

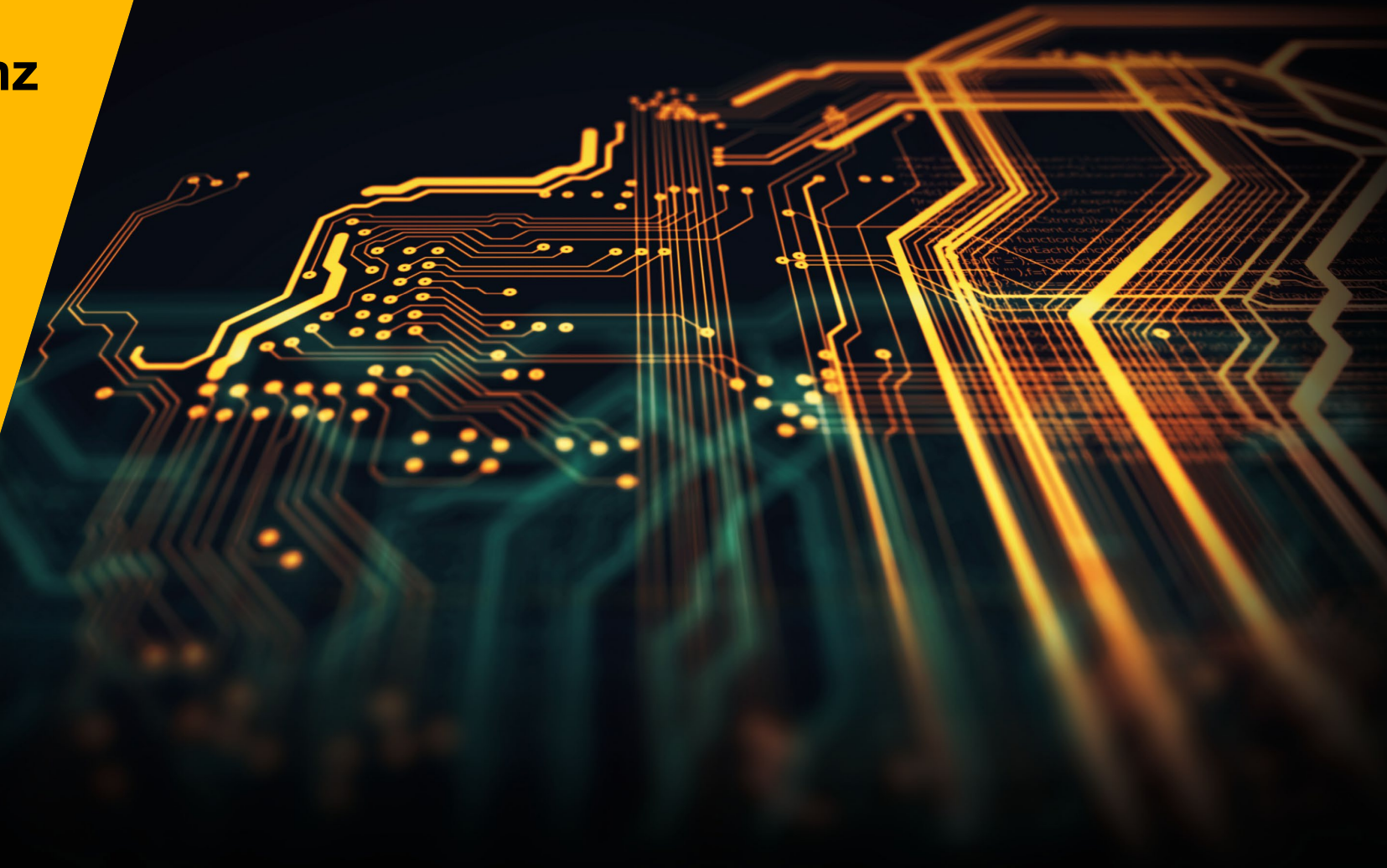


Virtuelle Analystenkonferenz zum Geschäftsjahr 2024

Dr. Lars Brzoska
(Vorsitzender des Vorstandes)

Dr. Volker Hues
(Mitglied des Vorstandes, Finance)

Hamburg, 27. März 2025



Agenda



1

Highlights 2024 | Dr. Lars Brzoska

2

Finanzkennzahlen 2024 | Dr. Volker Hues

3

Ausblick 2025 | Dr. Lars Brzoska

Geschäftsjahr 2024:
**Robuste Geschäfts-
entwicklung in schwierigem
Marktumfeld**



Auftragseingang (5,3 Mrd. €)
und **Umsatz** (5,4 Mrd. €)
erwartungsgemäß



Weiterhin **fokussierte
Umsetzung der Strategie**



EBIT-Rendite 8,1 %



**Erfolgreiche Post-Merger-
Integration von Storage
Solutions und Magazino**



Free Cashflow auf 431 Mio. €
gesteigert



Ausweitung der Produktion im
neuen Werk in Tschechien



Dividendenvorschlag:
0,80 € je Vorzugsaktie



**Ausbau der Nearshoring-
Organisation weiter forciert**

Gute Ergebnisentwicklung im 4. Quartal

	Q4 2023	Q4 2024	Veränd. %
Auftragseingang in Mio. €	1.365	1.380	1,1
Umsatz in Mio. €	1.526	1.469	-3,7
EBIT in Mio. €	91	114	25,3
EBIT-ROS in %	6,0	7,8	–
EBT in Mio. €	84	102	21,4
EBT-ROS in %	5,5	7,0	–

Effekte im 4. Quartal 2024

Auftragseingang: leichter Rückgang im Neugeschäft durch **Zuwächse im Kundendienst** überkompensiert

Umsatzrückgang im Neugeschäft, **positive Entwicklung im Kundendienst**

Ergebnissicherungsmaßnahmen zeigen weiterhin **Wirkung** bei bestehenden Kostenerhöhungen (Tarifeffekte und Personalaufbau im Vorjahr)

Prognose 2024 erreicht

	Ist 2024	Prognose November 2024 ¹
Auftragseingang in Mrd. €	5,3	untere Hälfte der Bandbreite 5,2 bis 5,8
Umsatz in Mrd. €	5,4	untere Hälfte der Bandbreite 5,3 bis 5,9
EBIT in Mio. €	434	420 bis 470
EBIT-ROS in %	8,1	7,6 bis 8,4
EBT in Mio. €	404	380 bis 430
EBT-ROS in %	7,5	6,9 bis 7,7
ROCE in %	17,3	14,5 bis 17,5
Free Cashflow in Mio. €	431	deutlich > 300

Schwieriges **Marktumfeld belastet Auftragseingang**

EBIT-Rendite trifft trotz niedrigerem Umsatz Mitte der Prognosebandbreite

Maßgeblich für den **hohen Free Cashflow: Working-Capital-Management** mit Wirkung besonders im 4. Quartal 2024

Enthaltene Effekte aus Akquisitionen

13 Mio. € Kaufpreisallokationen

3 Mio. € variable Vergütung

¹ Quartalsmitteilung zum 30. September 2024

Fokus Nachhaltigkeit



Nachhaltig Werte schaffen

Erstklassige Rating-Ergebnisse: zum vierten Mal in Folge EcoVadis Platin-Zertifizierung

55 von 68 Jungheinrich Gesellschaften nutzen Strom aus regenerativen Quellen

Start der Entwicklung einer konzernweiten Kreislaufwirtschaftsstrategie

Klimaziel bestätigt: Jungheinrich erhält Validierung der Science Based Targets initiative

78 Prozent des Einkaufsvolumen sind Sustainable Spend

Vorstandsteam



Dr. Lars Brzoska

Vorsitzender des Vorstandes, Corporate,
Automation (interimistisch)



Dr. Volker Hues

Mitglied des Vorstandes, Finance



Heike Wulff

Mitglied des Vorstandes,
Accounting, Controlling, Tax



Nadine Despineux

Mitglied des Vorstandes, Sales



Maik Manthey

Mitglied des Vorstandes, Technics

A background image of a warehouse interior. A yellow Jungheinrich forklift is visible, carrying a wooden pallet. The forklift has the 'JUNGHEINRICH' logo on its side. The warehouse shelves are filled with various goods, and the lighting is industrial.

