



Kapitalmarktpräsentation

Hamburg, November 2024



Agenda



1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Kennzahlen Q1 – Q3 2024

3 Ausblick

4 Weitere Informationen

Agenda



1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Kennzahlen Q1 – Q3 2024

3 Ausblick

4 Weitere Informationen

Status quo 2023



Auftragseingang und Umsatz
übertreffen jeweils 5 Mrd. €



Erfolgreicher Erwerb
von **Storage Solutions**
und **Magazino**



EBIT um 11 % **auf 430 Mio. €**
gesteigert



100 % Elektro



Neue **historische Bestmarke**
für **Dividende** erreicht



Produktionsstart im **neuen**
Werk in Tschechien



Transformation vorangetrieben
und **strategische Weichen-**
stellungen vorgenommen



Wichtige Meilensteine im
DEEP-Programm realisiert

Integriertes, belastbares Geschäftsmodell



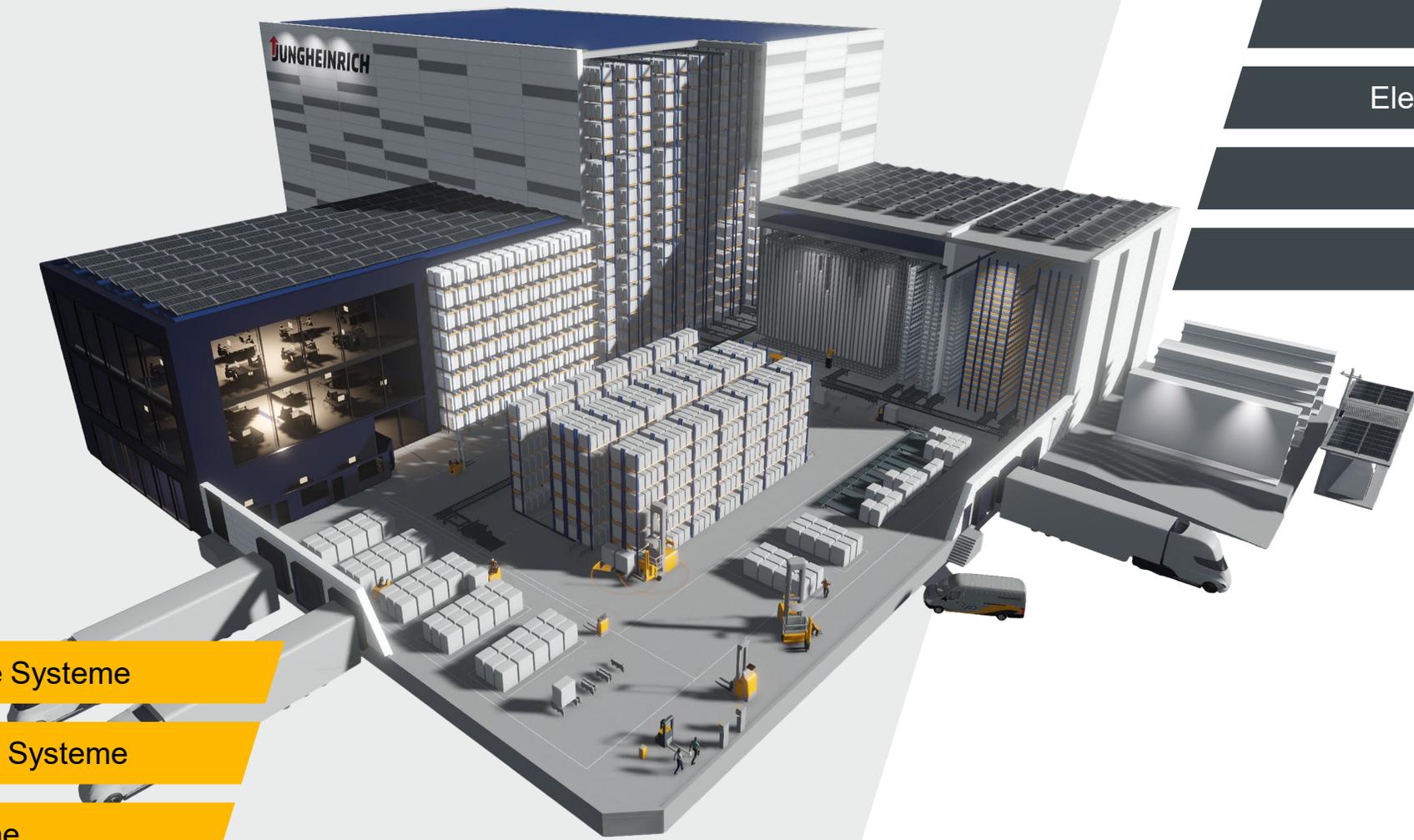
Kundenzentrierung – alle Leistungen aus einer Hand

Einmarkenstrategie – Jungheinrich steht für Qualität im gesamten Produkt- und Dienstleistungsspektrum

