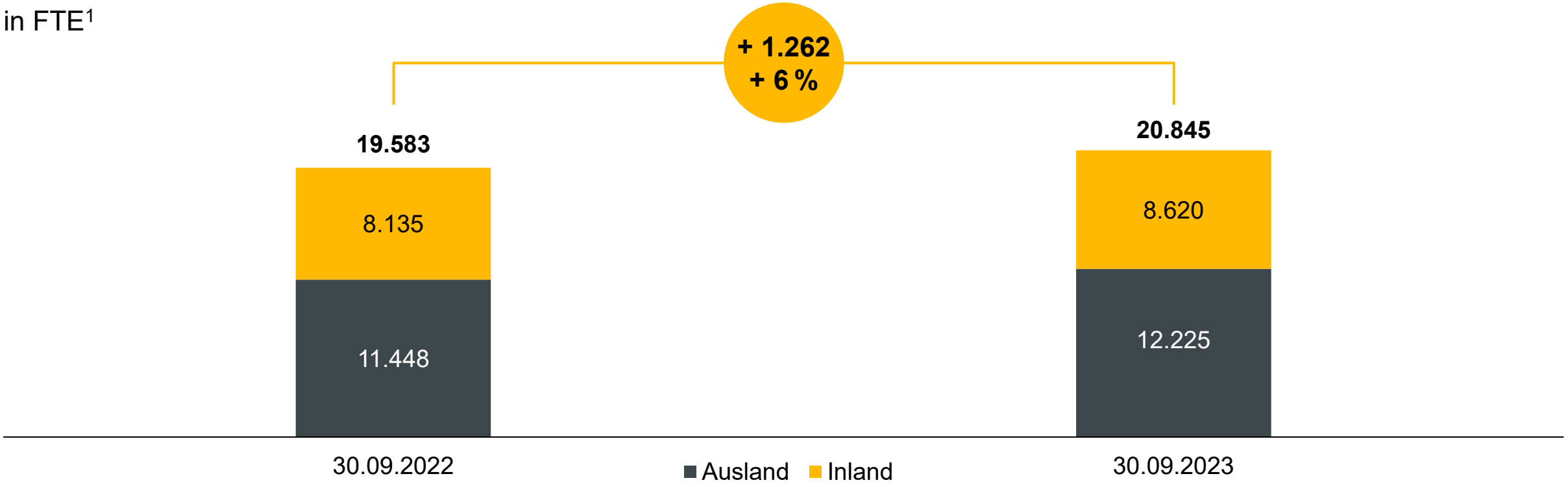
Operativer Ergebnisbeitrag Storage Solutions: 21 Mio. €

Per Saldo EBIT-Belastung aus Akquisition in Höhe von 7 Mio. € durch transaktionsbezogene Kosten (8 Mio. €), Effekte aus Kaufpreisallokation (10 Mio. €) sowie aus variabler Vergütungskomponente (10 Mio. €)

Beschäftigtenzahl im Rahmen der Strategieumsetzung weiter steigend

Mitarbeitende Konzern

in FTE[1]



Zugang vorwiegend durch Aufbau im Vertrieb sowie Storage-Solutions-Gruppe (179 Mitarbeitende), Magazino (123 Mitarbeitende), Chomutov (69 Mitarbeitende) sowie Ausbau der Nearshoring-Organisation (161 Mitarbeitende)

[1] Vollzeitäquivalente (FTE), einschließlich Auszubildende, ohne Leiharbeitnehmerinnen und Leiharbeitnehmer

AGENDA

1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Strategie 2025+

3 Kennzahlen Q1–Q3 2023

4 Ausblick & Fazit

5 Weitere Informationen

Ausblick 2023 mit Unsicherheiten behaftet

BIP[1] in %	2022	Prognose 2023
Welt	3,5	**3,0**
USA	2,1	**2,1**
China	3,0	**5,0**
Eurozone	3,3	**0,7**
Deutschland	1,8	**−0,5**