Agenda

1

Highlights 2024 | Dr. Lars Brzoska

2

Finanzkennzahlen 2024 | Dr. Volker Hues

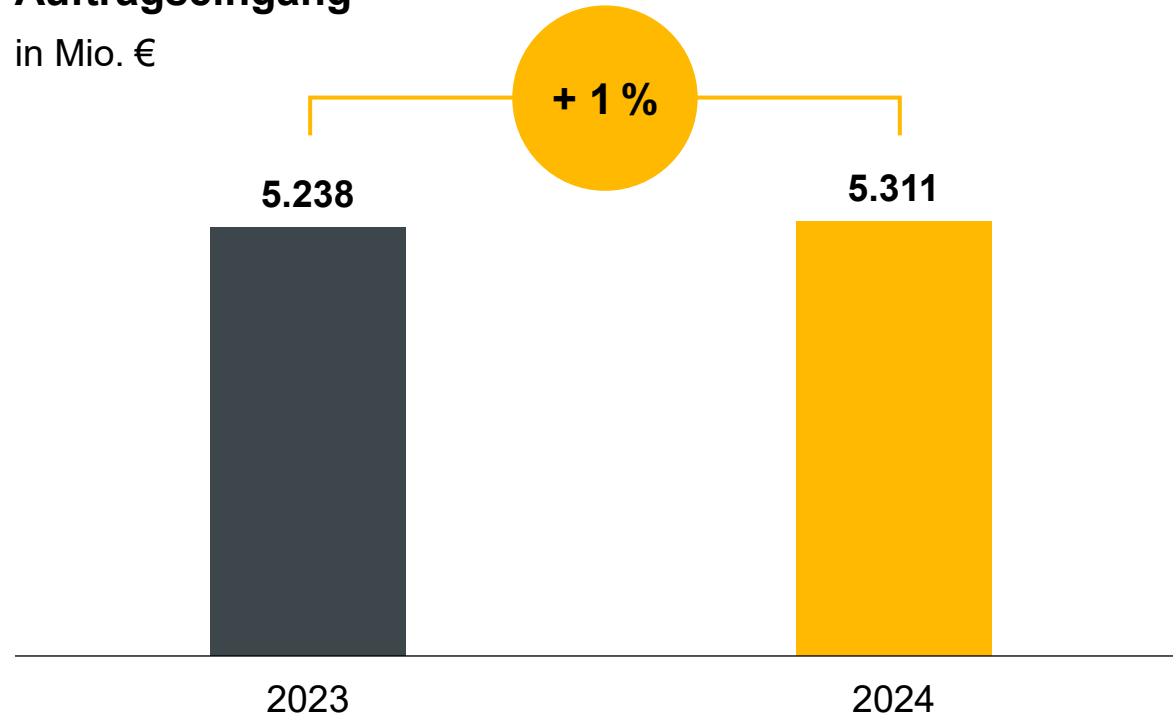
3

Ausblick 2025 | Dr. Lars Brzoska

Auftragseingang trotz schwierigem Marktumfeld leicht gesteigert

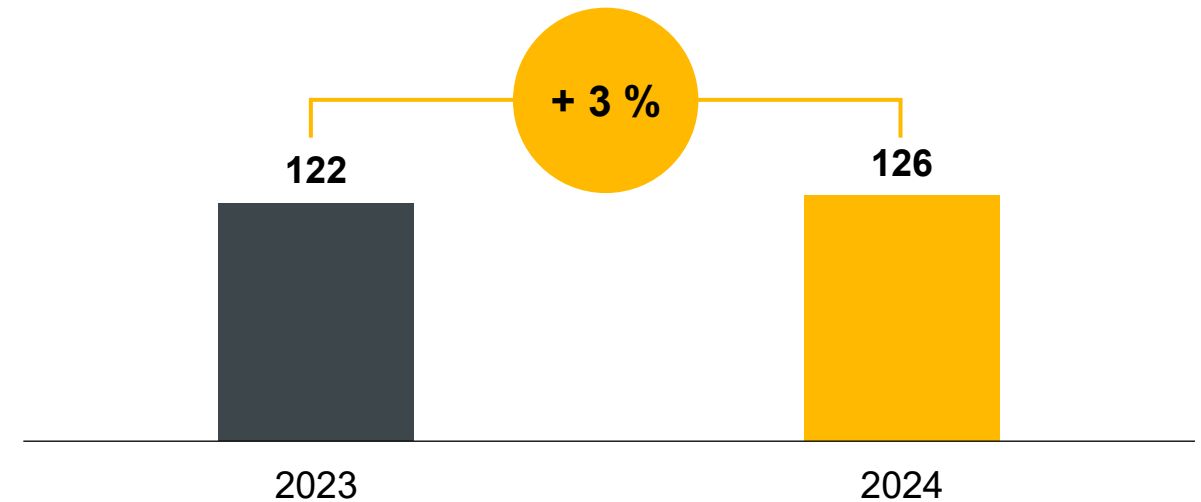
Auftragseingang

in Mio. €



Auftragseingang

in Tsd. Stück

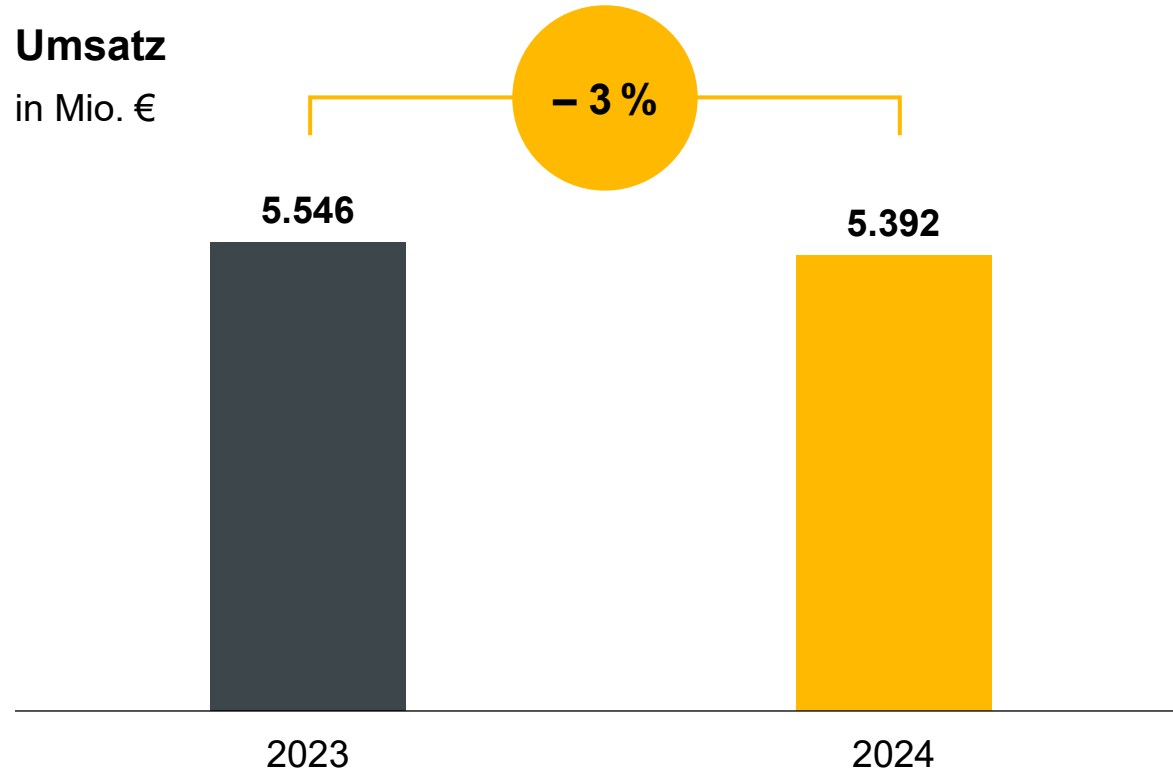


Rückgang im Neugeschäft durch Zuwächse
im Kundendienst kompensiert

Umsatz leicht rückläufig

Umsatz

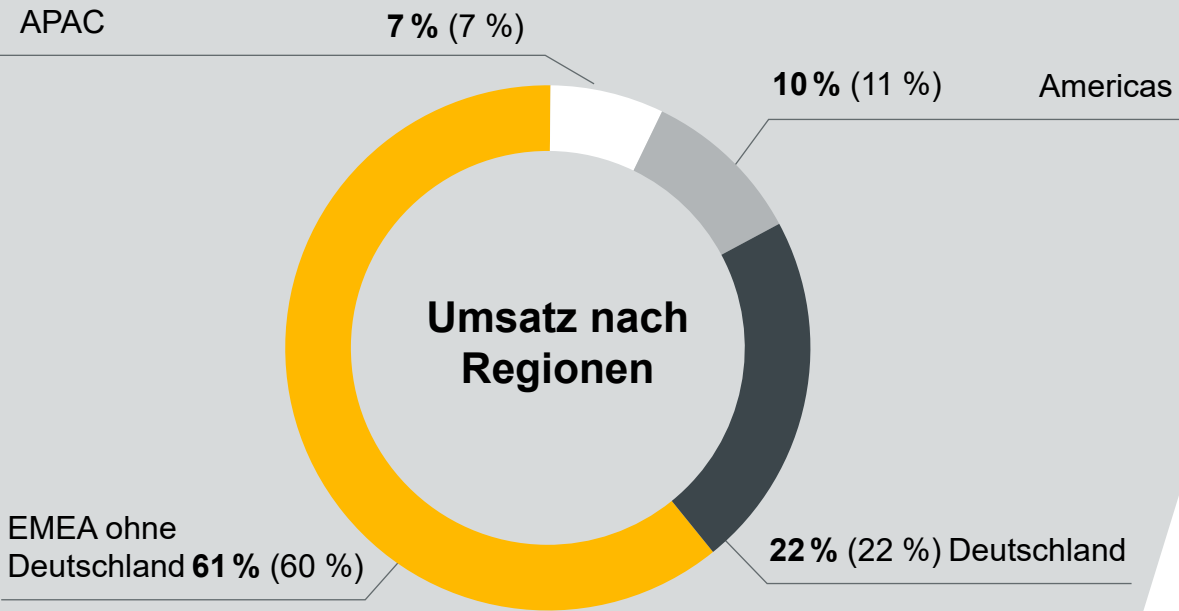
in Mio. €



in Mio. €	2023	2024	Veränd. %
Neugeschäft	3.384	3.148	-7,0
Miete und Gebrauchtgeräte	761	781	2,6
Kundendienst	1.451	1.535	5,8