Umfassendes, komplettes Lifecyclemanagement

Messbarer Mehrwert und passgenaues Lösungsangebot für die Kunden

Gesamtlösungen für die Lagerlogistik



Lagertechnische Geräte

Elektrogegengewichtsstapler

Energiesysteme

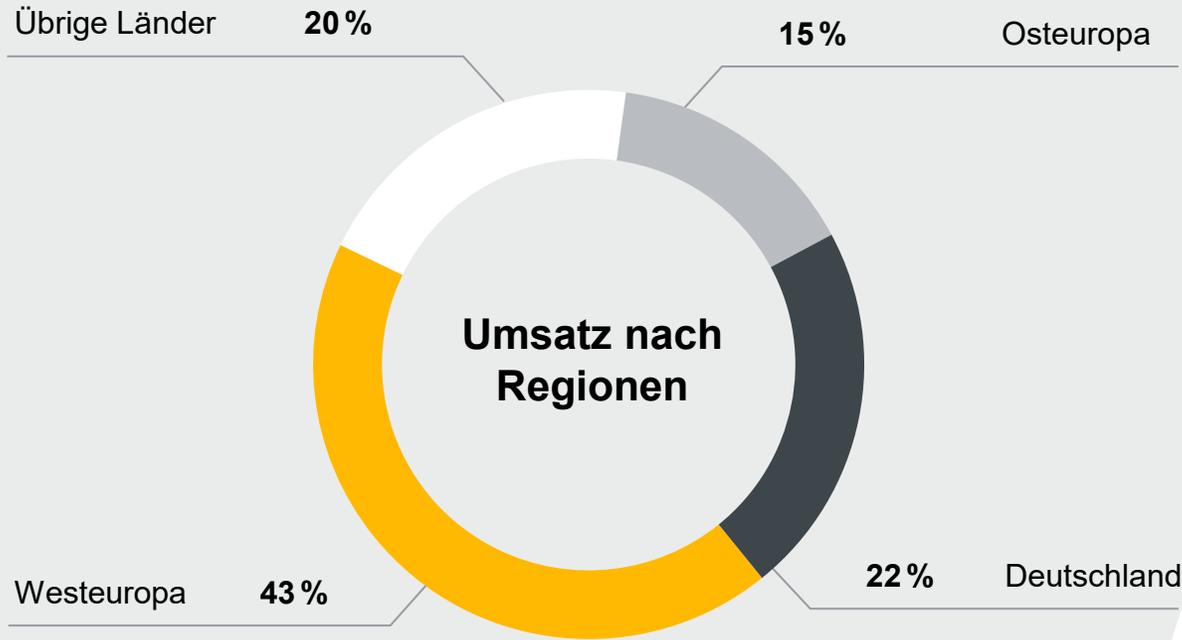
Lagereinrichtungen

Vollautomatische Systeme

Teilautomatische Systeme

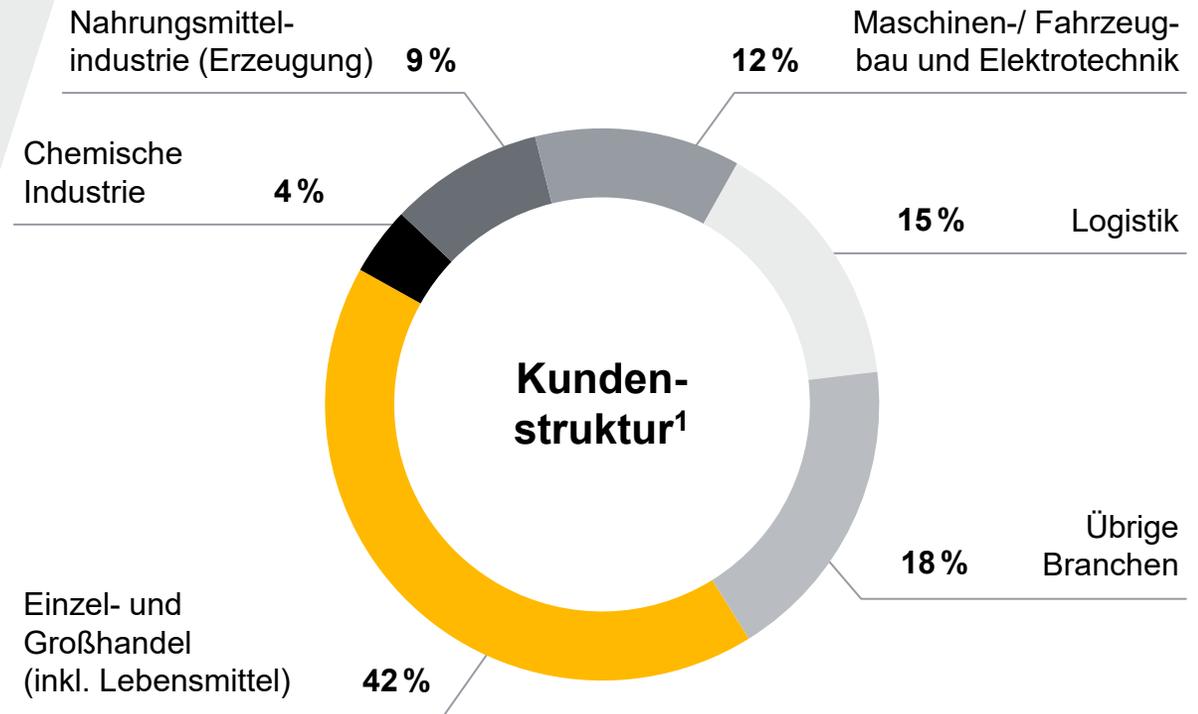
Manuelle Systeme

Starke Position in Europa, ausgewogene Kundenstruktur



Top-5-Umsatzländer

- 1. Deutschland
- 2. Italien
- 3. Frankreich
- 4. USA
- 5. Großbritannien



¹ Kundenstruktur basierend auf Auftragseingang (Stück)

Finanzkraft sichert Strategiemsetzung



Nachhaltiger finanzieller Spielraum

Liquide Mittel & Wertpapiere¹ > 650 Mio. €

Zugesagte Konzernkreditrahmen in Höhe von 305 Mio. € mit nur geringer Ausnutzung



Verschuldung² und Liquiditätsdeckung

Nachhaltige Einhaltung der Kennzahlen auf Investment Grade Niveau – auch nach Akquisition



Bewährter Zugang zum Kapitalmarkt

Schuldscheindarlehen

Commercial-Paper-Programm



Starke Eigenkapitalausstattung

Anstieg von 1.488 Mio. € (28 % der Bilanzsumme) im Jahr 2019 auf 2.222 Mio. € (32 % der Bilanzsumme) im Jahr 2023

¹ 31.12.2023 | ² Nettoverschuldung / EBITDA

Jungheinrich einer der weltweit führenden Lösungsanbieter für die Intralogistik



Global Footprint durch Storage Solutions deutlich erweitert

Together.