[1] Quelle: Internationaler Währungsfonds, 11. Oktober 2023

Risiken

- Materialverfügbarkeit und Lieferkettenstabilität
- Russland-Ukraine-Krieg
- Steigende Zinsen und Inflation
- Geopolitische Veränderungen und Konflikte
- Bankenkrise

Chancen

- Automatisierung und Digitalisierung
- Globalisierung und Trendumkehr
- Nachhaltigkeit
- Disruptive Technologien
- E-Commerce

Prognose 2023 unverändert

	Ist 2022	Prognose März 2023[1]	Prognose April 2023[2]
Auftragseingang in Mrd. €	4,8	4,8 bis 5,2	5,0 bis 5,4
Umsatz in Mrd. €	4,8	4,9 bis 5,3	5,1 bis 5,5
EBIT in Mio. €	386	350 bis 400	400 bis 450
EBIT-ROS in %	8,1	7,3 bis 8,1	7,8 bis 8,6
EBT in Mio. €	347	325 bis 375	370 bis 420
EBT-ROS in %	7,3	6,6 bis 7,4	7,2 bis 8,0
ROCE in %	16,3	13,0 bis 16,0	15,0 bis 18,0
Free Cashflow in Mio. €	−239	deutlich besser, jedoch weiterhin negativ	

[1] Geschäftsbericht 2022
[2] Ad-hoc-Meldung am 24. April 2023 sowie Quartalsmitteilung zum 31. März 2023

Enthaltene Effekte aus Erwerb Storage Solutions

Auftragseingang: 0,3 Mrd. €

Umsatz: 0,2 Mrd. €

EBIT: 25 bis 30 Mio. €

Belastende EBIT-Effekte:

- Einmalige transaktionsbezogene Kosten (8 Mio. €)
- Kaufpreisallokation (13 Mio. €)
- Variable, erfolgsabhängige Vergütung (15 Mio. €)

Free Cashflow mit 307 Mio. € aus Kaufpreiszahlung belastet, ohne Akquisitionen positiver Free Cashflow

Unser zentrales Ziel: Nachhaltig Werte schaffen

Profitabilität

Margenfokus | „Cash is king“ | Dividendenkontinuität

Nachhaltigkeit

Mehrwert für alle schaffen | Unternehmerisch verankert | Beitrag zur Gesellschaft

Effizienz

Kundenorientierung | Schlanke Prozesse | „Easy to deal with“

Jungheinrich: Attraktives Investment in der Intralogistik

1 **Attraktiver Markt**
Internationale Größe, nachhaltige Wachstumsmöglichkeiten, neue Geschäftssegmente

2 **Unternehmensstruktur und strategische Ausrichtung**
Familienunternehmen mit langfristig ausgerichteter Unternehmensstruktur und -strategie

3 **Komplettlösungsanbieter**
Alles aus einer Hand – vom Handgabelhubwagen bis zum Automatiklager

4 **Ertrags- und Finanzstärke**
Top Rendite-, Cashflow- und Bilanzkennzahlen im Industrie- und Wettbewerbsvergleich

5 **Krisenfestigkeit**
Intakte Markttreiber, belastbare Kundenstruktur, robustes Geschäftsmodell

6 **100 % Elektro**
Führend in der Li-Ionen-Technologie

7 **Nachhaltigkeit**
Unter den 1 % der nachhaltigsten Unternehmen der Welt

8 **Jungheinrich Aktie**
Renditeentwicklung über 3 und 10 Jahre deutlich besser als DAX, MDAX und SDAX