Segment Intralogistik	5.595	5.464	-2,3
Segment Finanzdienstleistungen	1.322	1.417	7,2
Konsolidierung	-1.372	-1.489	-8,5
Jungheinrich Konzern	5.546	5.392	-2,8

Geringere Umsätze im Neugeschäft teilweise durch Zuwächse im Kundendienst und im Geschäft mit Miet- und Gebrauchtgeräten kompensiert

Umsatzentwicklung spiegelt Marktschwächen in Deutschland und Nordamerika wider



Vorjahreswerte in Klammern

Top-5-Umsatzländer

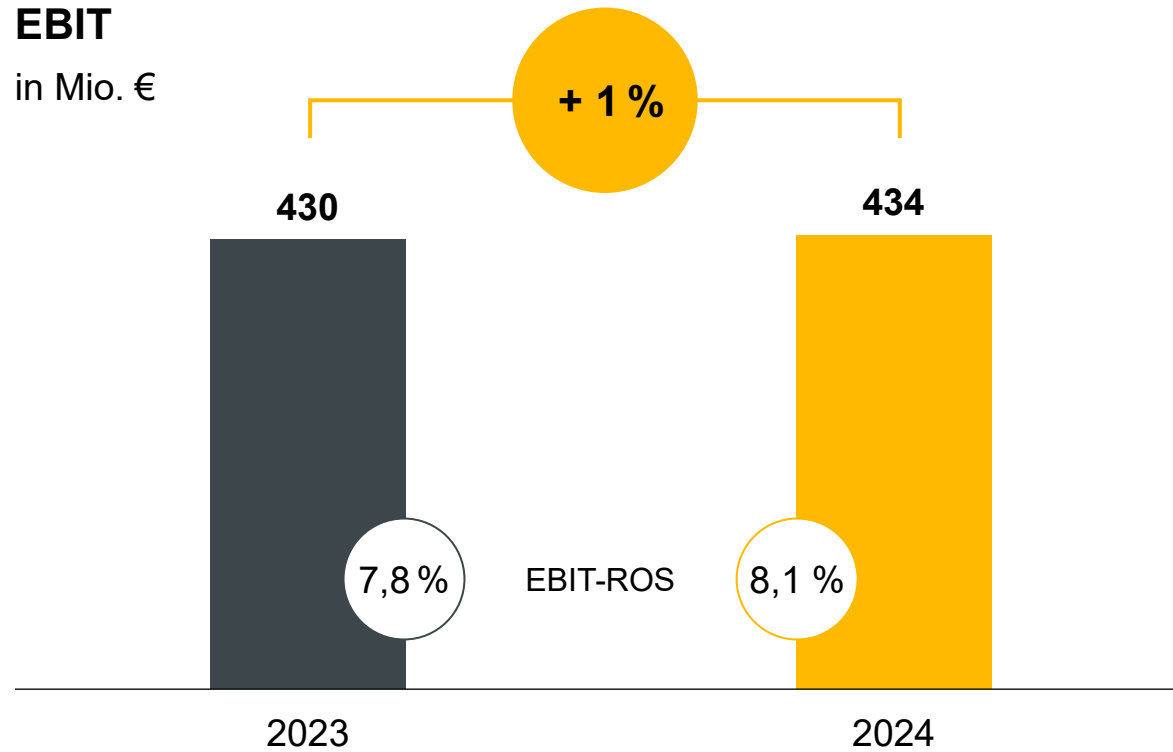
- 1. Deutschland
- 2. Italien
- 3. Frankreich
- 4. USA
- 5. Großbritannien

in Mio. €	2023	2024	Veränd. %
EMEA	4.521	4.486	-0,8
davon Deutschland	1.205	1.168	-3,1
Americas	608	523	-14,0
APAC	417	383	-8,2
Gesamt	5.546	5.392	-2,8

