



# Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2023

Dr. Lars Brzoska  
(Vorsitzender des Vorstandes)

Dr. Volker Hues  
(Mitglied des Vorstandes, Finance)

Hamburg, 28. März 2024



# Agenda

1

**Highlights 2023 | Dr. Lars Brzoska**

2

**Finanzkennzahlen 2023 | Dr. Volker Hues**

3

**Ausblick 2024 | Dr. Lars Brzoska**



Geschäftsjahr 2023:  
**Historische Höchstwerte  
 trotz verschärfter  
 makroökonomischer  
 Rahmenbedingungen  
 erreicht**



Auftragseingang und Umsatz  
 übertreffen jeweils **5 Mrd. €**



**Erfolgreicher Erwerb**  
 von **Storage Solutions**  
 und **Magazino**



EBIT um **11 %** auf **430 Mio. €**  
 gesteigert



**100 % Elektro**



Neue **historische Bestmarke**  
 für **Dividende** erreicht



Produktionsstart im **neuen**  
**Werk in Tschechien**



Transformation vorangetrieben  
 und **strategische Weichen-**  
**stellungen vorgenommen**



Wichtige Meilensteine im  
**DEEP-Programm** realisiert

## 4. Quartal trägt zur erwarteten Geschäftsentwicklung bei

	Q4 2022	Q4 2023	Veränd. %
<b>Auftragseingang</b> in Mio. €	1.197	1.365	14,0
<b>Umsatz</b> in Mio. €	1.366	1.526	11,7
<b>EBIT</b> in Mio. €	120,1	91,5	-23,8
<b>EBIT-ROS</b> in %	8,8	6,0	–
<b>EBT</b> in Mio. €	112,8	84,5	-25,1
<b>EBT-ROS</b> in %	8,3	5,5	–

### Effekte im 4. Quartal 2023

**Bestellungen Neufahrzeuge** über Vorjahr, größere **Projektaufträge** erhalten

**Aufträge Storage Solutions:** 30 Mio. €

**Umsatz Storage Solutions:** 83 Mio. €

**Ergebnisgrößen belastet** durch:

- Aufbau Mitarbeitende, Tarifeffekte und Kosten für strategische Projekte
- geringere Produktionsstückzahlen

# Umsatz trifft oberen Wert, EBIT und EBT den mittleren Bereich der Prognosebandbreiten

	Ist 2023	Prognose April 2023 <sup>1</sup>
<b>Auftragseingang</b> in Mrd. €	5,2	5,0 bis 5,4
<b>Umsatz</b> in Mrd. €	5,5	5,1 bis 5,5
<b>EBIT</b> in Mio. €	430	400 bis 450
<b>EBIT-ROS</b> in %	7,8	7,8 bis 8,6
<b>EBT</b> in Mio. €	399	370 bis 420
<b>EBT-ROS</b> in %	7,2	7,2 bis 8,0
<b>ROCE</b> in %	15,9	15,0 bis 18,0
<b>Free Cashflow</b> in Mio. €	15	deutlich besser, jedoch weiterhin negativ <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Ad-hoc-Meldung am 24. April 2023 sowie Quartalsmitteilung zum 31. März 2023

<sup>2</sup> Im Vergleich zum Vorjahr (2022): -239 Mio. €

## Enthaltene Effekte aus Akquisitionen

### Storage Solutions:

- Auftragseingang 157 Mio. €
- Umsatz 219 Mio. €
- operatives EBIT 31 Mio. €
- Transaktionskosten -8 Mio. €
- Kaufpreisallokation -13 Mio. €
- variable Vergütung -15 Mio. €

**ROCE** berücksichtigt Geschäfts- oder Firmenwerte von Storage Solutions und Magazino in Höhe von insgesamt 302 Mio. €

**Free Cashflow** mit 326 Mio. € aus Akquisitionen von Storage Solutions und Magazino belastet

# Global Footprint durch Storage Solutions deutlich erweitert

Together.

To provide our best solutions.



Führender Anbieter von schlüsselfertigen Lösungen für Regalsysteme und Lagerautomatisierung in den USA

Wachstumsplattform für Jungheinrich im US-Markt für Lagereinrichtungen und Automatisierung

## Finale Transaktionsparameter



Kaufpreis von 325 Mio. € und variable Vergütungskomponente (26 Mio. €)



Operative EBIT<sup>1</sup>-Marge: 14 %



Closing: 15. März 2023  
Post-Merger-Integration verläuft planmäßig



Geschäfts- oder Firmenwert 31. Dezember 2023: 274 Mio. €

<sup>1</sup> EBIT ohne Transaktionskosten, Kaufpreisallokation und variable Vergütung

# Zentrale Zielgrößen überprüft und angepasst

**2025+**  
**STRATEGIE**

## Strategische Handlungsfelder

Automatisierung

Digitalisierung

Energiesysteme

Effizienz

Global Footprint

Nachhaltigkeit



Umsatz von 6,0 Mrd. €

**zuvor:**  
(5,5 Mrd. €)



EBIT-ROS zwischen 8–10 %



EBIT pro Mitarbeitenden  
von ~23.000 €



ROCE zwischen 14–18 %

(21–25 %)



Free Cashflow >300 Mio. €

(>100 Mio. €)



Umsatz außerhalb Europas von >20 %

(20 %)



Lithium-Ionen-Ausrüstungsquote von 50 %

(70 %)