Disclaimer

Bei den Ausführungen in dieser Präsentation handelt es sich teilweise um zukunftsgerichtete Aussagen, die auf den aktuellen Erwartungen, Annahmen und Einschätzungen der Unternehmensleitung zu künftigen Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die größtenteils außerhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen. Dazu gehören unter anderem Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage, einschließlich geopolitischer Konflikte, der Verschuldungsproblematik, der Auswirkungen aufgrund der weiteren Entwicklung der Corona-Pandemie, innerhalb der Intralogistikbranche, bei der Materialversorgung, der Verfügbarkeit und Preisentwicklung von Energie und Rohstoffen, der Nachfrage in wichtigen Absatzmärkten, der wettbewerbs- und ordnungspolitischen Entwicklungen sowie der regulatorischen Vorgaben, der Devisenkurse und Zinsen sowie auch der Ausgang anhängiger oder künftiger rechtlicher Verfahren. Sollten diese oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrundeliegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Eine Gewähr oder Haftung für zukunftsgerichtete Aussagen wird daher nicht übernommen. Ferner besteht – unbeschadet bestehender kapitalmarktrechtlicher Verpflichtungen – weder die Absicht noch wird eine Verpflichtung übernommen, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren.

JUNGHEINRICH

AGENDA

1 Jungheinrich auf einen Blick

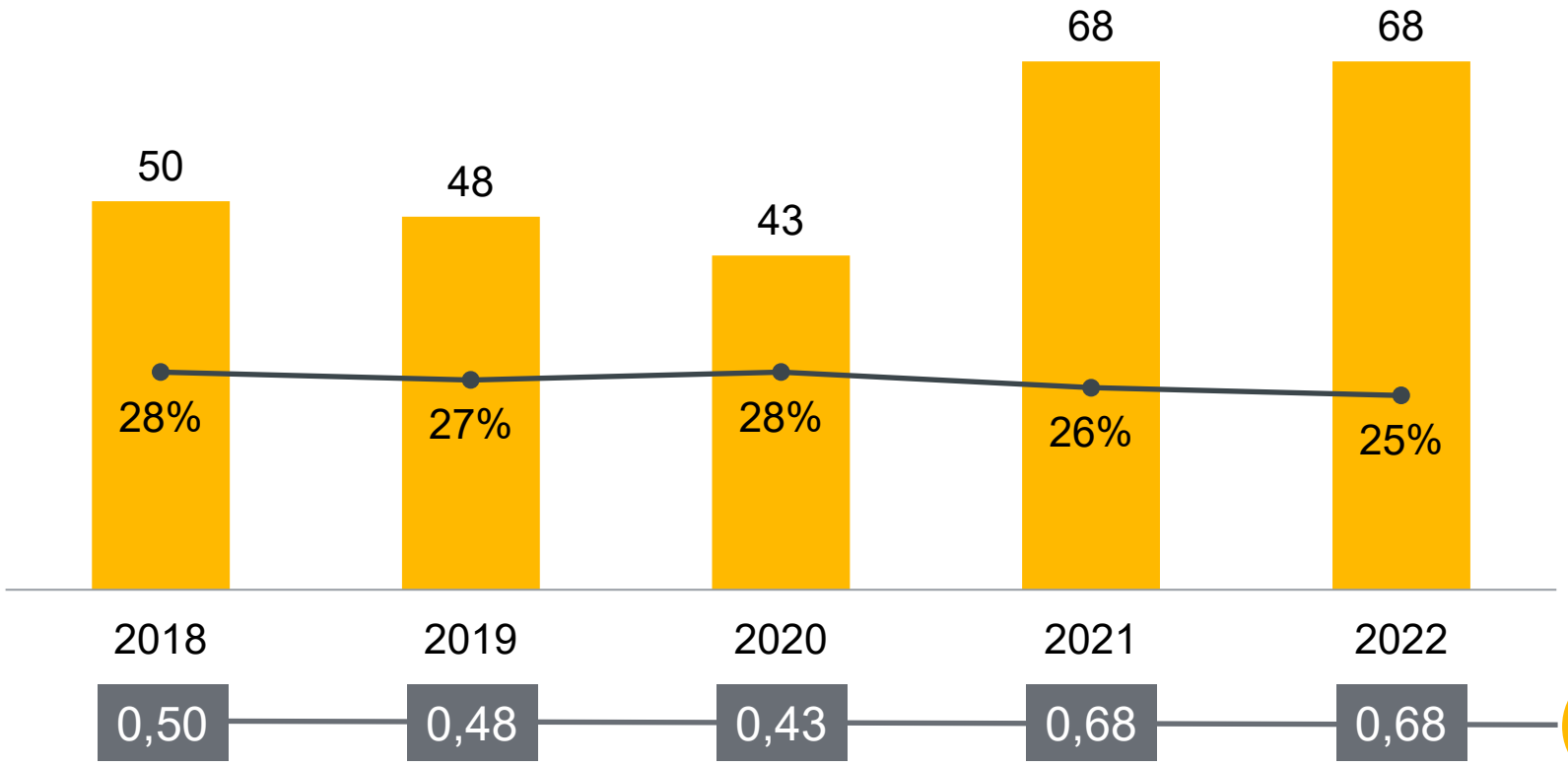
2 Strategie 2025+

3 Kennzahlen Q1–Q3 2023

4 Ausblick & Fazit

5 Weitere Informationen

Dividendenpolitik:
Ausschüttungsquote zwischen 25 % und 30 %

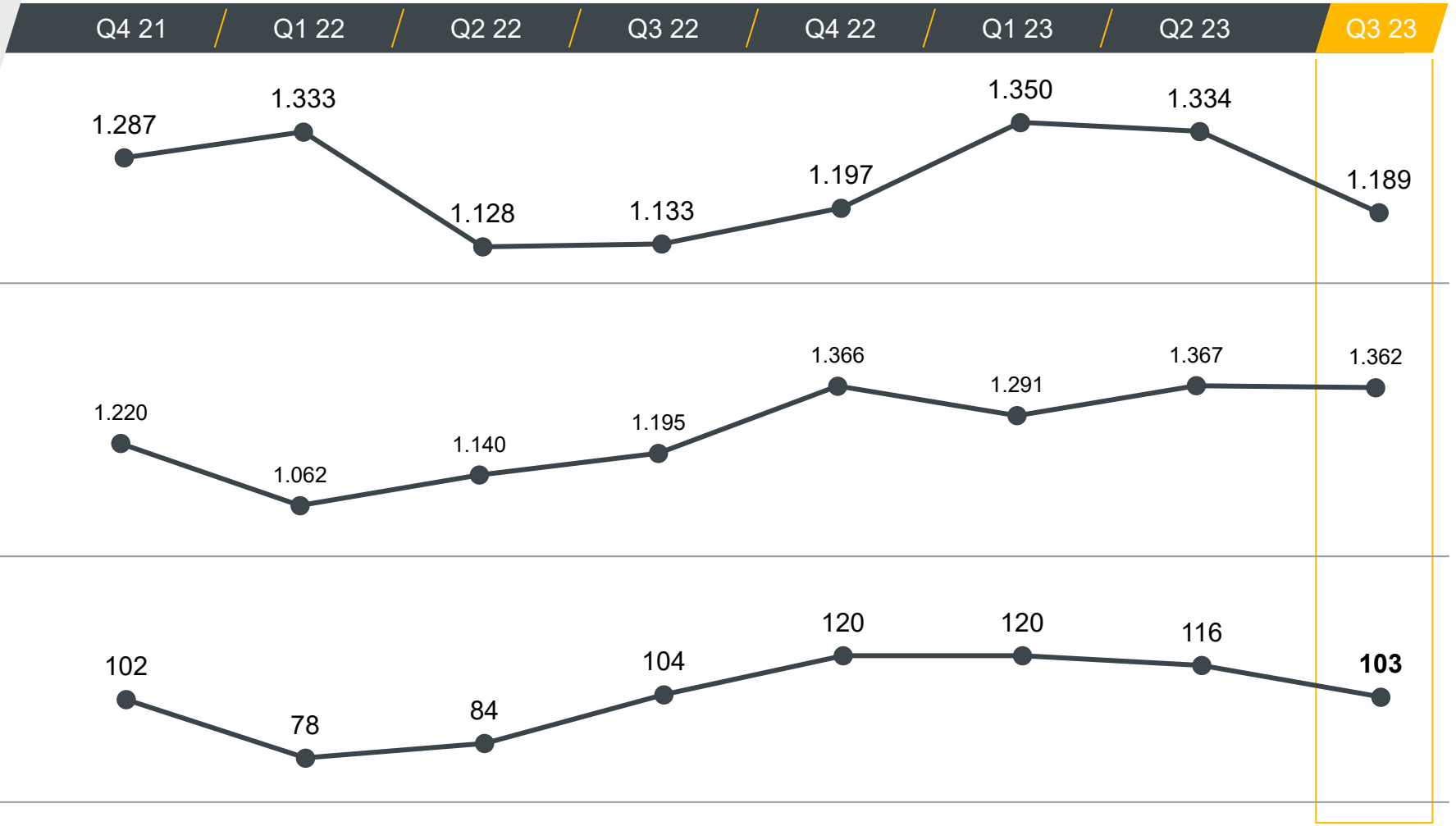


Dividendensumme
in Mio. €

Verlässliche Ausschüttungsquote

Dividende je Vorzugsaktie
in €

Quartalszahlen im Überblick



Jungheinrich Kennzahlen 2018–2022 (I)

in Mio. €	2018	2019	2020	2021	2022
Auftragseingang	3.971	3.922	3.777	4.868	4.791
Konzernumsatz	3.796	4.073	3.809	4.240	4.763
davon Inland	900	966	917	1.014	1.106
davon Ausland	2.896	3.107	2.892	3.226	3.657
EBIT	275	263	218	360	386
EBIT-ROS	7,2 %	6,4 %	5,7 %	8,5 %	8,1 %
ROCE[1]	—	—	10,8 %	20,2 %	16,3 %
F&E Ausgaben	84	86	89	102	128
Free Cashflow	—	—	—	89	−239
Investitionen[2]	106	157	75	71	73