Ergebnisgrößen auf Vorjahresniveau

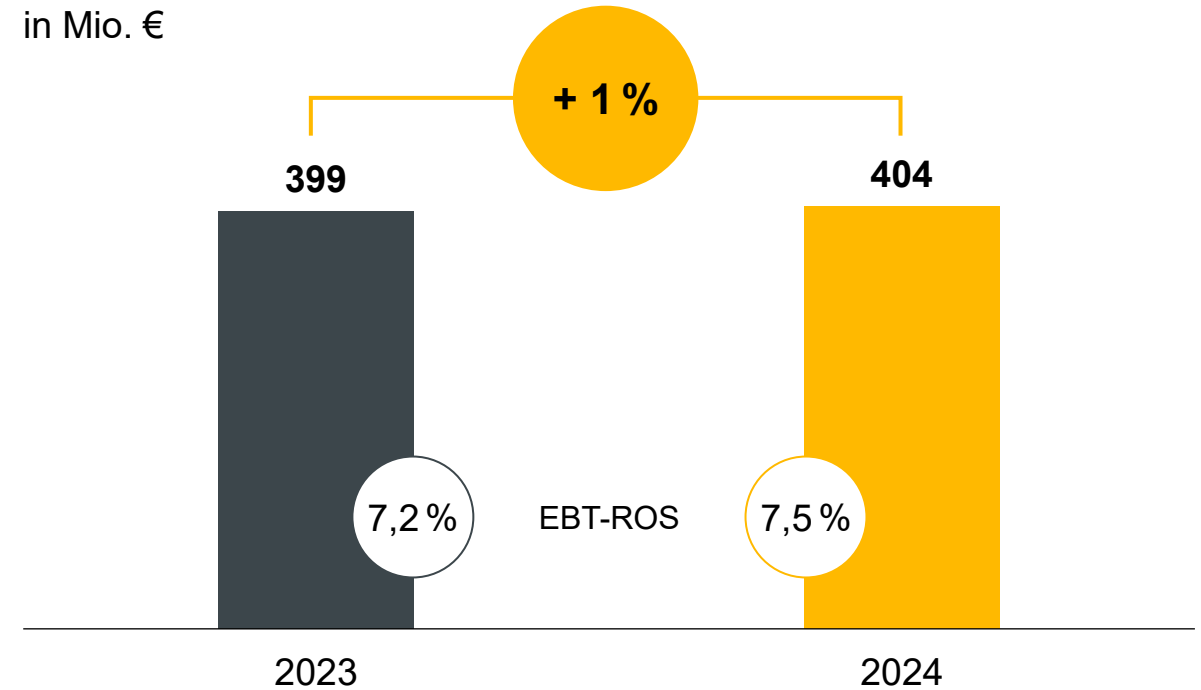
EBIT

in Mio. €



EBT

in Mio. €

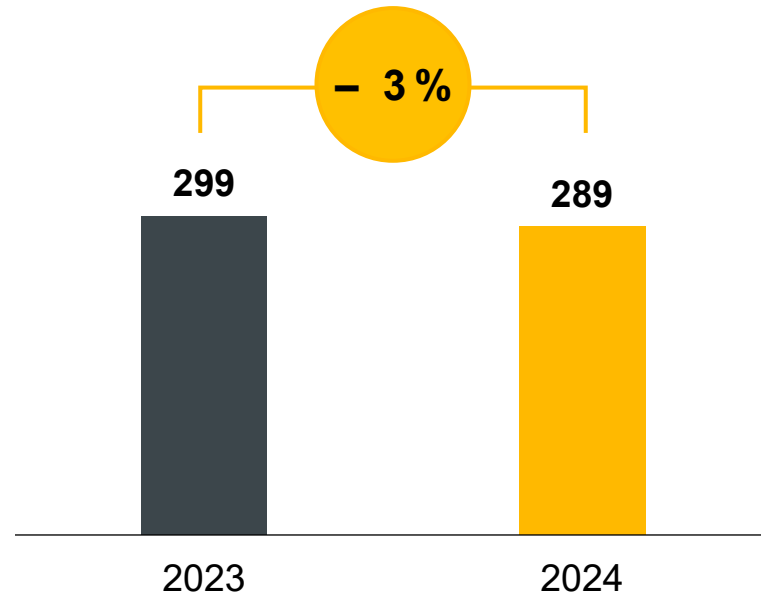


EBIT profitiert von Maßnahmen zur Ergebnissicherung

Kontinuität bei Dividendenzahlungen

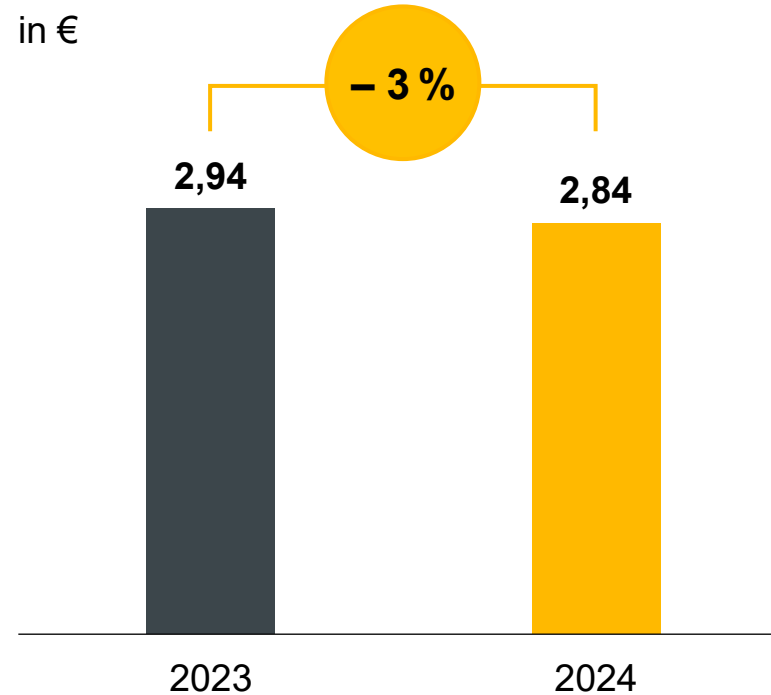
Ergebnis nach Steuern

in Mio. €



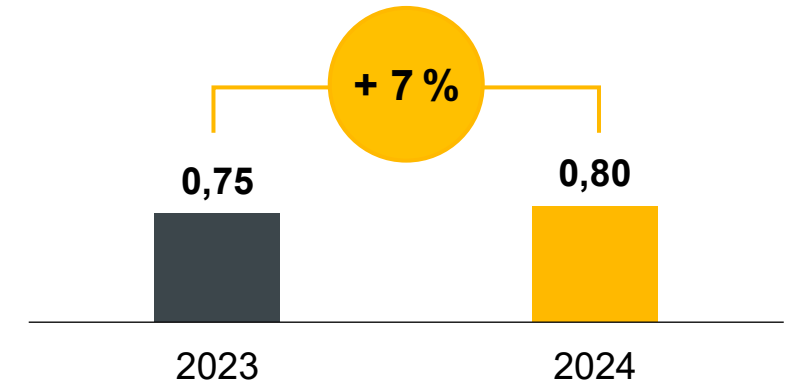
Ergebnis je Vorzugsaktie

in €



Dividende je Vorzugsaktie

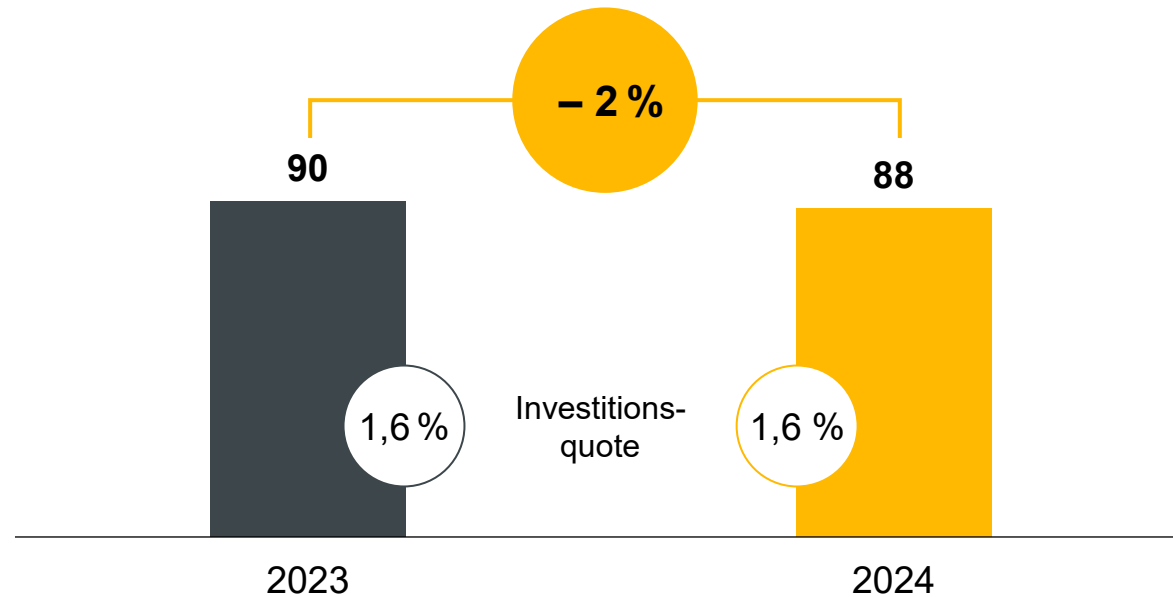
in €