Weibliche Führungskräfte 20 %



Netto-Null-Treibhausgasemissionen  
bis 2030 | Scopes 1 & 2

# Agenda

1

**Highlights 2023 | Dr. Lars Brzoska**

2

**Finanzkennzahlen 2023 | Dr. Volker Hues**

3

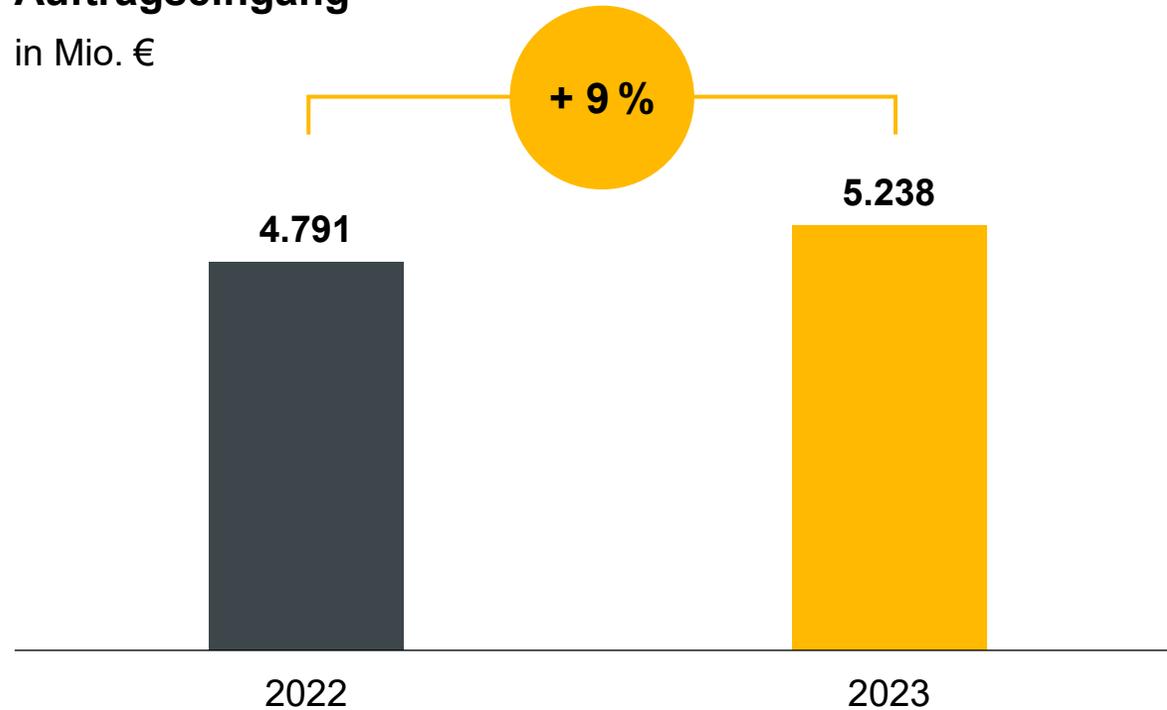
**Ausblick 2024 | Dr. Lars Brzoska**



# Auftragseingang trotz schwierigen Marktumfelds gesteigert

## Auftragseingang

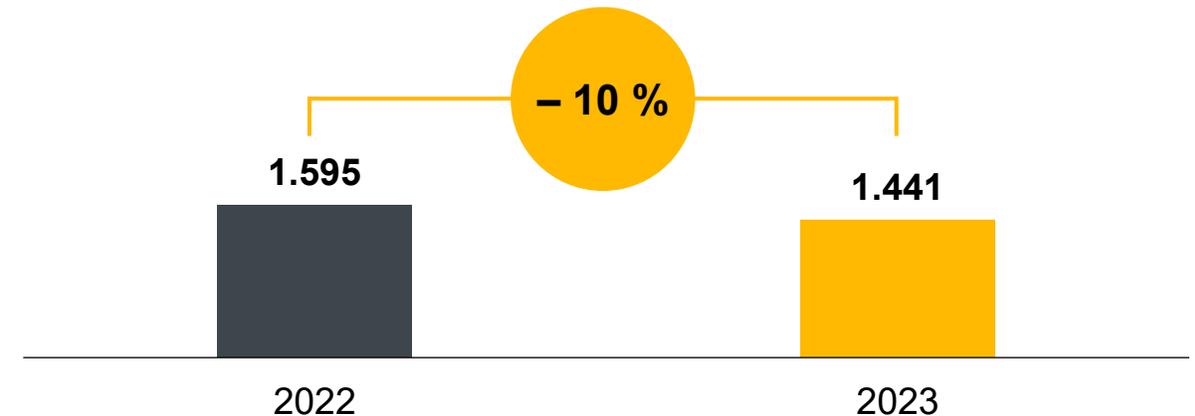
in Mio. €



Auftragseingang Storage Solutions  
ab 15. März 2023 mit 157 Mio. € enthalten

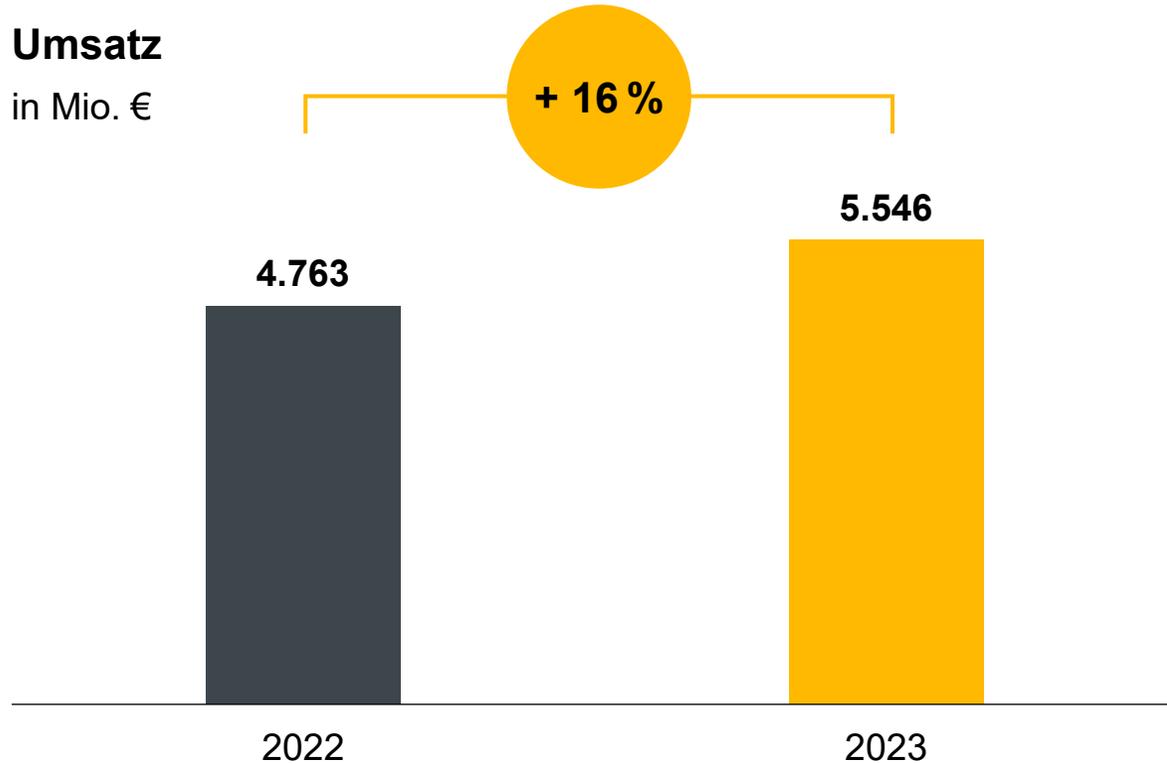
## Auftragsbestand

in Mio. €



Auftragsbestand spiegelt Normalisierung  
der Lieferketten wider

# Deutliches Umsatzwachstum über alle Geschäftsfelder

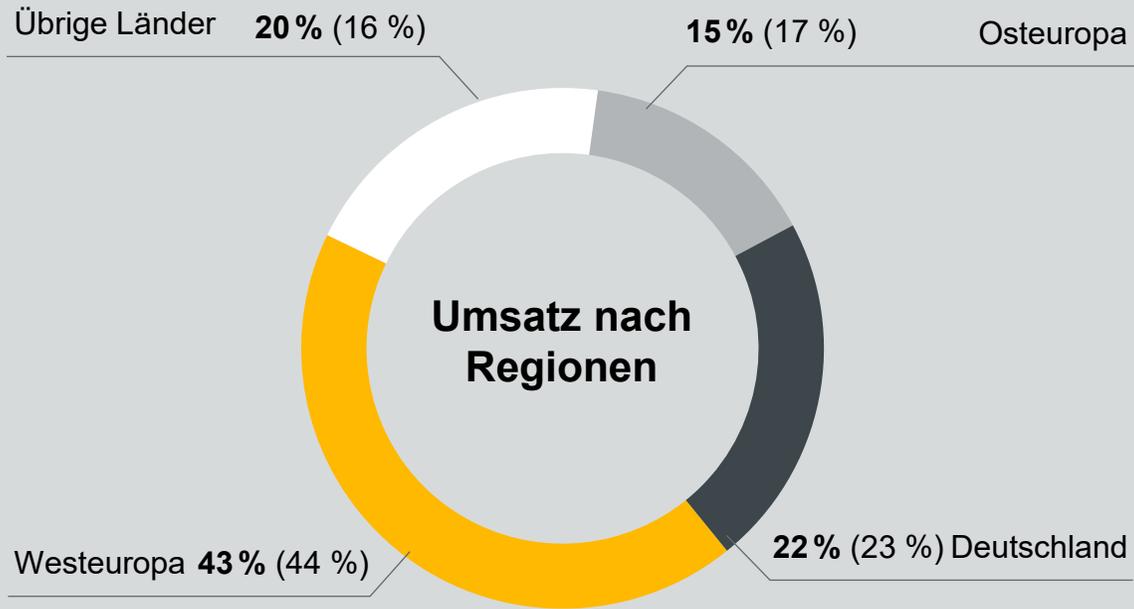