To provide our best solutions.



Führender Anbieter von schlüsselfertigen Lösungen für Regalsysteme und Lagerautomatisierung in den USA

Wachstumsplattform für Jungheinrich im US-Markt für Lagereinrichtungen und Automatisierung

Finale Transaktionsparameter



Kaufpreis von 325 Mio. € und variable Vergütungskomponente (26 Mio. €)



Operative EBIT¹-Marge: 14 %



Closing: 15. März 2023
Post-Merger-Integration verläuft planmäßig



Geschäfts- oder Firmenwert 31. Dezember 2023: 274 Mio. €

¹ EBIT 2023 ohne Transaktionskosten, Kaufpreisallokation und variable Vergütung

Zentrale Zielgrößen überprüft und angepasst

2025+
STRATEGIE

Strategische Handlungsfelder

Automatisierung

Digitalisierung

Energiesysteme

Effizienz

Global Footprint

Nachhaltigkeit



Umsatz von 6,0 Mrd. €

zuvor:
(5,5 Mrd. €)



EBIT-ROS zwischen 8–10 %



EBIT pro Mitarbeitenden
von ~23.000 €



ROCE zwischen 14–18 %

(21–25 %)



Free Cashflow >300 Mio. €

(>100 Mio. €)



Umsatz außerhalb Europas von >20 %

(20 %)



Lithium-Ionen-Ausrüstungsquote von 50 %

(70 %)



Weibliche Führungskräfte 20 %



Netto-Null-Treibhausgasemissionen
bis 2030 | Scopes 1 & 2

Agenda



1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Kennzahlen Q1 – Q3 2024

3 Ausblick

4 Weitere Informationen

Q1 – Q3 2024: Auf einen Blick



Robuste Geschäftsentwicklung in weiterhin **schwierigem Marktumfeld**



Auftragseingang mit 3.931 Mio. € im Vergleich **leicht über Vorjahr**



Umsatz mit 3.923 Mio. € **2 % unter sehr gutem Vorjahreswert**



EBIT erreicht **320 Mio. €** mit weiterhin **robuster EBIT-Rendite** von **8,2 %**



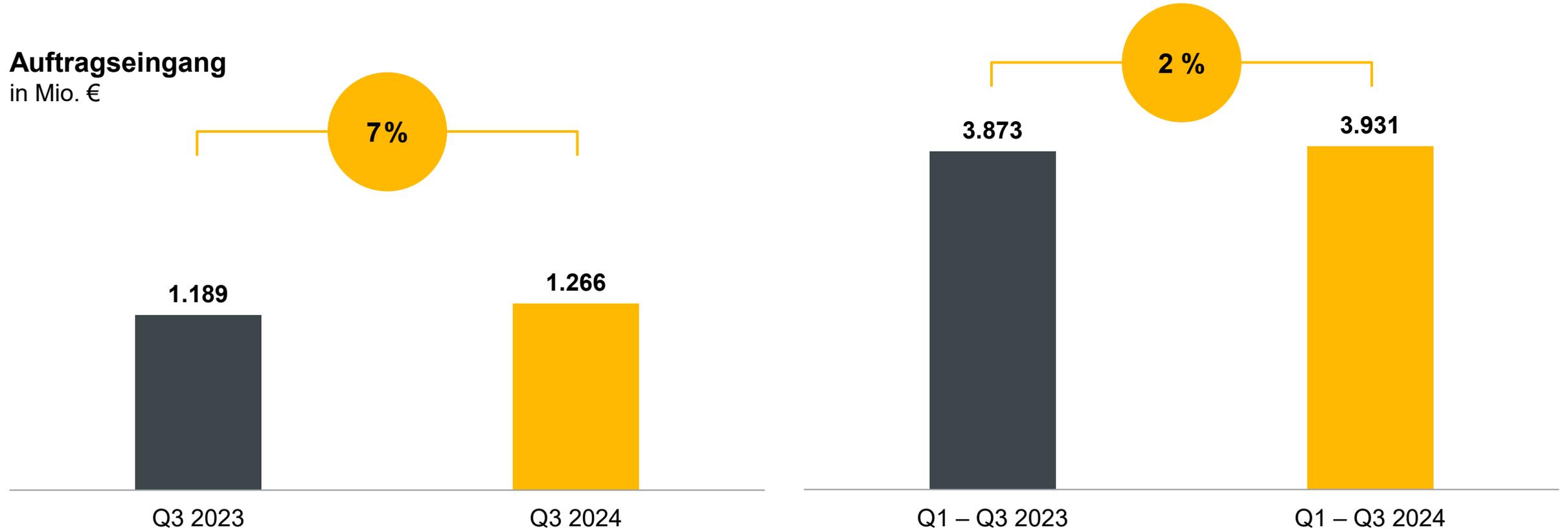
Starker Free Cashflow in Höhe von 314 Mio. €



Prognose 2024 bestätigt, für **Auftragseingang** und **Umsatz konkretisiert**, **Free-Cashflow-Erwartung angehoben**