Investitionen auf Vorjahresniveau, F&E-Ausgaben reflektieren ausgeweitete Entwicklungsleistungen

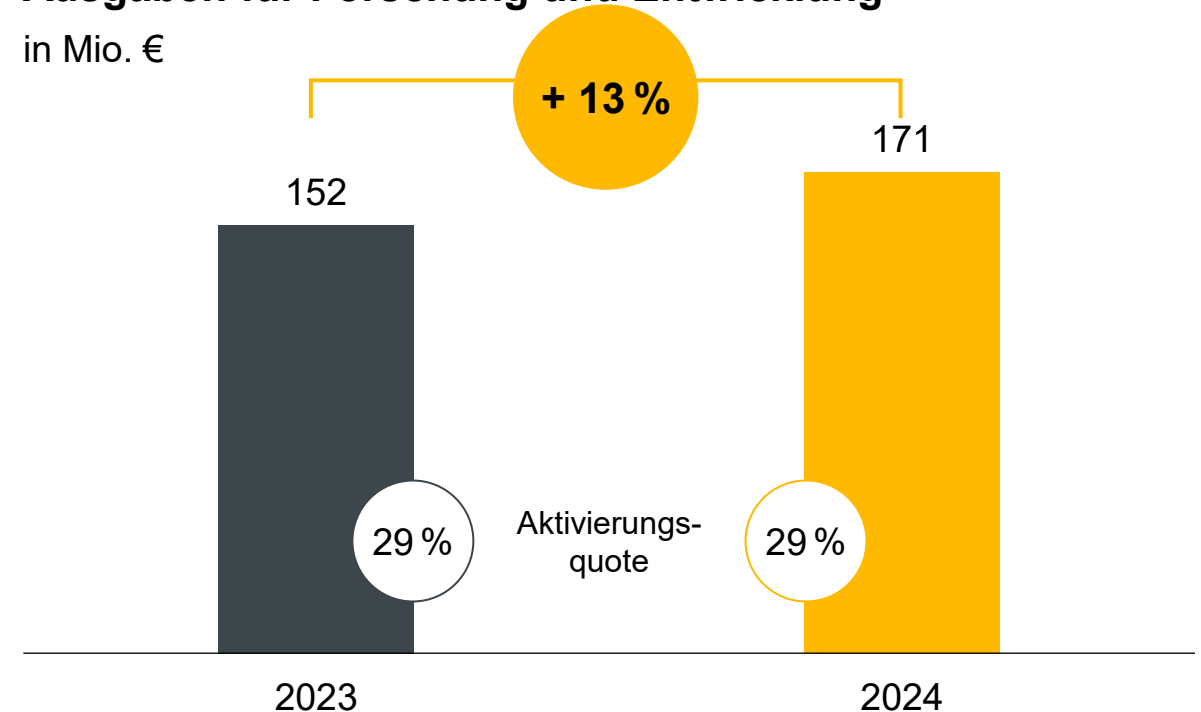
Investitionen¹

in Mio. €



Ausgaben für Forschung und Entwicklung

in Mio. €



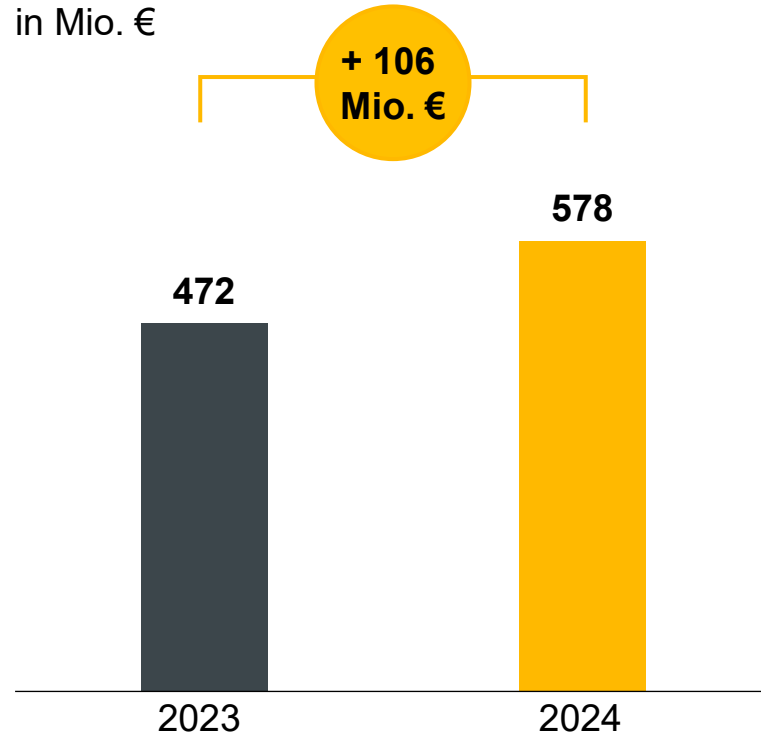
Steigerung wesentlich durch zusätzliche Entwicklungsleistungen von Magazino für digitale Produkte

¹ Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ohne aktivierte Entwicklungsausgaben und Nutzungsrechte