in Mio. €	2022	2023	Veränd. %
Neugeschäft	2.858	3.384	18,4
Miete und Gebrauchtgüter	710	761	7,2
Kundendienst	1.310	1.451	10,8
<b>Segment Intralogistik</b>	<b>4.878</b>	<b>5.595</b>	<b>14,7</b>
<b>Segment Finanzdienstleistungen</b>	<b>1.131</b>	<b>1.322</b>	<b>16,9</b>
Konsolidierung	-1.245	-1.372	10,2
<b>Jungheinrich Konzern</b>	<b>4.763</b>	<b>5.546</b>	<b>16,4</b>

Umsatz Storage Solutions in Höhe von 219 Mio. € enthalten

Segmente Intralogistik und Finanzdienstleistungen erreichen zweistellige Wachstumsraten

# Umsatz außerhalb Europas erreicht akquisitionsbedingt 20 %



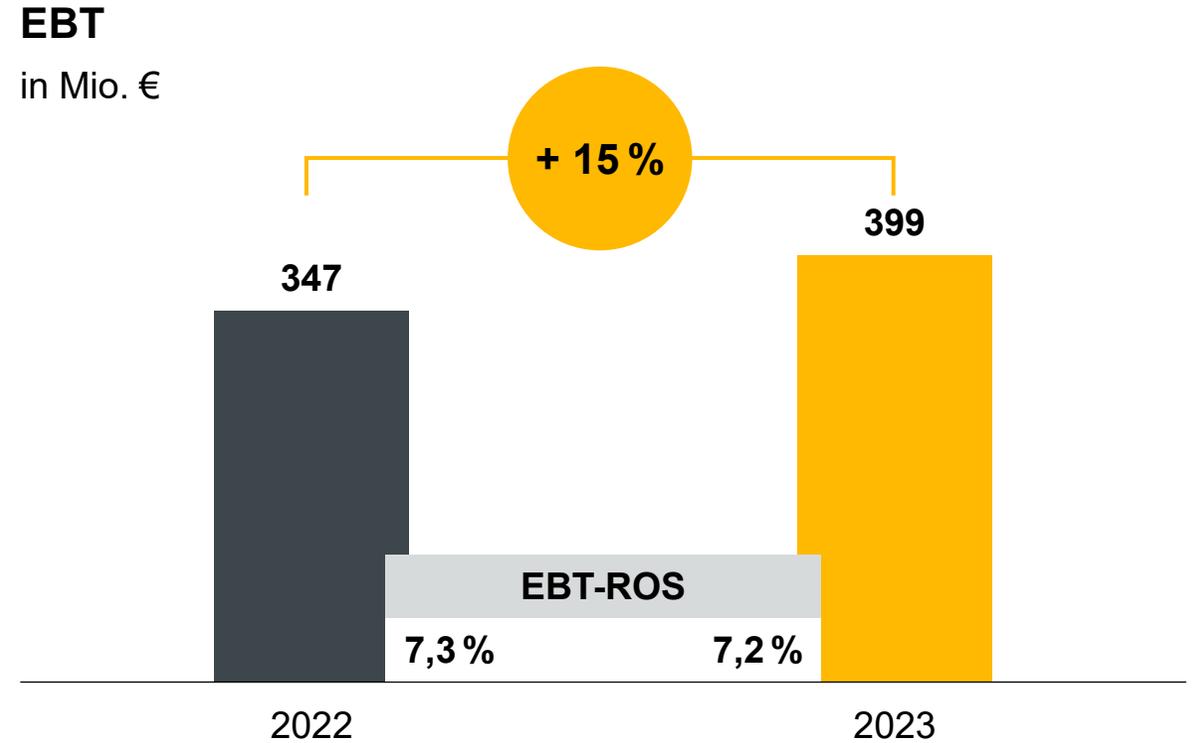
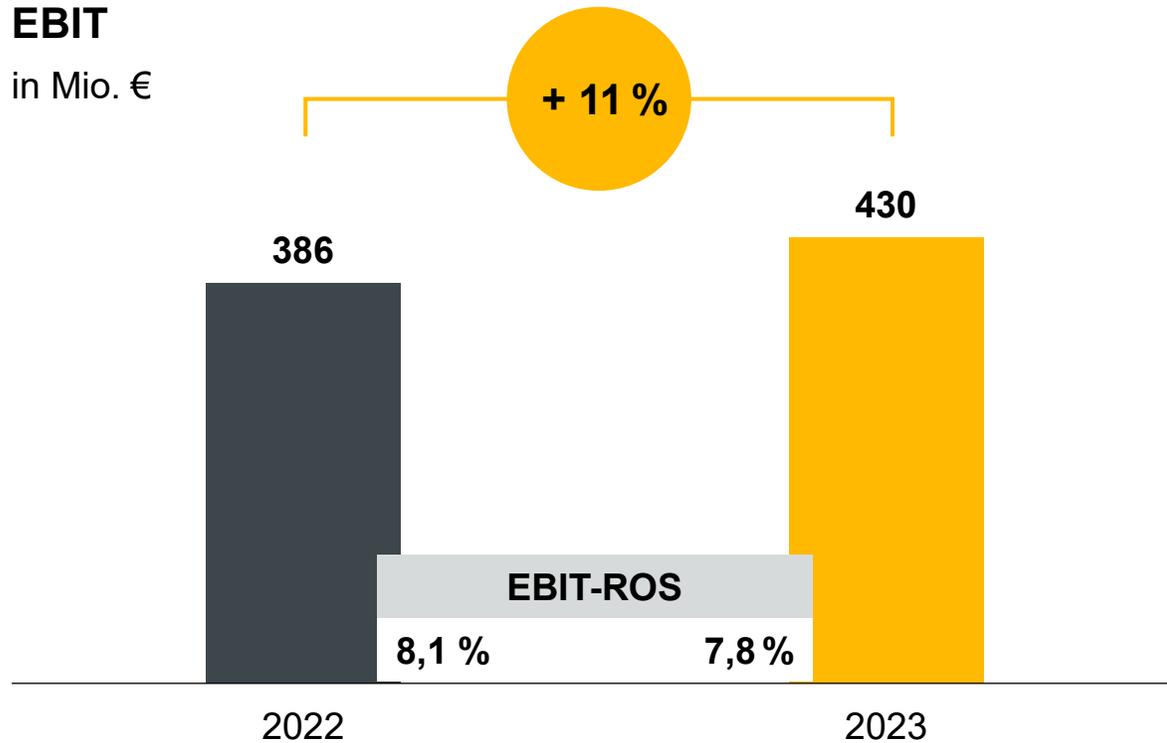
Vorjahreswerte in Klammern