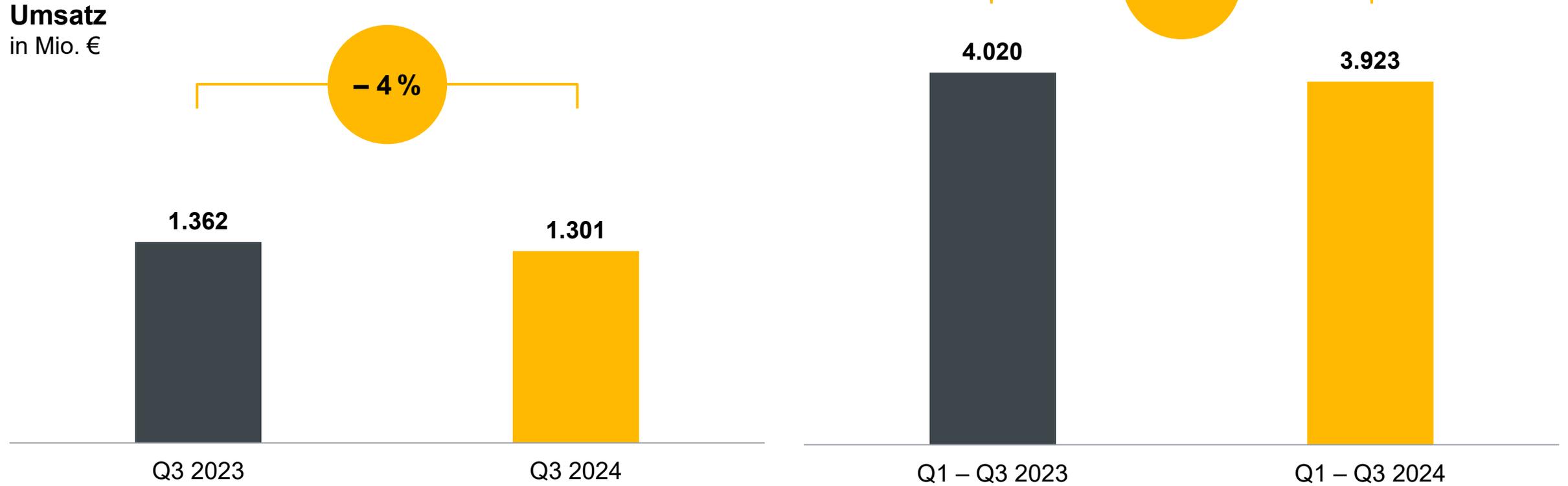
Steigender Auftragseingang unter schwierigen Rahmenbedingungen

Auftragseingang
in Mio. €



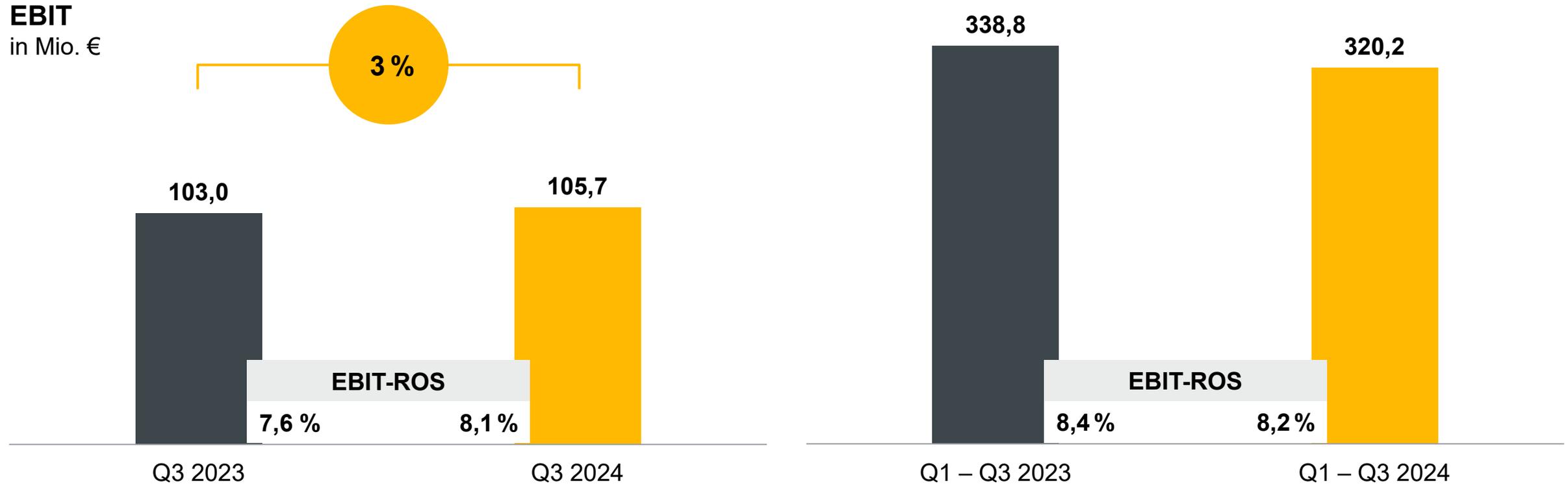
Zuwächse insbesondere im Kundendienst überkompensieren
Rückgang im Neugeschäft

Umsatz leicht unter sehr guten Vorjahreswerten



Rückläufige Umsätze im Neugeschäft durch Zuwächse im Kundendienst sowie gestiegene Umsätze mit Miet- und Gebrauchsgütern teilweise kompensiert

Robuste EBIT-Rendite



Eingeleitete Maßnahmen zur Ergebnissicherung zeigen Wirkung, können jedoch die Kostenerhöhungen aus Tarifeffekten und dem weitgehend im Vorjahr erfolgten Aufbau von Personal nicht vollständig ausgleichen