Free Cashflow gesteigert

Cashflow aus Geschäftstätigkeit

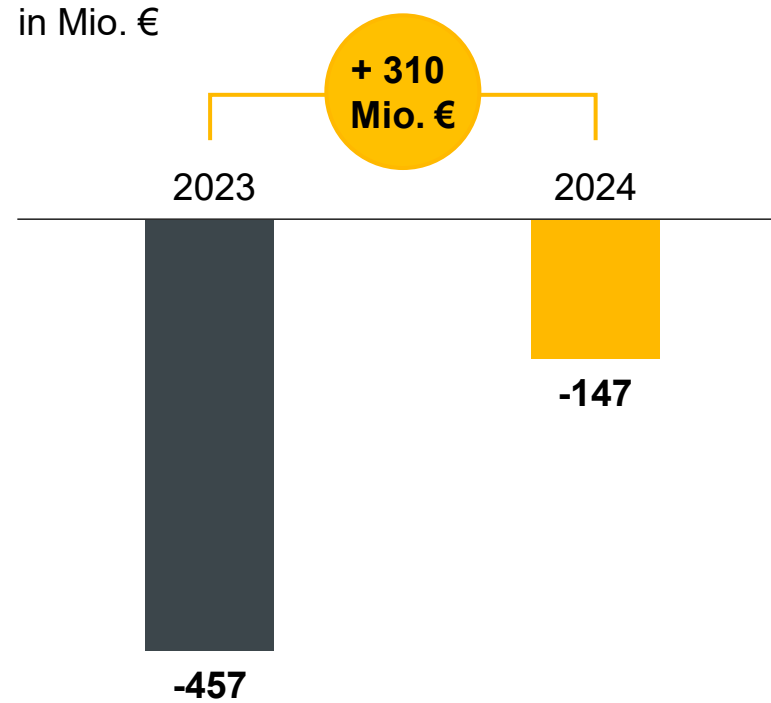
in Mio. €



Cashflow aus Geschäftstätigkeit profitiert von weiter verbessertem Working-Capital-Management

Cashflow aus Investitionstätigkeit

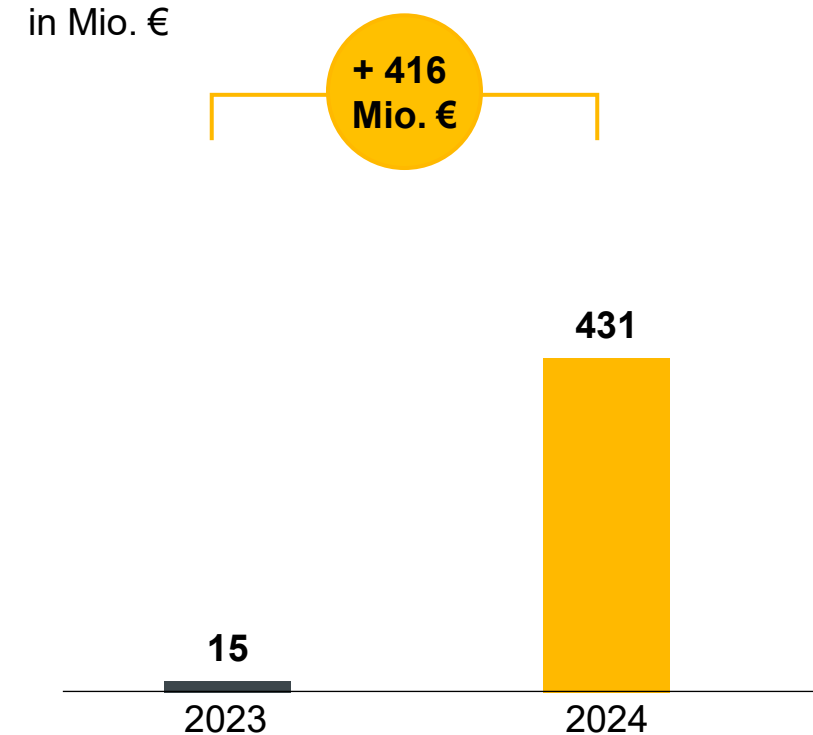
in Mio. €



Cashflow aus Investitionstätigkeit im Vorjahr durch Kaufpreiszahlungen der Akquisitionen von Storage Solutions und Magazino mit 326 Mio. € belastet