## Top-5-Umsatzländer

1. Deutschland
2. Italien
3. Frankreich
4. USA
5. Großbritannien

in Mio. €	2022	2023	Veränd. %
Deutschland	1.106	1.205	9,0
Westeuropa	2.113	2.395	13,3
Osteuropa	798	859	7,6
Übrige Länder	746	1.087	45,7
<b>Gesamt</b>	<b>4.763</b>	<b>5.546</b>	<b>16,4</b>

# EBIT erstmals über 400 Mio. €



Operatives Ergebnis Storage Solutions (31 Mio. €) saldiert mit Transaktionskosten (8 Mio. €), Kaufpreisallokation (13 Mio. €) und variabler Vergütungskomponente (15 Mio. €) führen zu EBIT-Effekt von -5 Mio. €

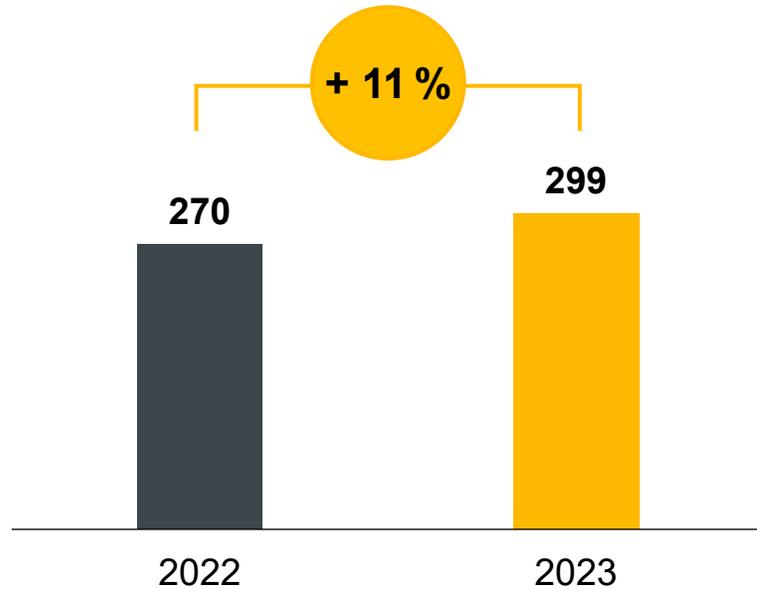
EBIT-Effekt Erwerb Magazino: -7 Mio. €

Besseres Finanzergebnis aufgrund von Erträgen im Spezialfonds und positivem Effekt aus Währungssicherung der Kaufpreiszahlung für Storage Solution führt zu höherem EBT