Agenda



1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Kennzahlen Q1 – Q3 2024

3 Ausblick

4 Weitere Informationen

Automatisierung und Lagereinrichtungen



Mobile Robots

ASRS

Lagereinrichtungen

**Fokus:
Neues Vorstandsressort**

Aufbau des Vorstandsressorts spiegelt strategische Bedeutung der **Automatisierung** für Jungheinrich wider

Großer Schlüsselmarkt mit weiterhin überdurchschnittlichen Wachstumsraten

Organisatorische Neuausrichtung trägt zur **Wachstumsbeschleunigung** und **Steigerung der Profitabilität** bei

Personelle Veränderungen im Vorstand



Udo Panenka



Neues Vorstandsressort Automation seit 01.04.2024

2019–2024

ATS Corporation Industrial Automation | President

2014–2018

Danaher Gruppe, Esko | zuletzt President Esko

2008–2014

Danaher Gruppe, Kollmorgen Industrial Automation
zuletzt Vice President & General Manager Europe & India



Heike Wulff



Neue Vorständin Designated CFO seit 01.05.2024

seit 2021

Jungheinrich AG | Vice President Corporate Controlling

2018–2020

KION Group AG | zuletzt Vice President IFRS Competence & Statutory Accounts

2012–2018

STILL GmbH | zuletzt Senior Director Operations Controlling & Tax STILL EMEA

2004–2012

PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Wirtschaftsprüferin & Steuerberaterin

Personelle Veränderungen im Vorstand



Maik Manthey



Neuer Vorstand Technik seit 01.07.2024

2021–2024

CLAAS KGaA mbH

zuletzt Senior Vice President Global Engineering Technology

2016–2021

KION Group AG

zuletzt Senior Vice President Brand & Product Management

2008–2016

Linde Material Handling GmbH

zuletzt Vice President New Business & Products



Nadine Despineux



Neue Vorständin Vertrieb seit 15.07.2024

2022–2024

RENK Group | CEO Marine & Industry

2018–2022

KraussMaffei Technologies GmbH | President Digital Service Solutions

2016–2018

KraussMaffei Technologies GmbH | Vice President Sales

2012–2015

Rolls Royce Power System AG | Vice President Marine & Offshore Business

Vorstandsteam ab 15.07.2024



Dr. Lars Brzoska
Vorsitzender des Vorstandes



Dr. Volker Hues
Mitglied des Vorstandes, Finance



Heike Wulff
Mitglied des Vorstandes, Designated CFO



Udo Panenka
Mitglied des Vorstandes, Automation



Nadine Despineux
Mitglied des Vorstandes, Sales



Maik Manthey
Mitglied des Vorstandes, Technics

Ausblick 2024: erwartetes Weltwirtschaftswachstum durch geopolitische Spannungen beeinträchtigt



Risiken

Geopolitische Verwerfungen

Anhaltende Nachfrageschwäche

Strukturell steigender Wettbewerbsdruck



Chancen

Automatisierung und Digitalisierung

Globalisierung und Trendumkehr

Nachhaltigkeit

BIP ¹ in %	2023	Prognose 2024
Welt	3,3	3,2
USA	2,9	2,8
China	5,2	4,8
Eurozone	0,4	0,8
Deutschland	-0,3	0,0

¹ Quelle: Internationaler Währungsfonds, 22. Oktober 2024

Prognose 2024 bestätigt, Auftragseingang und Umsatz konkretisiert, Free-Cashflow-Erwartung angehoben

Prognose 2024	Ist 2023	3/2024 ¹	11/2024
Auftragseingang in Mrd. €	5,2	5,2 bis 5,8	
Umsatz in Mrd. €	5,5	5,3 bis 5,9	
EBIT in Mio. €	430	420 bis 470	
EBIT-ROS in %	7,8	7,6 bis 8,4	
EBT in Mio. €	399	380 bis 430	
EBT-ROS in %	7,2	6,9 bis 7,7	
ROCE in %	15,9	14,5 bis 17,5	
Free Cashflow in Mio. €	15	>200	deutlich >300

Konkretisierung

Mit Blick auf das auch im Restjahr 2024 anhaltend schwierige Marktumfeld schließen wir nicht aus, dass Auftragseingang und Umsatz in der jeweils unteren Hälfte der Bandbreiten liegen könnten

Enthaltene Effekte aus Akquisitionen

Kaufpreisallokationen (13 Mio. €)

Variable Vergütung von rund 5 Mio. €
(zuvor: 11 Mio. €)

¹ Geschäftsbericht 2023 sowie Quartalsmitteilung zum 31. März 2024 und Halbjahresbericht zum 30. Juni 2024

Disclaimer

Bei den Ausführungen in dieser Präsentation handelt es sich teilweise um zukunftsgerichtete Aussagen, die auf den aktuellen Erwartungen, Annahmen und Einschätzungen der Unternehmensleitung zu künftigen Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die größtenteils außerhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen. Dazu gehören unter anderem Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage – etwa durch geopolitische Konflikte, Naturkatastrophen, Pandemien und ähnliche Ereignisse höherer Gewalt –, der Verschuldungsproblematik, innerhalb der Intralogistikbranche, bei der Materialversorgung, der Verfügbarkeit und Preisentwicklung von Energie und Rohstoffen, der Nachfrage in wichtigen Absatzmärkten, der wettbewerbs- und

ordnungspolitischen Entwicklungen sowie der regulatorischen Vorgaben, der Devisenkurse und Zinsen sowie auch der Ausgang anhängiger oder künftiger rechtlicher Verfahren. Sollten diese oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Eine Gewähr oder Haftung für zukunftsgerichtete Aussagen wird daher nicht übernommen. Ferner besteht – unbeschadet bestehender kapitalmarktrechtlicher Verpflichtungen – weder die Absicht noch wird eine Verpflichtung übernommen, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren.