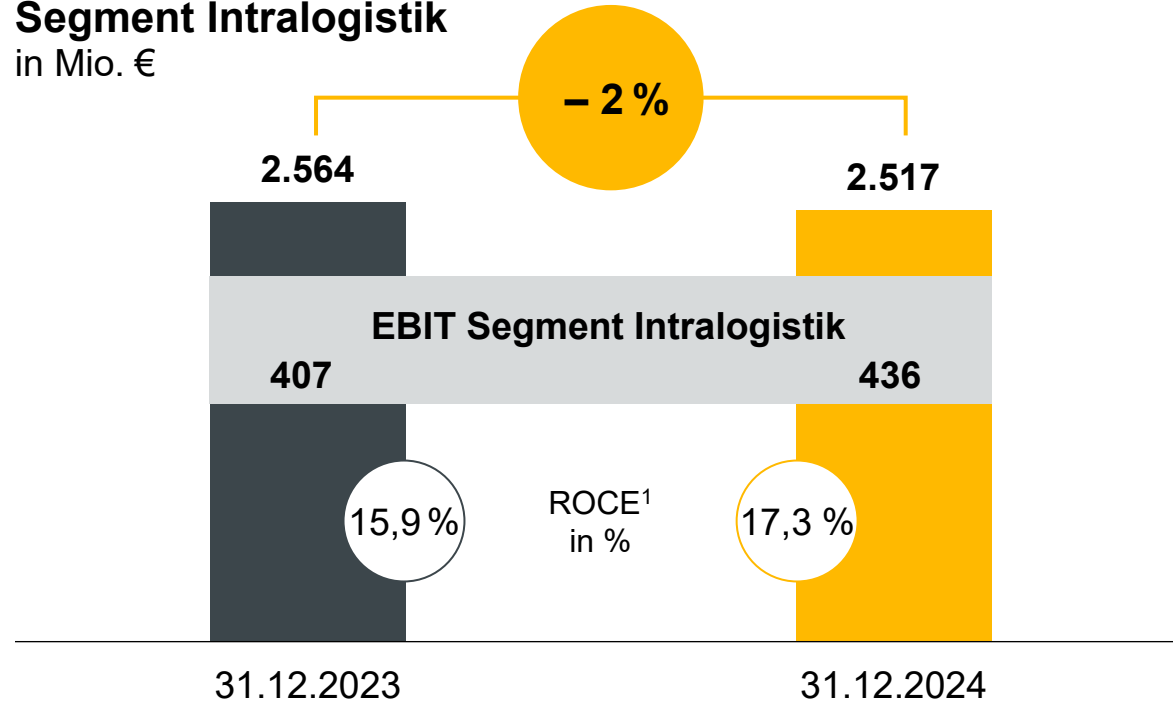
Free Cashflow

in Mio. €



ROCE gestiegen, Working-Capital-Quote spürbar verbessert

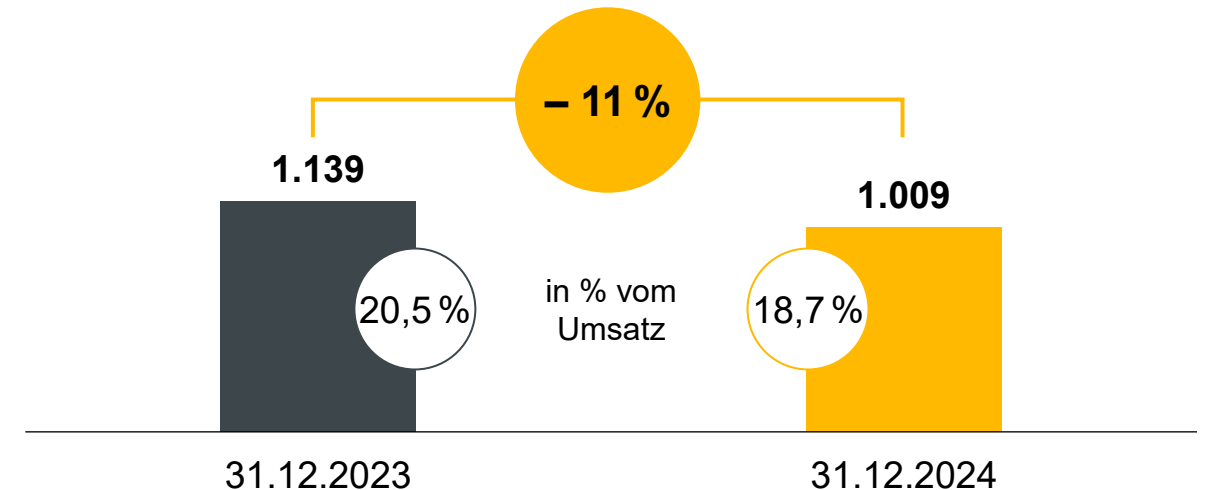
**Durchschnittlich gebundenes Kapital
Segment Intralogistik**
in Mio. €



Besseres EBIT sowie niedrigeres durchschnittlich gebundenes Kapital aufgrund von Working-Capital-Management

¹ EBIT des Segmentes Intralogistik in % auf das durchschnittlich gebundene Kapital des Segmentes Intralogistik

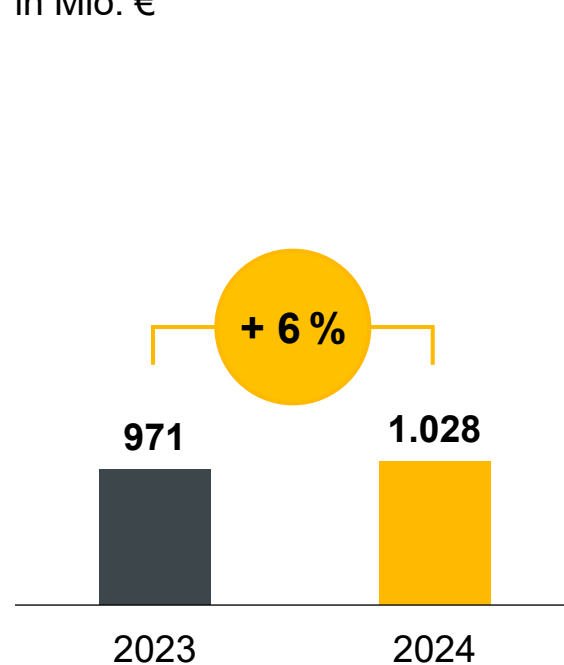
**Working Capital
Konzern**
in Mio. €



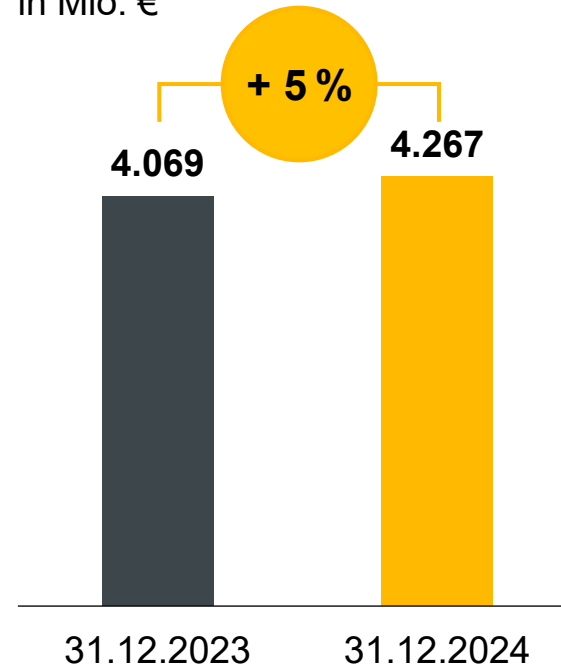
Verbesserung sowohl auf Forderungen als auch auf Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zurückzuführen

Finanzdienstleistungen: Zugangsvolumen Neuverträge überschreitet Marke von 1 Mrd. €

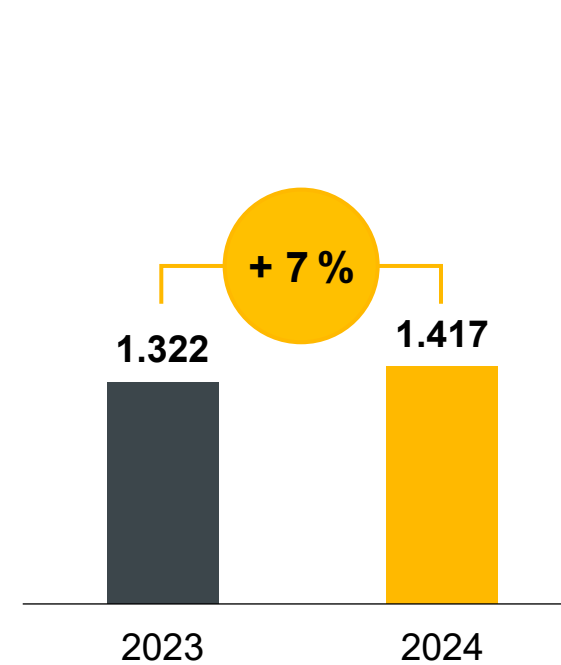
**Vertragszugang zum
Neuwert**
in Mio. €



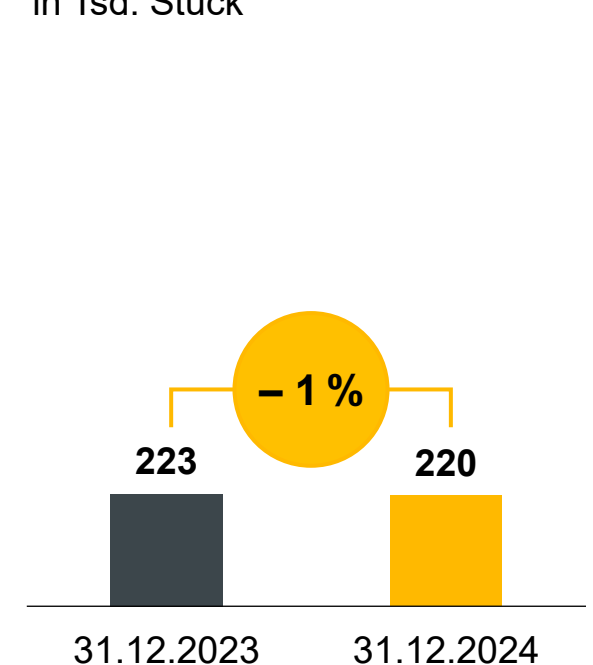
**Vertragsbestand zum
Neuwert**
in Mio. €