# Dividende steigt auf historische Bestmarke

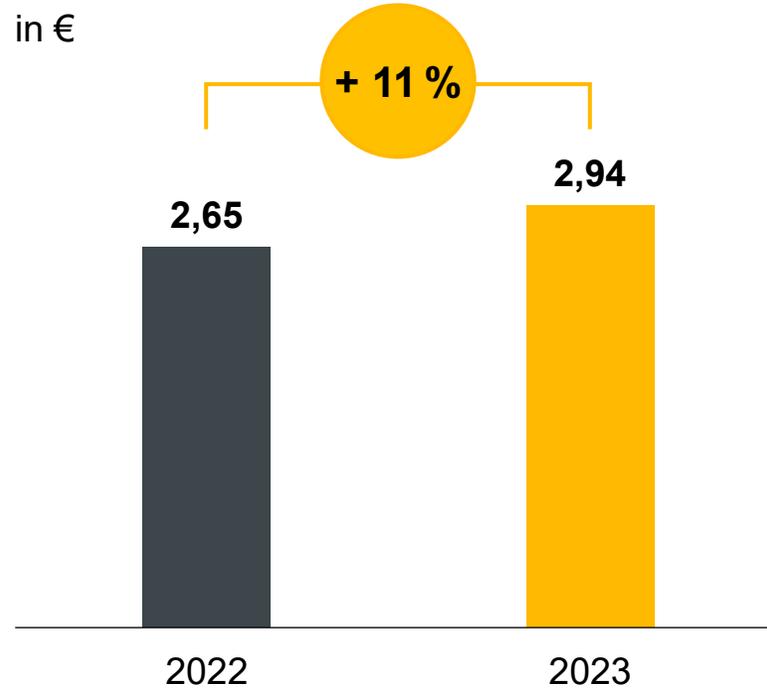
## Ergebnis nach Steuern

in Mio. €



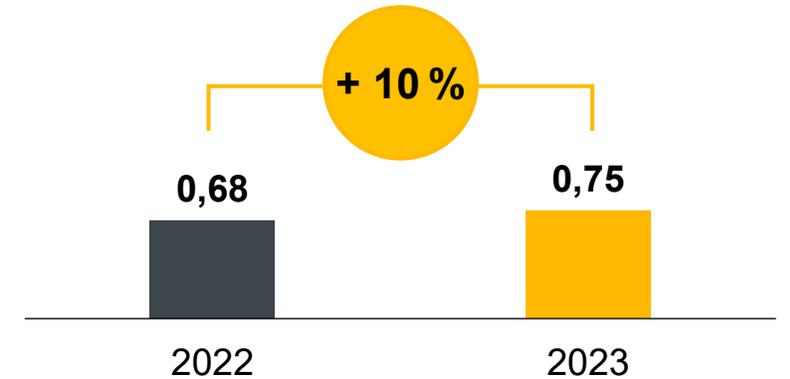
## Ergebnis je Vorzugsaktie

in €



## Dividende je Vorzugsaktie

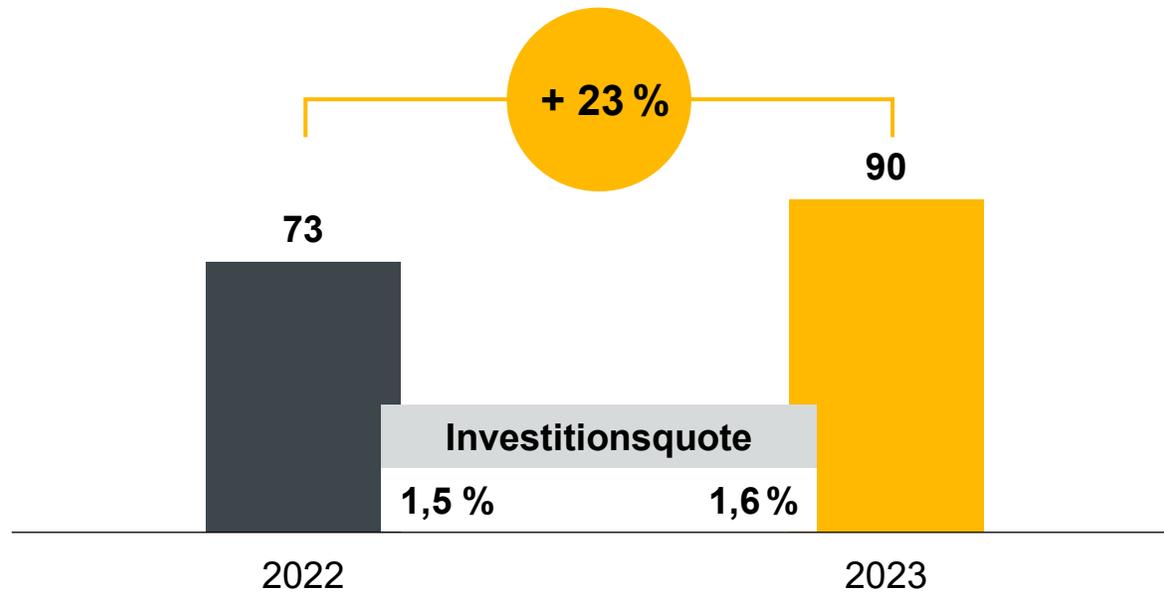
in €



# Gestiegene Investitionen reflektieren Kapazitätserweiterung in Tschechien

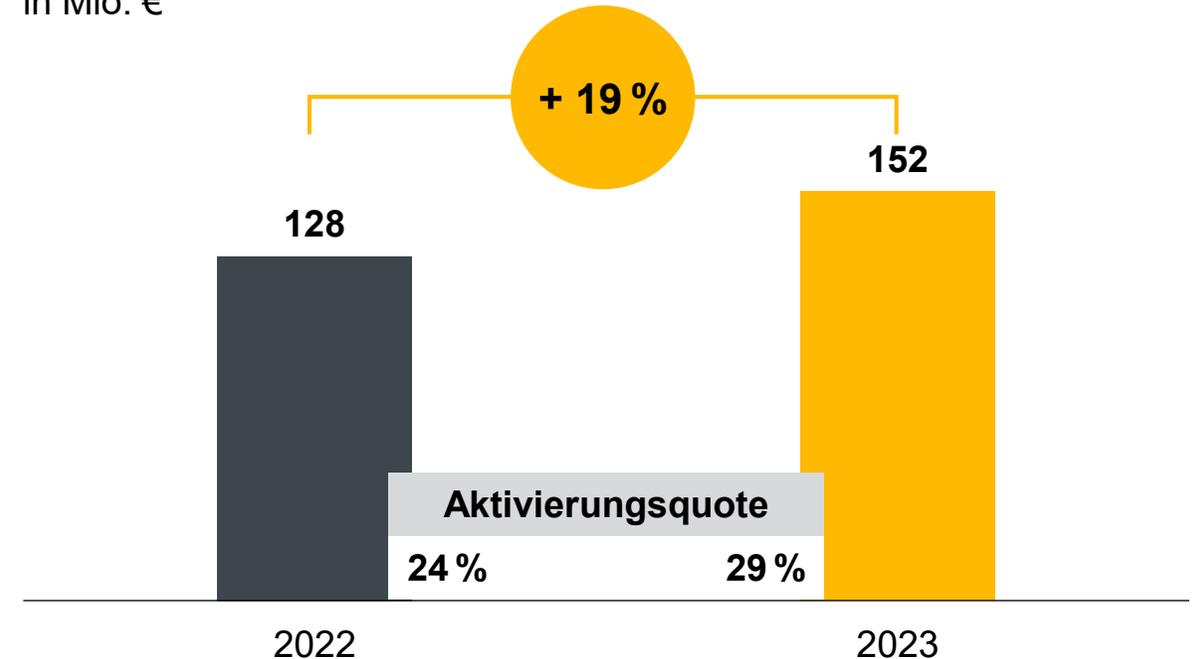
## Investitionen<sup>1</sup>

in Mio. €



## Ausgaben für Forschung und Entwicklung

in Mio. €



Werksneubau in Chomutov mit 16 Mio. € im Berichtsjahr berücksichtigt (Vorjahr: 7 Mio. €)

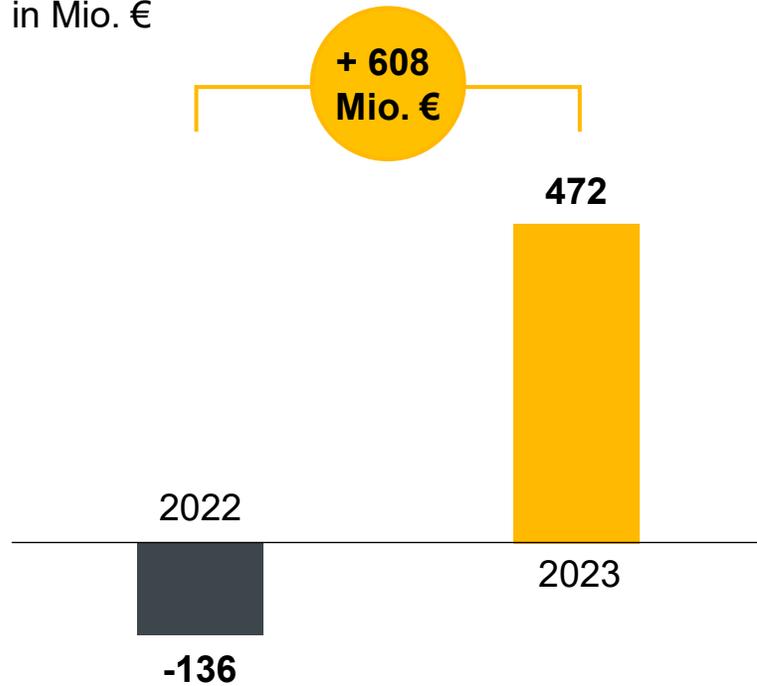
Fokus F&E-Aktivitäten: Konstruktion neuer Flurförderzeuge mit Schwerpunkt auf Weiterentwicklung effizienter Energiespeichersysteme, Entwicklung von Mobile Robots und Optimierung von automatisierten Systemen

<sup>1</sup> Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ohne aktivierte Entwicklungsausgaben und Nutzungsrechte