 ***JUNGHEINRICH***

Agenda



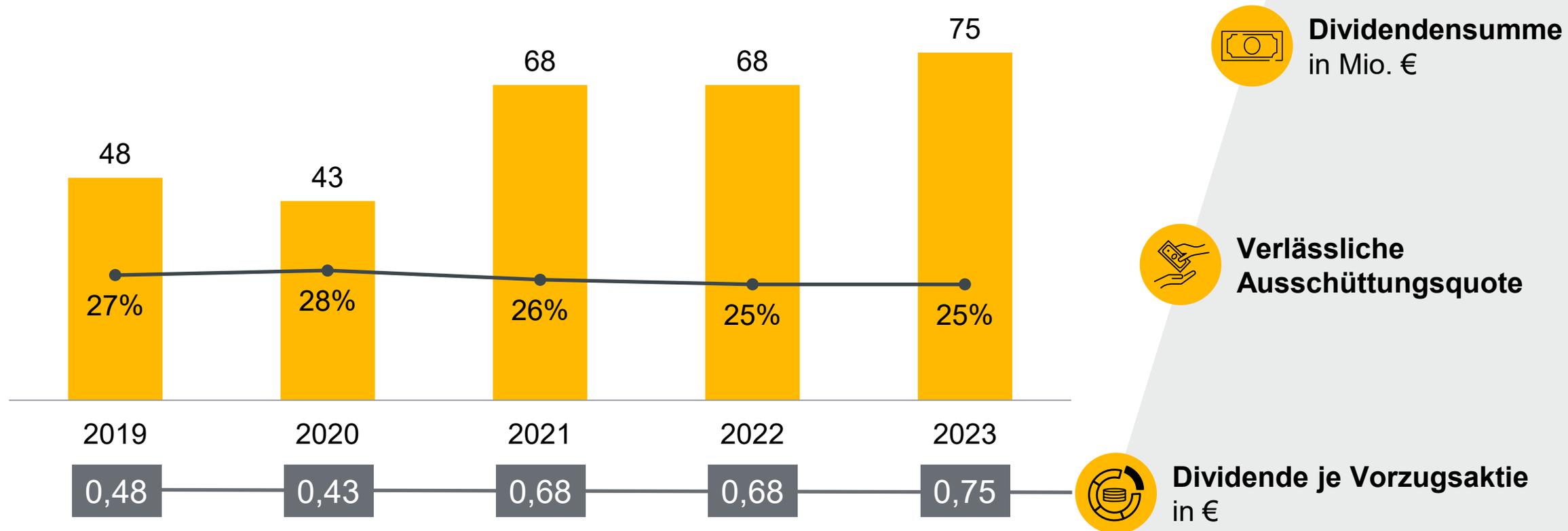
1 Jungheinrich auf einen Blick

2 Kennzahlen Q1 – Q3 2024

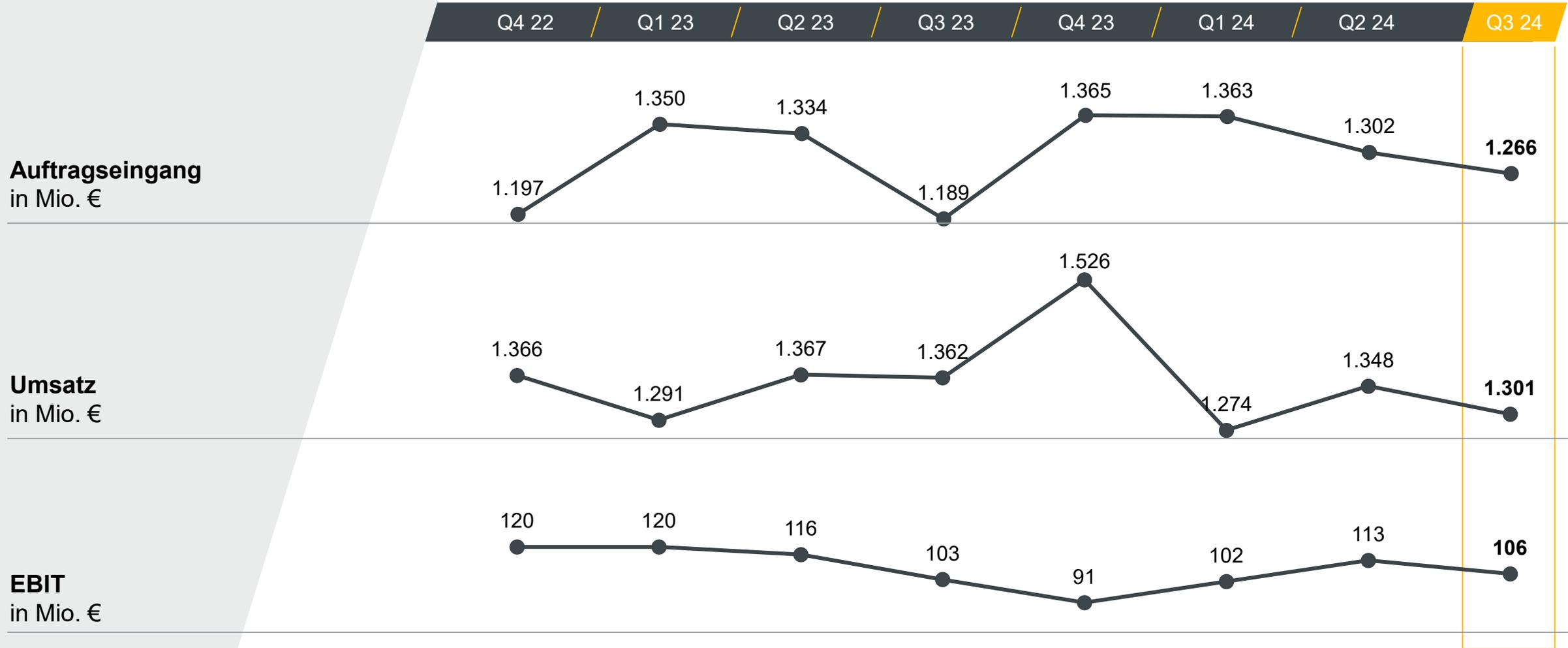
3 Ausblick

4 Weitere Informationen

Dividendenpolitik: Ausschüttungsquote zwischen 25 % und 30 %



Quartalszahlen im Überblick



Jungheinrich Kennzahlen 2019–2023 (I)

in Mio. €	2019	2020	2021	2022	2023
Auftragseingang	3.922	3.777	4.868	4.791	5.238
Konzernumsatz	4.073	3.809	4.240	4.763	5.546
davon Inland	966	917	1.014	1.106	1.205
davon Ausland	3.107	2.892	3.226	3.657	4.341
EBIT	263	218	360	386	430
EBIT-ROS	6,4 %	5,7 %	8,5 %	8,1 %	7,8 %
ROCE¹	—	10,8 %	20,2 %	16,3 %	15,9 %
Free Cashflow	—	—	89	-239	15
F&E Ausgaben	86	89	102	128	152
Investitionen²	157	75	71	73	90

¹ EBIT des Segmentes Intralogistik in % auf das durchschnittlich gebundene Kapital des Segmentes Intralogistik

² Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ohne aktivierte Entwicklungsausgaben und Nutzungsrechte

Jungheinrich Kennzahlen 2019–2023 (II)

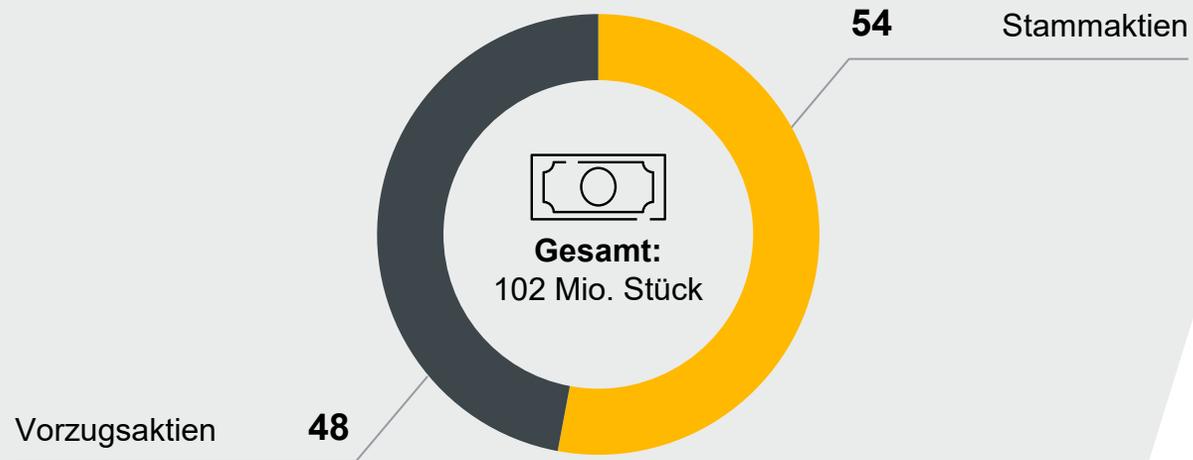
in Mio. €	2019	2020	2021	2022	2023
Eigenkapitalquote (Intralogistik)	46 %	45 %	48 %	50 %	47 %
Eigenkapitalquote (Konzern)	28 %	29 %	31 %	33 %	32 %
Nettoguthaben (-) / Nettoverschuldung (+) ¹	172	-194	-222	75	262
Steuerquote	27 %	25 %	23 %	22 %	25 %
Ergebnis nach Steuern	177	151	267	270	299
Mitarbeitende (FTE ²)	18.381	18.103	19.103	19.807	21.117
davon Inland	7.635	7.577	7.995	8.251	8.688
davon Ausland	10.746	10.526	11.108	11.556	12.429
Dividende je Vorzugsaktie	0,48 €	0,43 €	0,68 €	0,68 €	0,75 €

¹ Nettoverschuldung = Finanzverbindlichkeiten – Liquide Mittel und Wertpapiere

² In Vollzeitäquivalenten; jeweils am 31.12.