[1] EBIT des Segmentes Intralogistik in % auf das durchschnittlich gebundene Kapital des Segmentes Intralogistik
[2] Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ohne aktivierte Entwicklungsausgaben und Nutzungsrechte

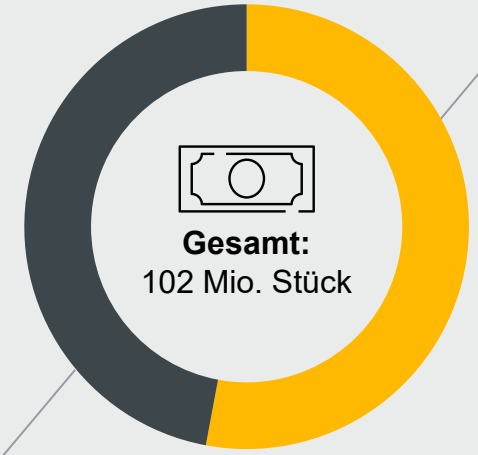
Jungheinrich Kennzahlen 2018–2022 (II)

in Mio. €	2018	2019	2020	2021	2022
Eigenkapitalquote (Intralogistik)	46 %	46 %	45 %	48 %	50 %
Eigenkapitalquote (Konzern)	29 %	28 %	29 %	31 %	33 %
Nettoguthaben (-) / Nettoverschuldung (+)[1] [2]	108	172	−194	−222	75
Steuerquote	29 %	27 %	25 %	23 %	22 %
Ergebnis nach Steuern	176	177	151	267	270
Mitarbeitende (FTE[3])	17.877	18.381	18.103	19.103	19.807
davon Inland	7.378	7.635	7.577	7.995	8.251
davon Ausland	10.499	10.746	10.526	11.108	11.556
Dividende je Vorzugsaktie	0,50 €	0,48 €	0,43 €	0,68 €	0,68 €

[1] Nettoverschuldung = Finanzverbindlichkeiten – Liquide Mittel und Wertpapiere
[2] Unter Einbeziehung von Bilanzierungsänderungen ab 01.01.2019 (IFRS 16 „Leasingverhältnisse“) ermittelt (Vorjahreswerte nicht angepasst)
[3] In Vollzeitäquivalenten; jeweils am 31.12.