# Free Cashflow trotz Belastung aus Akquisitionen positiv

## Cashflow aus Geschäftstätigkeit

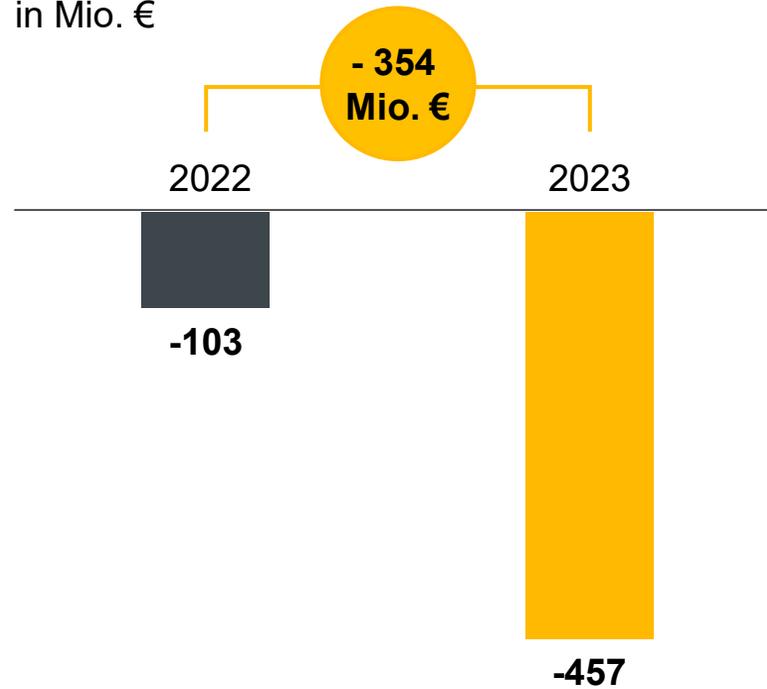
in Mio. €



Stabiles Working Capital entlastet Cashflow um 365 Mio. €

## Cashflow aus Investitionstätigkeit

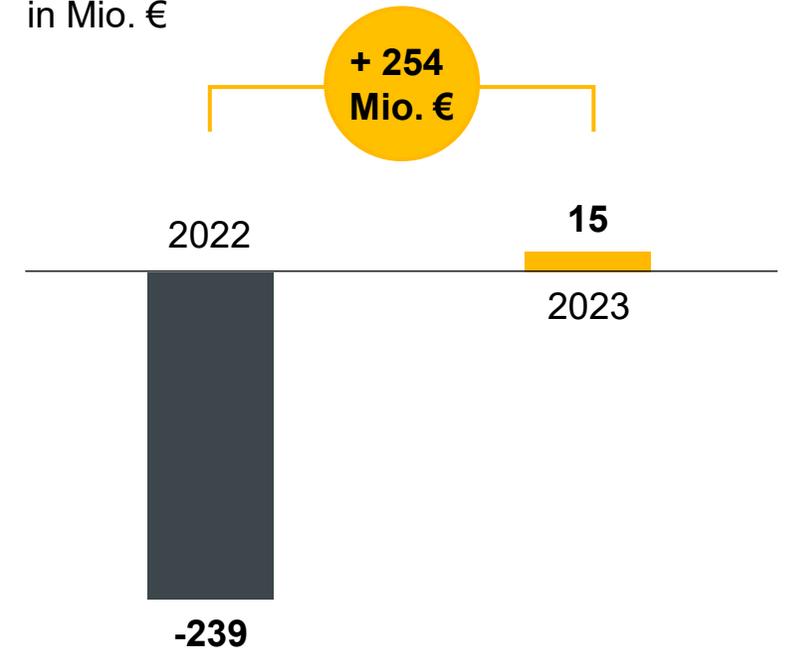
in Mio. €



Kaufpreiszahlungen für Storage Solutions und Magazino belasten Cashflow aus Investitionstätigkeit mit 326 Mio. €