Umsatz
in Mio. €



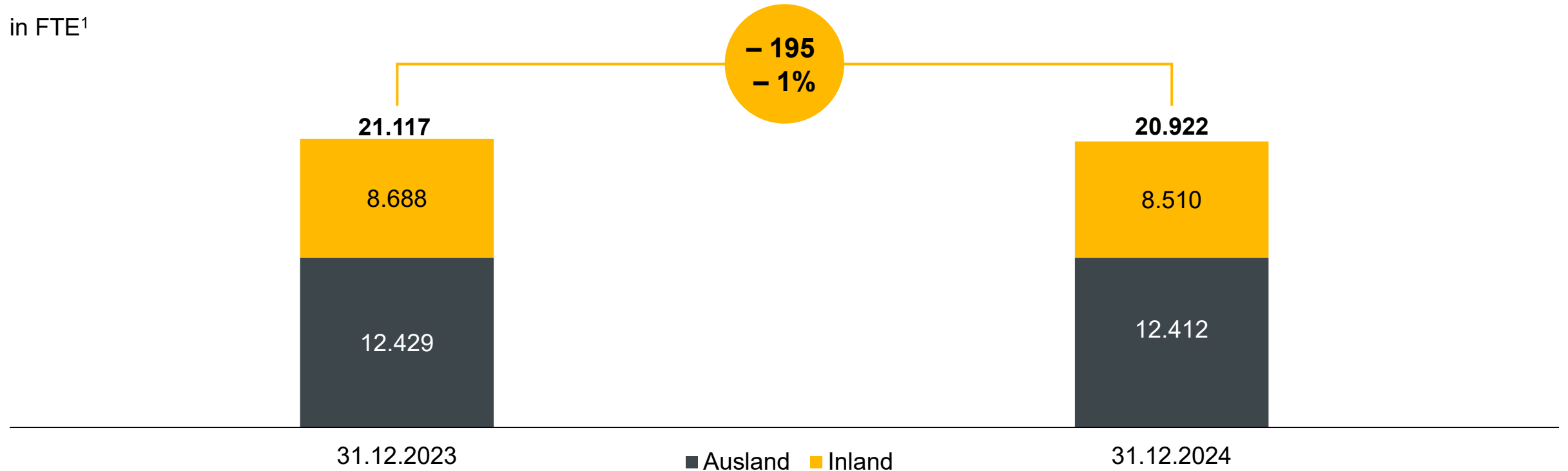
**Fahrzeuge im
Vertragsbestand**
in Tsd. Stück



Zurückhaltende Personalpolitik in schwierigem Marktumfeld

Mitarbeitende Konzern

in FTE¹



Keine unmittelbare Nachbesetzung freiwerdender Stellen, vermehrte Nutzung von Kapazitäten in Business Services Centers prägt insbesondere Beschäftigtenzahl in Deutschland

¹ Vollzeitäquivalente (FTE), einschließlich Auszubildende, ohne Leiharbeiterinnen und Leiharbeiter

Agenda



1

Highlights 2024 | Dr. Lars Brzoska

2

Finanzkennzahlen 2024 | Dr. Volker Hues

3

Ausblick 2025 | Dr. Lars Brzoska

Geopolitische Spannungen lasten auf europäischer Konjunkturerwartung



BIP ¹ in %	2024	Prognose 2025
Welt	3,2	3,3
USA	2,8	2,7
China	4,8	4,6
Eurozone	0,8	1,0
Deutschland	-0,2	0,3

¹ Quelle: Internationaler Währungsfonds, 17. Januar 2025



Risiken

Schwaches europäisches
Wirtschaftsumfeld

Geopolitische Konflikte,
inkl. Handelszölle

Strukturell steigender
Wettbewerbsdruck



Chancen

Intakte Treiber: Elektrifizierung,
Automatisierung, Digitalisierung,
E-Commerce und Nachhaltigkeit

Innovationen und
disruptive **Technologien**

Globale
Expansionsmöglichkeiten

Prognose 2025: Jungheinrich setzt trotz eingetrübter Konjunkturaussichten profitables Wachstum fort

	Ist 2024	Prognose 2025	Ziele Strategie 2025+
Auftragseingang in Mrd. €	5,3	5,5 bis 6,1	
Umsatz in Mrd. €	5,4	5,4 bis 6,0	6,0 ✓
EBIT in Mio. €	434	430 bis 500	
EBIT-ROS in %	8,1	7,8 bis 8,6	8,0 bis 10,0 ✓
EBT in Mio. €	404	400 bis 470	
EBT-ROS in %	7,5	7,3 bis 8,1	
ROCE in %	17,3	15,0 bis 19,0	14,0 bis 18,0 ✓
Free Cashflow in Mio. €	431	>300	> 300 ✓

Prognoseannahmen

Keine weitere Verstärkung geopolitischer Spannungen

Keine nennenswerte Veränderung der Materialkosten

Aktuelles Zinsumfeld sowie Währungskursrelationen in etwa gleichbleibend

Stabile Lieferketten

Enthaltene Effekte aus Akquisitionen

Kaufpreisallokationen (10 Mio. €)

Variable Vergütung (3 Mio. €)

**Veröffentlichung am
7. Mai 2025**

2030+ **STRATEGY**

Q & A



Disclaimer

Bei den Ausführungen in dieser Präsentation handelt es sich teilweise um zukunftsgerichtete Aussagen, die auf den aktuellen Erwartungen, Annahmen und Einschätzungen der Unternehmensleitung zu künftigen Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die größtenteils außerhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen. Dazu gehören unter anderem Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage – etwa durch geopolitische Konflikte, Naturkatastrophen, Pandemien und ähnliche Ereignisse höherer Gewalt –, der Verschuldungsproblematik, innerhalb der Intralogistikbranche, bei der Materialversorgung, der Verfügbarkeit und Preisentwicklung von Energie und Rohstoffen, der Nachfrage in wichtigen Absatzmärkten, der wettbewerbs- und

ordnungspolitischen Entwicklungen sowie der regulatorischen Vorgaben, der Devisenkurse und Zinsen sowie auch der Ausgang anhängiger oder künftiger rechtlicher Verfahren. Sollten diese oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Eine Gewähr oder Haftung für zukunftsgerichtete Aussagen wird daher nicht übernommen. Ferner besteht – unbeschadet bestehender kapitalmarktrechtlicher Verpflichtungen – weder die Absicht noch wird eine Verpflichtung übernommen, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren.

Finanzkalender 2025 und IR Kontakt



Finanzkalender

Datum	Veranstaltung
27.03.2025	Bilanzpressekonferenz (virtuell)
27.03.2025	Analystenkonferenz (virtuell)
07.05.2025	Quartalsmitteilung zum 31.03.2025
20.05.2025	Hauptversammlung (virtuell)
23.05.2025	Dividendenzahlung
08.08.2025	Zwischenbericht zum 30.06.2025
12.11.2025	Quartalsmitteilung zum 30.09.2025



IR Kontakt

Andrea Bleesen
Leiterin Corporate Investor Relations

Jungheinrich Aktiengesellschaft
Friedrich-Ebert-Damm 129
22047 Hamburg

Tel +49 40 6948-3407

andrea.bleesen@jungheinrich.de
www.jungheinrich.com



Allgemeine Informationen

Gezeichnetes Kapital: 102 Mio. € eingeteilt in
54.000.000 nennbetragslose Stammaktien
48.000.000 nennbetragslose Vorzugsaktien
(gelistet)

Börsenplätze: Frankfurt und Hamburg
und alle anderen deutschen Börsen

Wertpapierkennnummern
(Vorzugsaktien):

ISIN: DE0006219934
WKN: 621 993

Segment: Prime Standard
Branche: Industrie
Börsenindex: MDAX

Ticker:
Reuters JUNG_p.de
Bloomberg JUN3 GR