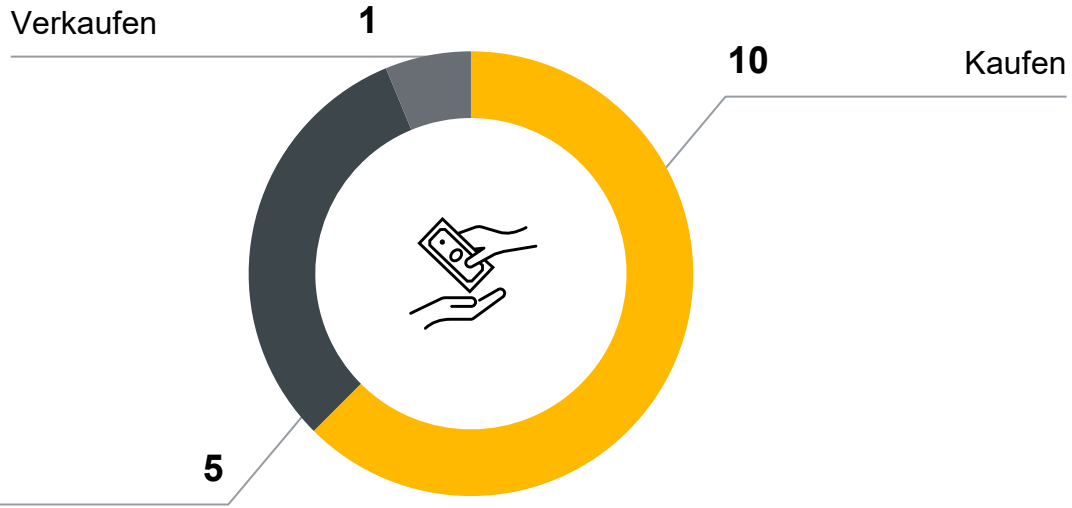
Jungheinrich Aktie: Kennzahlen und Analysten-Coverage

Aktienstruktur



Analysten-Coverage

Stand 30.09.2023



Kennzahlen Aktie	2018	2019	2020	2021	2022
Ergebnis je Vorzugsaktie	1,73 €	1,75 €	1,49 €	2,62 €	2,65 €
Dividende per Vorzugsaktie	0,50 €	0,48 €	0,43 €	0,68 €	0,68 €
Ausschüttungssumme	50 Mio. €	48 Mio. €	43 Mio. €	68 Mio. €	68 Mio. €
Ausschüttungsquote	28 %	27 %	28 %	26 %	25 %

Langfristige Wertentwicklung der Jungheinrich Aktie

	2018	2019	2020	2021	2022
Dividendenrendite Vorzugsaktie in %	2,2	2,2	1,2	1,5	2,6
Marktkapitalisierung in Mio. €	2.330	2.193	3.733	4.578	2.711
Kursperformance in %	−42	−6	70	23	−41

Anlagezeitraum	10 Jahre	5 Jahre	3 Jahre
Anlagezeitpunkt	01.01.2013	01.01.2018	01.01.2020
Depotwert Ende 2022	31.558 €	7.379 €	12.798 €
Durchschnittliche Rendite p. a.	12,2 %	−5,8 %	8,6 %
Vergleichsrendite deutscher Aktienindizes p. a.			
DAX	6,0 %	1,6 %	1,3 %
MDAX	7,5 %	−0,8 %	−4,2 %
SDAX	8,4 %	0,0 %	−1,9 %

Hinweis: Anlagebetrag jeweils 10 Tsd. €
Wiederanlage der jährlich zugeflossenen Dividenden in weitere Vorzugsaktien