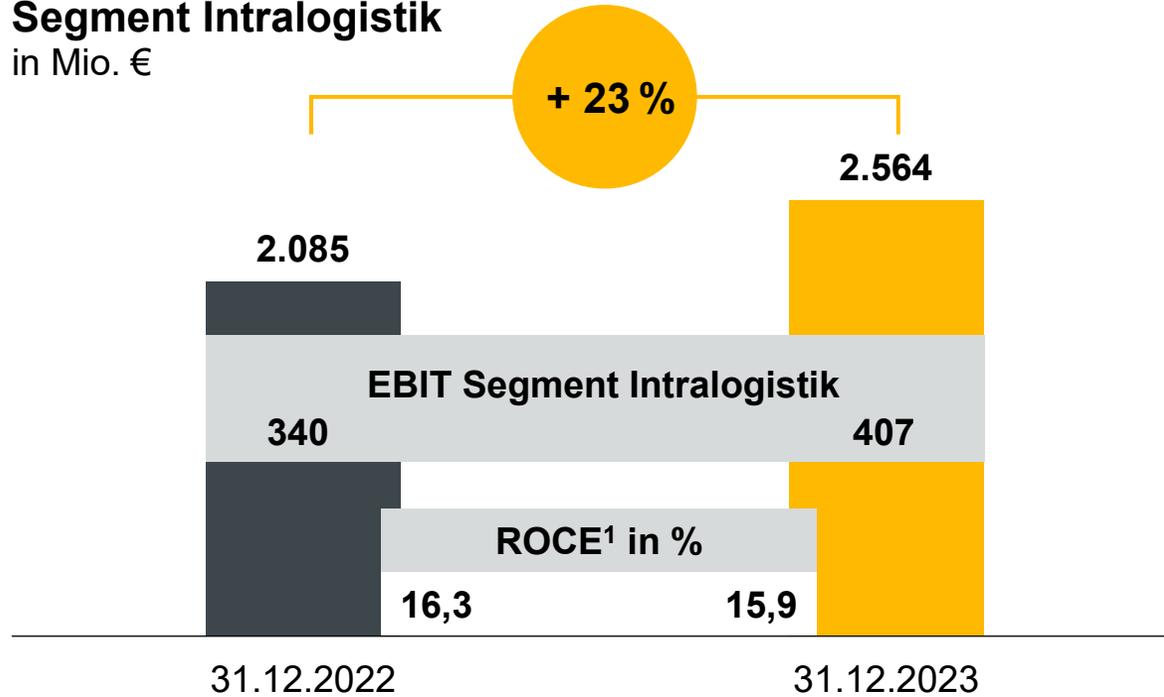
## Free Cashflow

in Mio. €

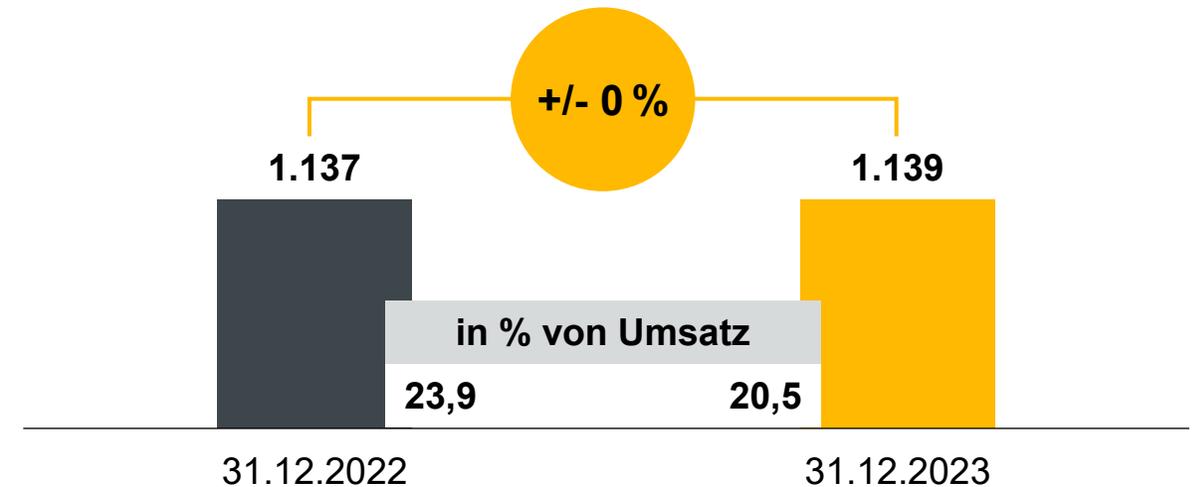


# ROCE reflektiert M&A, Working Capital-Quote deutlich verbessert

**Durchschnittlich gebundenes Kapital  
Segment Intralogistik**  
in Mio. €



**Working Capital  
Konzern**  
in Mio. €



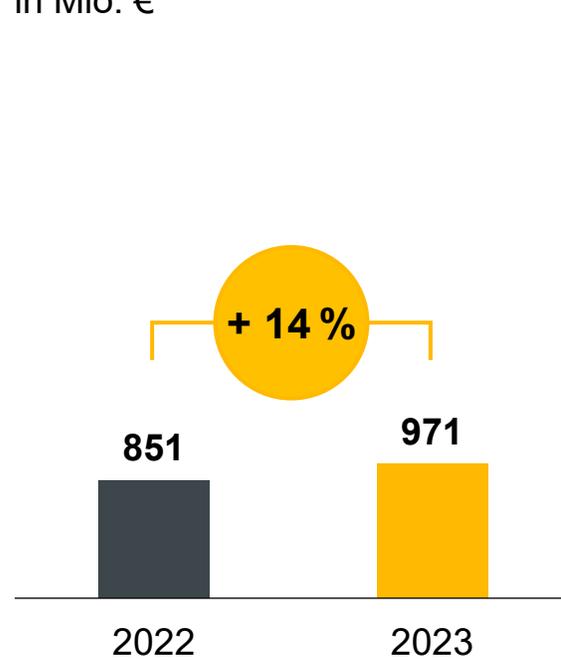
Anstieg des durchschnittlich gebundenen Kapitals im Wesentlichen aufgrund der bilanzierten Geschäfts- oder Firmenwerte von Storage Solutions und Magazino (insgesamt 302 Mio. €)

Normalisierung der Lieferketten und Maßnahmen zur Bestandsreduktion resultieren in stabilem Working Capital

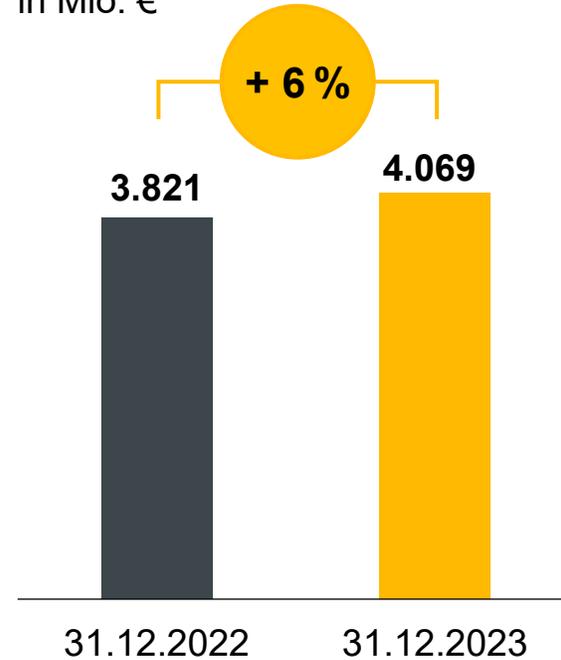
<sup>1</sup> EBIT des Segmentes Intralogistik in % auf das durchschnittlich gebundene Kapital des Segmentes Intralogistik

# Finanzdienstleistungen: Vertragsbestand übertrifft 4 Mrd. €

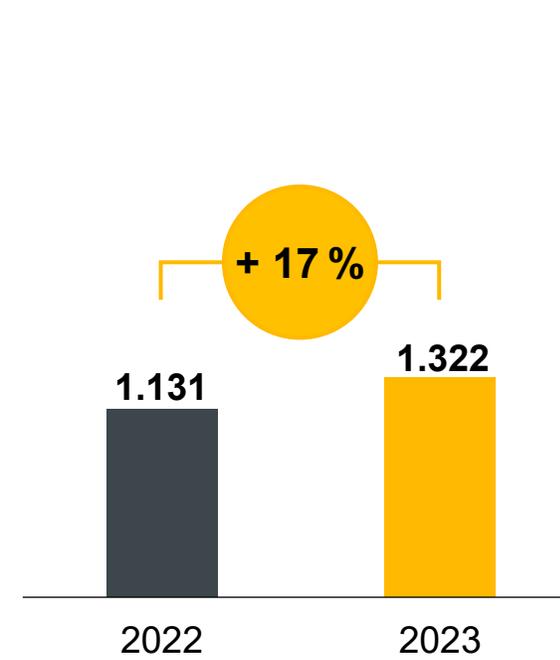
**Vertragszugang zum Neuwert**  
in Mio. €



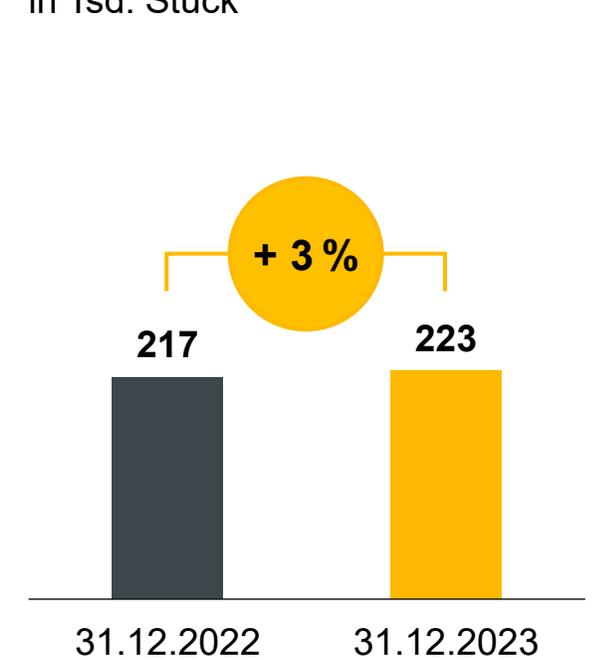
**Vertragsbestand zum Neuwert**  
in Mio. €