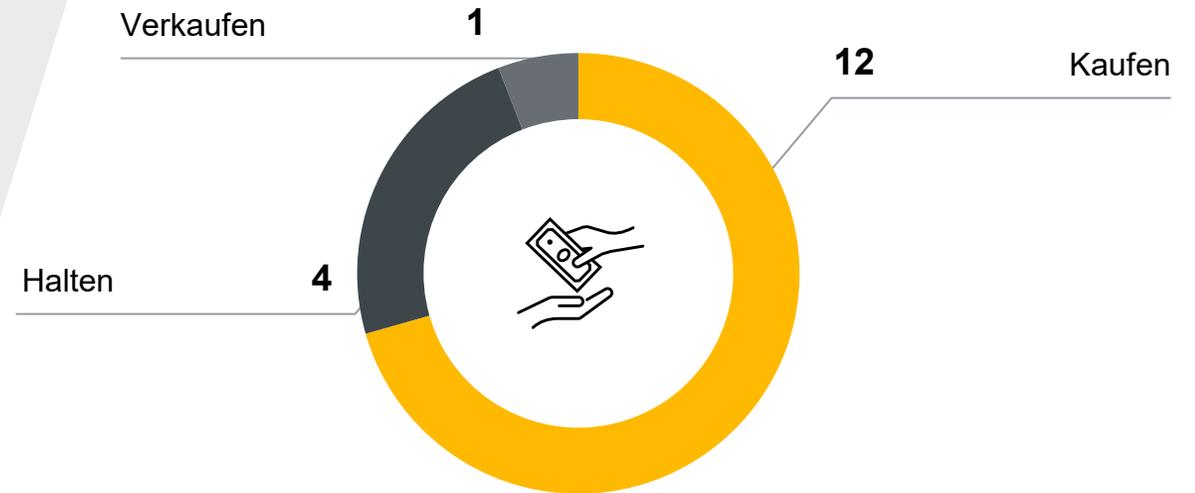
Jungheinrich Aktie: Kennzahlen und Analysten-Coverage

Aktienstruktur



Analysten-Coverage

Stand 30.09.2024



Kennzahlen Aktie	2019	2020	2021	2022	2023
Ergebnis je Vorzugsaktie	1,75 €	1,49 €	2,62 €	2,65 €	2,94 €
Dividende per Vorzugsaktie	0,48 €	0,43 €	0,68 €	0,68 €	0,75 €
Ausschüttungssumme	48 Mio. €	43 Mio. €	68 Mio. €	68 Mio. €	75 Mio. €
Ausschüttungsquote	27 %	28 %	26 %	25 %	25 %

Langfristige Wertentwicklung der Jungheinrich Aktie

	2019	2020	2021	2022	2023
Dividendenrendite Vorzugsaktie in %	2,2	1,2	1,5	2,6	2,3
Marktkapitalisierung in Mio. €	2.193	3.733	4.578	2.711	3.388
Kursperformance in %	-6	70	23	-41	25

Anlagezeitraum	10 Jahre	5 Jahre	3 Jahre
Anlagezeitpunkt	01.01.2014	01.01.2019	01.01.2021
Depotwert Ende 2023	24.956 €	16.285 €	9.157 €
Durchschnittliche Rendite p. a.	9,6 %	10,3 %	-2,8 %
Vergleichsrendite deutscher Aktienindizes p. a.			
DAX	6,0 %	9,6 %	6,9 %
MDAX	5,1 %	4,6 %	-4,3 %
SDAX	7,4 %	7,8 %	-2,0 %

Hinweis: Anlagebetrag jeweils 10 Tsd. €
Wiederanlage der jährlich zugeflossenen Dividenden in weitere Vorzugsaktien



Vergütungssystem



Grund- Vergütung

Feste ~ 40 bis 50 %,
erfolgsunabhängig

Vergütung, die in monatlichen
Raten ausgezahlt wird

Nebenleistungen (~ 1 bis 5 %):
im Wesentlichen Dienstwagen
und Versicherungen

Altersversorgung (~ 5 bis 15 %):
Leistungsorientierte Zusage für
bestehende Mitglieder bzw. generell
festes Versorgungsentgelt für neu
zu bestellende Mitglieder



Kurzfristige variable Vergütung

Zielbonus
(~ 15 bis 25 %)

45 % Konzern-EBT-Umsatzrendite
35 % Konzernumsatzsteigerung
20 % Ausrüstungsquote
Lithium-Ionen

Diskretionärer Faktor:
0,8 bis 1,2

Auszahlungsbegrenzung:
150 % des Zielbetrages

Laufzeit: 1 Jahr



Langfristige variable Vergütung

Virtueller Performance Share Plan
(~ 20 bis 30 %)

60 % Return on Capital Employed (ROCE)
20 % Relativer Total Shareholder Return (TSR)
gegenüber einer individuellen Peergroup
20 % Nachhaltigkeitsziel

Diskretionärer Faktor:
0,8 bis 1,2

Auszahlungsbegrenzung:
180 % des Zielbetrages

Laufzeit: 3 Jahre

Finanzkalender 2025 und IR Kontakt



Finanzkalender

Datum	Veranstaltung
27.03.2025	Bilanzpressekonferenz (virtuell)
27.03.2025	Analystenkonferenz (virtuell)
07.05.2025	Quartalsmitteilung zum 31.03.2025
20.05.2025	Hauptversammlung
23.05.2025	Dividendenzahlung
08.08.2025	Zwischenbericht zum 30.06.2025
12.11.2025	Quartalsmitteilung zum 30.09.2025



IR Kontakt



Andrea Bleesen
Leiterin Corporate Investor Relations

Jungheinrich Aktiengesellschaft
Friedrich-Ebert-Damm 129
22047 Hamburg

Tel +49 40 6948-3407

andrea.bleesen@jungheinrich.de
www.jungheinrich.com



Allgemeine Informationen



Gezeichnetes Kapital: 102 Mio. € eingeteilt in
54.000.000 nennbetragslose Stammaktien
48.000.000 nennbetragslose Vorzugsaktien
(gelistet)

Börsenplätze: Frankfurt und Hamburg
und alle anderen deutschen Börsen

Wertpapierkennnummern
(Vorzugsaktien):

ISIN: DE0006219934
WKN: 621 993

Segment: Prime Standard
Branche: Industrie
Börsenindex: MDAX

Ticker:
Reuters JUNG_p.de
Bloomberg JUN3 GR