Vorstandsteam

Dr. Lars Brzoska
Vorsitzender des Vorstandes

2014–heute
Jungheinrich AG

2010–2014
Terex Material Handling & Port Solutions AG | Vorstand

2003–2010
Gildemeister AG | Geschäftsführer

Christian Erlach
Mitglied des Vorstandes Sales

2007–heute
Jungheinrich AG

2001–2007
ONE GmbH, Österreich | Leiter Direktvertrieb

1985–2001
Kerion Fördermittel Ges. m.b.H. | Vertriebsleiter

Dr. Volker Hues
Mitglied des Vorstandes Finance

2009–heute
Jungheinrich AG

2000–2009
CWS-boco International GmbH | CFO

1998–2000
boco-Gruppe | CFO

1990–1998
Franz Haniel & Cie. | Beteiligungscontrolling

Sabine Neuß
Mitglied des Vorstandes Technics

2020–heute
Jungheinrich AG

2018–2019
Kelvion Holding GmbH | COO

2016–2018
KION Group AG | Leitung Produktionssysteme

2013–2018
Linde Material Handling GmbH (KION Group AG) | COO TRW Automotive

2010–2013
Safety Systems GmbH | Geschäftsführung, Produktlinienleitung

Vergütungssystem

Grund-Vergütung	Kurzfristige variable Vergütung	Langfristige variable Vergütung
Feste ~40 bis 50 %, erfolgsunabhängig	Zielbonus (~15 bis 25 %)	Virtueller Performance Share Plan (~20 bis 30 %)
Vergütung, die in monatlichen Raten ausgezahlt wird	45 % Konzern-EBT-Umsatzrendite 35 % Konzernumsatzsteigerung 20 % Ausrüstungsquote Lithium-Ionen	60 % Return on Capital Employed (ROCE) 20 % Relativer Total Shareholder Return (TSR) gegenüber einer individuellen Peergroup 20 % Nachhaltigkeitsziel
Nebenleistungen (~1 bis 5 %): im Wesentlichen Dienstwagen und Versicherungen	Diskretionärer Faktor: 0,8 bis 1,2	Diskretionärer Faktor: 0,8 bis 1,2
Altersversorgung (~5 bis 15 %): Leistungsorientierte Zusage für bestehende Mitglieder bzw. generell festes Versorgungsentgelt für neu zu bestellende Mitglieder	Auszahlungsbegrenzung: 150 % des Zielbetrages	Auszahlungsbegrenzung: 180 % des Zielbetrages
	Laufzeit: 1 Jahr	Laufzeit: 3 Jahre

Finanzkalender 2024 und IR Kontakt

Finanzkalender

Datum	Veranstaltung
28.03.2024	Bilanzpressekonferenz (virtuell)
28.03.2024	Analystenkonferenz (virtuell)
07.05.2024	Quartalsmitteilung zum 31.03.2024
15.05.2024	Hauptversammlung
20.05.2024	Dividendenzahlung
09.08.2024	Zwischenbericht zum 30.06.2024
12.11.2024	Quartalsmitteilung zum 30.09.2024

IR Kontakt

Andrea Bleesen
Leiterin Corporate Investor Relations

Jungheinrich Aktiengesellschaft
Friedrich-Ebert-Damm 129
22047 Hamburg

Tel +49 40 6948-3407

andrea.bleesen@jungheinrich.de
www.jungheinrich.com

Allgemeine Informationen

Gezeichnetes Kapital: 102 Mio.€ eingeteilt in
54.000.000 nennbetragslose Stammaktien
48.000.000 nennbetragslose Vorzugsaktien
(gelistet)

Wertpapierkennnummern
(Vorzugsaktien):

ISIN: DE0006219934
WKN: 621 993

Börsenplätze: Frankfurt und Hamburg
und alle anderen deutschen Börsen

Segment: Prime Standard
Branche: Industrie
Börsenindex: MDAX

Ticker:
Reuters JUNG_p.de
Bloomberg JUN3 GR