**Umsatz**  
in Mio. €



**Fahrzeuge im Vertragsbestand**  
in Tsd. Stück



# Anstieg Belegschaft wesentlich getrieben durch Strategiejumsetzung

## Mitarbeitende Konzern

in FTE<sup>1</sup>



Aufbau durch M&A (Storage Solutions: 186 FTE, Magazino: 117 FTE),  
 Ausbau Nearshoring-Organisation (177 FTE), Produktionsstart Werk Chomutov (65 FTE)

<sup>1</sup> Vollzeitäquivalente (FTE), einschließlich Auszubildende, ohne Leiharbeiterinnen und Leiharbeiter

# Agenda

1

**Highlights 2023 | Dr. Lars Brzoska**

2

**Finanzkennzahlen 2023 | Dr. Volker Hues**

3

**Ausblick 2024 | Dr. Lars Brzoska**



# Automatisierung und Lagereinrichtungen



**Mobile Robots**

**ASRS**

**Lagereinrichtungen**

**Fokus:  
Neues Vorstandsressort**

**Aufbau des Vorstandsressorts** spiegelt strategische Bedeutung der **Automatisierung** für Jungheinrich wider

**Großer Schlüsselmarkt** mit weiterhin überdurchschnittlichen Wachstumsraten

Organisatorische Neuausrichtung trägt zur **Wachstumsbeschleunigung** und **Steigerung der Profitabilität** bei

# Personelle Veränderungen im Vorstand



**Udo Panenka**

 **Neues Vorstandsressort  
Automatisierung ab 01.04.2024**

2019–2024  
**ATS Corporation Industrial Automation** |  
President

2014–2018  
**Danaher Gruppe, Esko** | zuletzt President Esko

2008–2014  
**Danaher Gruppe, Kollmorgen Industrial  
Automation** | zuletzt Vice President & General  
Manager Europe & India



**Heike Wulff**

 **Neue Vorständin Designated CFO  
ab 01.05.2024**

seit 2021  
**Jungheinrich AG** | Vice President  
Corporate Controlling

2018–2020  
**KION Group AG** | zuletzt Vice President IFRS  
Competence & Statutory Accounts

2012–2018  
**STILL GmbH** | zuletzt Senior Director Operations  
Controlling & Tax STILL EMEA

2004–2012  
**PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschafts-  
prüfungsgesellschaft** | Wirtschaftsprüferin &  
Steuerberaterin



**Maik Manthey**

 **Neuer Vorstand Technik  
ab 01.07.2024**

2021–2024  
**CLAAS KGaA mbH** | zuletzt Senior Vice President  
Global Engineering Technology

2016–2021  
**KION Group AG** | zuletzt Senior Vice President  
Brand & Product Management

2008–2016  
**Linde Material Handling GmbH** | zuletzt Vice  
President New Business & Products

# Ausblick 2024: erwartetes Weltwirtschaftswachstum durch geopolitische Spannungen beeinträchtigt



## Risiken

Geopolitische Verwerfungen

Anhaltende Nachfrageschwäche

Strukturell steigender Wettbewerbsdruck



## Chancen

Automatisierung und Digitalisierung

Globalisierung und Trendumkehr

Nachhaltigkeit

BIP <sup>1</sup> in %	2023	Prognose 2024
Welt	3,1	3,1
USA	2,5	2,1
China	5,2	4,6
Eurozone	0,5	0,9
Deutschland	-0,3	0,5

<sup>1</sup> Quelle: Internationaler Währungsfonds, 30. Januar 2024

# Prognose 2024

	Ist 2023	Prognose 2024
<b>Auftragseingang</b> in Mrd. €	5,2	5,2 bis 5,8
<b>Umsatz</b> in Mrd. €	5,5	5,3 bis 5,9
<b>EBIT</b> in Mio. €	430	420 bis 470
<b>EBIT-ROS</b> in %	7,8	7,6 bis 8,4
<b>EBT</b> in Mio. €	399	380 bis 430
<b>EBT-ROS</b> in %	7,2	6,9 bis 7,7
<b>ROCE</b> in %	15,9	14,5 bis 17,5
<b>Free Cashflow</b> in Mio. €	15	>200

## Annahmen

Keine Verschlechterung der geopolitischen Lage

Beibehaltung des derzeitigen Zins- und Inflationsumfeldes

Stabile Lieferketten

## Enthaltene Effekte aus Akquisitionen

Kaufpreisallokationen (13 Mio. €)

Variable Vergütung (11 Mio. €)

# Disclaimer

Bei den Ausführungen in dieser Präsentation handelt es sich teilweise um zukunftsgerichtete Aussagen, die auf den aktuellen Erwartungen, Annahmen und Einschätzungen der Unternehmensleitung zu künftigen Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die größtenteils außerhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen. Dazu gehören unter anderem Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage – etwa durch geopolitische Konflikte, Naturkatastrophen, Pandemien und ähnliche Ereignisse höherer Gewalt –, der Verschuldungsproblematik, innerhalb der Intralogistikbranche, bei der Materialversorgung, der Verfügbarkeit und Preisentwicklung von Energie und Rohstoffen, der Nachfrage in wichtigen Absatzmärkten, der wettbewerbs- und

ordnungspolitischen Entwicklungen sowie der regulatorischen Vorgaben, der Devisenkurse und Zinsen sowie auch der Ausgang anhängiger oder künftiger rechtlicher Verfahren. Sollten diese oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Eine Gewähr oder Haftung für zukunftsgerichtete Aussagen wird daher nicht übernommen. Ferner besteht – unbeschadet bestehender kapitalmarktrechtlicher Verpflichtungen – weder die Absicht noch wird eine Verpflichtung übernommen, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren.

# Q & A

# Finanzkalender 2024 und IR Kontakt



## Finanzkalender

Datum	Veranstaltung
28.03.2024	Bilanzpressekonferenz (virtuell)
28.03.2024	Analystenkonferenz (virtuell)
07.05.2024	Quartalsmitteilung zum 31.03.2024
15.05.2024	Hauptversammlung
20.05.2024	Dividendenzahlung
09.08.2024	Zwischenbericht zum 30.06.2024
12.11.2024	Quartalsmitteilung zum 30.09.2024



## IR Kontakt



**Andrea Bleesen**  
Leiterin Corporate Investor Relations

**Jungheinrich Aktiengesellschaft**  
Friedrich-Ebert-Damm 129  
22047 Hamburg

Tel +49 40 6948-3407

andrea.bleesen@jungheinrich.de  
www.jungheinrich.com



## Allgemeine Informationen



Gezeichnetes Kapital: 102 Mio. € eingeteilt in  
54.000.000 nennbetragslose Stammaktien  
48.000.000 nennbetragslose Vorzugsaktien  
(gelistet)

Börsenplätze: Frankfurt und Hamburg  
und alle anderen deutschen Börsen

Wertpapierkennnummern  
(Vorzugsaktien):

ISIN: DE0006219934  
WKN: 621 993

Segment: Prime Standard  
Branche: Industrie  
Börsenindex: MDAX

Ticker:  
Reuters JUNG\_p.de  
Bloomberg JUN3 GR